

○2025 年度予算の概要

本学は、2050 年までの世界を見据えた「Waseda Vision 150 And Beyond」を掲げ、「世界人類に貢献する大学」の実現を目指し、改革に取り組んでいます。2025 年度は、以下に掲げる項目を踏まえて予算を編成しました。

<予算を優先配分する重点事業>

- ① 中長期計画「Waseda Vision 150」の推進
- ② 創立 150 周年記念事業関連
- ③ 全学的な教育・研究強化等につながる事業への戦略的投資
- ④ 体育各部支援強化
- ⑤ カーボンニュートラル・キャンパスの実現を目指した施設整備

<財務目標>

持続的な教育・研究環境の発展のための財政基盤を構築するため、従来から「① 経常収支差額 50 億円、②うち一般財源での経常収支差額 20 億円」の確保を目標としてきましたが、主たる目標である一般財源の確保を明確化するとともに、今後の施設整備計画を踏まえて一般財源を 10 億円上積みし、2025 年度から、「一般財源での経常収支差額 30 億円(これを確保するための経常収支差額の目安を事業活動収入の 6%程度とする)」に変更します。

<事業活動収支予算>

物価高や円安の影響を、既存事業の見直しで可能な限り吸収するよう努めました。が、経常収支差額は 37.5 億円、うち「一般財源での経常収支差額」は △18.4 億円となり、一般財源での経常収支差額が目標額 30 億円を大きく下回る予算となりました。

今後は予算執行段階において目標額との乖離を埋めるべく、財政ガバナンスの強化と収入増加策および支出削減策の実行により、収支改善に努めていきます。

【事業活動収支予算書の概要】

事業活動収支予算書は、校舎の建設費や機器備品・図書等の資本的支出に充当する額および奨学金等の諸基金に充当する額(基本金組入額)を控除した事業活動収入(負債とならない収入)及び事業活動支出の均衡の状態、すなわち経営の状況を示すものです。

従って、資金収支予算書の収入から学校法人の事業活動収入とならない借入金等収入および資金の動きだけを示す前受金収入、その他の収入等は除かれます。一方、支出から借入金等返済支出、施設関係支出、設備関係支出等が除かれるとともに、事業活動支出として退職給与引当金繰入額や減価償却額等が計上されています。

(1) 教育活動収支 収入の部(主なもの)

- ① 学生生徒等納付金 690億23百万円(8億78百万円増)
授業料 634億70百万円(7億61百万円増)
主に2024年度学部学費改定に伴う増加です。
入学金 32億57百万円(37百万円増)
大学院・学部・高等学院等全体で、13,324名の入学者を見込みました。
- ② 手数料 39億5百万円(3億27百万円増)
入学検定料 38億57百万円(3億28百万円増)
2025年度中に受け入れる2026年度入学志願者の検定料収入です。2024年度予算比、志願者数増を見込んでいます。
- ③ 寄付金 45億62百万円(9億48百万円増)
特別寄付金 45億62百万円(9億48百万円増)
指定寄付金21億10百万円、150周年記念事業募金16億円等です。
- ④ 経常費等補助金 111億42百万円(75百万円増)
国庫補助金 103億59百万円(94百万円増)
経常費補助金83億円、授業料等減免事業補助金(国の修学支援制度)8億56百万円を見込んでいます。
地方公共団体補助金 7億82百万円(20百万円減)
高等学院および本庄高等学院に対する補助金が主なもので、東京都経常費補助金5億30百万円、埼玉県学校運営費補助金1億50百万円を見込んでいます。
- ⑤ 付随事業収入 111億87百万円(19億36百万円増)
補助活動収入 7億83百万円(20百万円減)
国際学生寮WISH、東伏見紺碧寮、所沢紺碧寮、本庄高等学院寮等の寮費収入です。
附属事業収入 17億22百万円(4億61百万円増)
エクステンションセンターのオープンカレッジ講座料収入、日本橋で展開している社会人向け教育(WASEDA NEO)の講座料収入、保健センターの健康保険診療費収入等の見込額です。
受託事業収入 86億38百万円(14億99百万円増)
理工学術院総合研究所、ナノ・ライフ創新研究機構、スマート社会技術融合研究機構等の受託研究料等の見込額です。
- ⑥ 雑収入 59億47百万円(7億23百万円増)
施設設備利用料 14億37百万円(2億42百万円増)
土地・家屋等の賃貸料収入および教室・セミナーハウス等の利用料収入です。
私大退職金財団等交付金収入 12億75百万円(32百万円増)
私立大学退職金財団等からの2025年度退職者に対する交付金の見込額です。
その他の雑収入 32億35百万円(4億49百万円増)
競争的資金の間接経費が主な収入です。

(2) 教育活動収支 支出の部(主なもの)

- ① 人件費 492億76百万円(4億92百万円増)
教員人件費 330億75百万円(1億76百万円増)
主なものは、専任教員、助手、非常勤講師の本給、諸手当、所定福利費等です。
職員人件費 145億98百万円(5億47百万円増)

主なものは、専任職員、嘱託等の本給、諸手当、所定福利費等です。

退職附加年金 1億円(17百万円減)

退職附加年金支給者に対する2025年度の支給見込額です。

退職給与引当金繰入額 13億4百万円(2億30百万円減)

退職者数の減の見込による減額です。

② 教育研究経費 509億80百万円(25億26百万円増)

大学院・学部・高等学院・本庄高等学院・芸術学校・研究所・図書館・教務部(教育の推進全般に関する費用等)・研究推進部(研究助成の費用等)・国際部(外国人留学生の受け入れ、日本人学生の海外留学をはじめとした国際交流にかかる費用等)・情報企画部(ソフトウェアライセンスや情報サービスの委託費用等)・学生部(課外活動への補助やセミナーハウス・学生寮の費用等)・文化推進部(文化事業の推進全般に関する費用や博物館の運営費等)、キャンパス企画部(教育研究に関わる建物の修繕費等)・総務部(教育研究に関わる建物の光熱水費等)の諸経費です。

光熱水費 32億69百万円(41百万円減)

電気料23億68百万円、ガス代3億87百万円、水道料3億30百万円等です。

委託費 157億37百万円(6億74百万円増)

主なものは、建物管理・清掃費、警備業務委託費、人事業務委託費等です。

奨学費 44億円1百万円(1億5百万円増)

篤志家の寄付により設定された奨学基金等から学生・生徒に給付される奨学金や学生交換協定奨学金等です。

主なものとして、学生交換協定奨学金10億89百万円、国の

修学支援制度奨学金8億56百万円、めざせ都の西北奨学金4億22百万円、若手研究者養成奨学金2億90百万円、小野梓記念奨学金1億65百万円、稲門法曹奨学金46百万円等を予定しています。

福利費 6億25百万円(20百万円増)

主なものは、学生指導費、学生健康診断、セミナーハウス管理費等です。

減価償却額 96億22百万円(3百万円減)

建物66億33百万円、機械器具24億41百万円等です。

③ 管理経費 48億11百万円(3億16百万円増)

主として法人運営などの教育研究以外にかかる諸経費です。

委託費 15億86百万円(1億9百万円増)

主なものは、人事業務委託費、建物管理・清掃費、連絡バス運行委託費等です。

公租公課 7億65百万円(51百万円増)

納付消費税、固定資産税・都市計画税等の支出です。

手数料・報酬 3億38百万円(31百万円増)

学生募集等にかかわる広告費の支出です。

減価償却額 5億6百万円(0.2百万円減)

建物2億68百万円、構築物2億4百万円等です。

④ 徴収不能額等 23百万円(6百万円減)

2024年度授業料等学費の未収見込額のうち次年度徴収不能額を推定したものです。

(3) 教育活動外収支 収入の部(主なもの)

① 受取利息・配当金 27億10百万円(2億99百万円増)

第3号基本金引当特定資産運用収入

5億6百万円(5百万円増)

奨学基金、国際交流基金、研究助成基金等の基金へ組み入れる受取利息等の見込額を計上しています。これらの果実収入は、奨学金、外国大学との国際交流経費、特定課題研究助成費等に充当されるものです。

② その他の教育活動外収入 12億21百万円(0.6百万円減)

土地信託賃貸料収入 12億21百万円(0.6百万円減)

土地信託事業の賃貸料および共益費の収入です。

(4) 教育活動外収支 支出の部(主なもの)

① 借入金等利息 79百万円(67百万円増)

日本私立学校振興・共済事業団および市中銀行等からの施設整備のための借入金に対する支払利息です。

- ② その他の教育活動外支出 7億79百万円(61百万円減)
土地信託経費 7億79百万円(61百万円減)
土地信託事業の施設にかかわる施設管理費、信託管理費、修繕費、公租公課、減価償却額等です。

(5) 特別収支の部(主なもの)

- ① その他の特別収入 7億円(2億円増)
施設設備寄付金 2億円(2億円増)
新9号館建設募金の収入見込額を計上するものです。
現物寄付 5億円(前年度同額)
科学研究費補助金等で取得した機械器具・物品および法人・個人等から受贈した機械器具・物品等の評価額であり、過年度の実績に基づき、推定したものです。

- (6) 基本金組入額 121億32百万円(15億円82百万円増)
校地・校舎等の施設関係、機器備品・図書等の設備関係、過去に施設建設のために借り入れた借入金の返済、および奨学基金等を計上するものです。

【資金収支予算書の概要】

資金収支予算書は、当該会計年度における法人全体の教育研究等諸活動に対応するすべての資金の動き、いわゆる資金繰りの状況を示すものです。

したがって、収入の部には、学生生徒等納付金収入、手数料収入、寄付金収入、補助金収入等法人に帰属する収入のほか、建設工事の財源の一部としての借入金等収入、当年度末に受け入れる次年度分学費等の前受金収入、特定資産から引き出して支払いに充当する退職給与引当特定資産取崩収入等を計上しています。

一方、支出の部には、退職金を含む教職員の人件費支出、教育研究経費支出、管理経費支出、借入金等利息支出等の諸経費のほか、借入金等返済支出、土地・建物等の施設関係支出、機器備品・図書等の設備関係支出等を計上しています。

これらの収入および支出の中には、土地信託事業に伴う収入・支出も含まれています。

なお、学生生徒等納付金収入には前年度末に入金した新入生の入学手続時の納付金を含めていますが、これは当年度の資金収入ではないため、収入の部下段の資金収入調整勘定で控除しています。同様に、支出額には期末に予想される未払分も含めていますが、当年度の資金支出ではないため、資金支出調整勘定で控除しています。

(事業活動収支予算書で説明したものは省略します。)

(1) 収入の部(主なもの)

- ① 借入金等収入 50億円(50億円増)
施設整備のための借入金予定額であり、日本私立学校振興・共済事業団から借り入れる予定です。
- ② 前受金収入 113億48百万円(1億36百万円増)
主に2025年度末に入金が見込まれる2026年度新入生の学生生徒等納付金です。
- ③ その他の収入 42億94百万円(3億54百万円増)
第3号基本金引当特定資産取崩収入
1億89百万円(1億89百万円増)
奨学基金、国際交流基金、研究助成基金等の支払いなどに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
退職給与引当特定資産取崩収入
16億円56百万円(56百万円増)
退職金の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
校友会奨学資金引当特定資産取崩収入
4億92百万円(11百万円減)
校友会奨学資金、入学前予約採用奨学資金等の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。

特定目的引当特定資産取崩収入

4億23百万円(15百万円増)

文学部奨学金、人間科学部奨学金、教職員給付奨学金等の支払いなどに充てるため、特定資産から受け入れるものです。

前期末未収入金収入 13億67百万円(1億17百万円増)
2024年度末において未収が予想される学生生徒等納付金および補助金等の2025年度入金見込額です。

長期貸付金回収収入 73百万円(0.1百万円増)
主に大学関連会社への貸付金や教職員厚生会貸付金等の回収予定額です。

- ④ 資金収入調整勘定 126億30百万円(1億92百万円増)
期末未収入金 12億78百万円(51百万円増)
学生生徒等納付金収入、退職金財団等交付金収入のうち2025年度末において予想される未収入分です。
前期末前受金 112億50百万円(1億41百万円増)
2024年度末に入学手続をする2025年度新入生の学費前受け分です。
前期末土地信託賃貸料前受金 1億2百万円(0.1百万円減)
2024年度末に入金される2025年4月分の土地信託賃貸料前受け分です。

(2) 支出の部(主なもの)

- ① 借入金等返済支出 2億89百万円(前年度同額)
借入金の返済額であり、日本私立学校振興・共済事業団からの借入金です。
- ② 施設関係支出 149億19百万円(30億87百万円増)
建物支出 145億67百万円(31億61百万円増)
主なものは、西早稲田キャンパス建替工事、新9号館建設工事、各校舎の空調、電気設備等の改修工事です。
構築物支出 3億51百万円(93百万円増)
主なものは、構内外構施設等整備工事、構内給排水ガス熱設備等整備工事、各所運動施設整備工事等です。
- ③ 設備関係支出 42億18百万円(6億75百万円増)
教育研究用機器備品支出 39億38百万円(6億42百万円増)
図書支出 2億70百万円(32百万円増)
- ④ 資産運用支出 26億12百万円(2億68百万円減)
退職給与引当特定資産繰入支出
13億4百万円(2億30百万円減)
退職給与引当金繰入に伴い、特定資産に繰り入れるものです。
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出
4億92百万円(11百万円減)
校友会奨学資金、入学前予約採用奨学資金などへの寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。
特定目的引当特定資産繰入支出

1億61百万円(36百万円増)

文学部奨学資金、人間科学部奨学資金、教職員給付奨学資金などへの寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。

- ⑤ その他の支出 61億28百万円(5億8百万円減)
前期末未払金支払支出 56億63百万円(4億3百万円減)
2024年度末において未払いとなっていた人件費、物件費等の支出分です。
- ⑥ 資金支出調整勘定 62億82百万円(3億29百万円減)
期末未払金 59億17百万円(2億45百万円減)
人件費、物件費等のうち、2025年度末において予想される未払分です。

【収益事業会計予算の概要】

収益事業会計予算書は、駒沢ガーデンハウスの専有部分の賃貸による収益と費用を表わしたものです。

(1) 営業損益

営業収益として、建物賃貸料収入**90**百万円、施設設備利用料収入**8**百万円の合計**98**百万円を計上しています。

営業費用として、建物管理委託費、光熱水費、修繕費、減価償却費、公租公課等を計上し、合計で**6億62**百万円となっています。

2025年度に大規模修繕が予定されており、その実施にあたって一部入居者の退去が必要となることが、営業収益減の主な要因です。また、大規模修繕費用を**3億85**百万円計上したこと、および退去に伴う原状回復費用等が発生することが営業費用増の主な要因となっています。

(2) 経常損益、当期損益

営業外収益を見込んでいないため、経常利益は営業利益と同額となっています。

【土地信託関係予算の概要】

土地信託事業にかかわる予算については各科目の説明で触れましたが、これをまとめると次のようになります。

施設のテナントからの土地信託賃貸料・共益費収入が**12億21**百万円で、これに対して施設管理費、修繕費、公租公課、減価償却費等の土地信託経費が**7億79**百万円となっています。

以上

※財務部では、以下のホームページに予算決算をはじめ財務情報を公開しています。

<https://www.waseda.jp/top/about/work/organizations/financial-affairs>

事業活動収支予算書

2025年 4月 1日から
2026年 3月31日まで

(単位 千円)

科 目		2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減 (△)
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	69,022,617	68,144,444	878,173
	授業料	63,470,341	62,709,557	760,784
	入学金	3,256,500	3,219,360	37,140
	実験実習料	1,595,620	1,518,647	76,973
	施設設備資金	683,229	679,998	3,231
	学生読書室図書費収入	16,927	16,882	45
	手 数 料	3,905,323	3,577,840	327,483
	入学検定料	3,856,733	3,528,340	328,393
	試験料	16,590	16,500	90
	証明手数料	32,000	33,000	△ 1,000
	寄 付 金	4,562,326	3,614,790	947,536
	特別寄付金	4,562,326	3,614,790	947,536
	経常費等補助金	11,141,742	11,067,036	74,706
	国庫補助金	10,359,252	10,264,946	94,306
	地方公共団体補助金	782,490	802,090	△ 19,600
	付随事業収入	11,186,562	9,250,658	1,935,904
	補助活動収入	783,208	803,200	△ 19,992
	附属事業収入	1,721,521	1,260,821	460,700
	受託事業収入	8,638,333	7,139,500	1,498,833
知的財産権実施料等収入	27,000	33,000	△ 6,000	
その他の事業収入	16,500	14,137	2,363	
雑 収 入	5,946,535	5,223,572	722,963	
施設設備利用料	1,436,903	1,194,756	242,147	
私大退職金財団等交付金収入	1,275,000	1,243,000	32,000	
その他の雑収入	3,234,632	2,785,816	448,816	
教育活動収入計	105,765,105	100,878,340	4,886,765	
事業活動支出の部	科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減 (△)
	人 件 費	49,275,791	48,783,656	492,135
	教員人件費	33,074,991	32,899,156	175,835
	職員人件費	14,597,612	14,050,666	546,946
	役員報酬	198,743	182,624	16,119
	退職給与引当金繰入額	1,304,000	1,534,000	△ 230,000
	退職附加年金	100,445	117,210	△ 16,765
	教育研究経費	50,979,701	48,453,833	2,525,868
	用品費	814,384	795,148	19,236
	消耗品費	3,583,208	2,824,046	759,162
	図書資料費	1,781,011	1,838,257	△ 57,246
	光熱水費	3,268,864	3,310,239	△ 41,375
	通信・運搬費	1,173,103	1,157,215	15,888
	印刷製本費	649,345	628,637	20,708
	旅費交通費	2,458,907	1,963,922	494,985
	修繕費	2,607,668	2,581,440	26,228
	委託費	15,736,983	15,063,082	673,901
	損害保険料	69,389	62,303	7,086
	賃借料	978,289	888,413	89,876
	広告費	88,114	54,958	33,156
	奨学費	4,400,894	4,295,555	105,339
	福利費	624,991	604,640	20,351
	手数料・報酬	1,298,577	1,106,052	192,525
	会合費	132,078	188,197	△ 56,119
	補助費	226,290	227,177	△ 887
	諸会費	21,519	22,711	△ 1,192
	減価償却額	9,621,544	9,624,645	△ 3,101
	雑費	1,444,543	1,217,196	227,347

管理経費		4,810,829	4,494,355	316,474
	用品費	12,962	20,449	△ 7,487
	消耗品費	58,410	55,720	2,690
	図書資料費	23,704	13,096	10,608
	光熱水費	106,982	106,362	620
	通信・運搬費	257,596	165,980	91,616
	印刷製本費	217,195	189,775	27,420
	旅費交通費	181,905	146,191	35,714
	修繕費	87,472	88,539	△ 1,067
	委託費	1,586,226	1,476,781	109,445
	損害保険料	2,180	1,964	216
	賃借料	33,494	83,675	△ 50,181
	公租公課	765,000	714,000	51,000
	広告費	99,836	101,330	△ 1,494
	福利費	269,969	266,947	3,022
	手数料・報酬	337,545	306,797	30,748
	会合費	71,172	65,655	5,517
	補助費	1,288	1,129	159
	諸会費	15,767	15,716	51
	減価償却額	506,397	506,560	△ 163
	雑費	175,729	167,689	8,040
	徴収不能額等	23,143	29,436	△ 6,293
	徴収不能引当金繰入額	23,143	29,436	△ 6,293
教育活動支出計		105,089,464	101,761,280	3,328,184
教育活動収支差額		675,641	△ 882,940	1,558,581
教育活動 収入の部	科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減 (△)
	受取利息・配当金	2,709,980	2,410,498	299,482
	第3号基本金引当特定資産運用収入	506,437	501,516	4,921
	その他の受取利息・配当金	2,203,543	1,908,982	294,561
	その他の教育活動外収入	1,221,138	1,221,731	△ 593
	収益事業収入	0	0	0
	土地信託賃貸料収入	1,221,138	1,221,731	△ 593
	教育活動外収入計	3,931,118	3,632,229	298,889
	科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減 (△)
	借入金等利息	79,472	12,916	66,556
借入金利息	79,472	12,916	66,556	
その他の教育活動外支出	779,073	840,539	△ 61,466	
土地信託経費	779,073	840,539	△ 61,466	
教育活動外支出計	858,545	853,455	5,090	
教育活動外収支差額	3,072,573	2,778,774	293,799	
経常収支差額		3,748,214	1,895,834	1,852,380

事業活動収入の部	科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減 (△)
	特別 収 支	その他の特別収入	700,000	500,000
施設設備寄付金		200,000	0	200,000
現物寄付		500,000	500,000	0
施設設備補助金		0	0	0
特別収入計		700,000	500,000	200,000
事業活動支出の部	科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減 (△)
特別 収 支	資産処分差額	0	170,000	△ 170,000
	動産・不動産処分差額	0	170,000	△ 170,000
	特別支出計	0	170,000	△ 170,000
	特別収支差額	700,000	330,000	370,000
予 備 費		600,000	600,000	0
基本金組入前当年度収支差額		3,848,214	1,625,834	2,222,380
基本金組入額合計		△ 12,131,939	△ 10,550,287	△ 1,581,652
当年度収支差額		△ 8,283,725	△ 8,924,453	640,728
前年度繰越収支差額 (見込)		△ 74,061,751	△ 73,617,588	
翌年度繰越収支差額		△ 82,345,476	△ 82,542,041	
(参考)				
事業活動収入計		110,396,223	105,010,569	5,385,654
事業活動支出計		106,548,009	103,384,735	3,163,274

資 金 収 支 予 算 書

2025年 4月 1日から
2026年 3月31日まで

(単位 千円)

収入の部			
科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減(△)
学生生徒等納付金収入	69,022,617	68,144,444	878,173
授業料収入	63,470,341	62,709,557	760,784
入学金収入	3,256,500	3,219,360	37,140
実験実習料収入	1,595,620	1,518,647	76,973
施設設備資金収入	683,229	679,998	3,231
学生読書室図書費収入	16,927	16,882	45
手数料収入	3,905,323	3,577,840	327,483
入学検定料収入	3,856,733	3,528,340	328,393
試験料収入	16,590	16,500	90
証明手数料収入	32,000	33,000	△ 1,000
寄付金収入	4,762,326	3,614,790	1,147,536
特別寄付金収入	4,762,326	3,614,790	1,147,536
補助金収入	11,141,742	11,067,036	74,706
国庫補助金収入	10,359,252	10,264,946	94,306
地方公共団体補助金収入	782,490	802,090	△ 19,600
付随事業・収益事業収入	12,407,700	10,472,389	1,935,311
補助活動収入	783,208	803,200	△ 19,992
附属事業収入	1,721,521	1,260,821	460,700
受託事業収入	8,638,333	7,139,500	1,498,833
収益事業収入	0	0	0
土地信託賃貸料収入	1,221,138	1,221,731	△ 593
知的財産権実施料等収入	27,000	33,000	△ 6,000
その他の事業収入	16,500	14,137	2,363
受取利息・配当金収入	2,709,980	2,410,498	299,482
第3号基本金引当特定資産運用収入	506,437	501,516	4,921
その他の受取利息・配当金収入	2,203,543	1,908,982	294,561
雑 収 入	5,946,535	5,223,572	722,963
施設設備利用料収入	1,436,903	1,194,756	242,147
私大退職金財団等交付金収入	1,275,000	1,243,000	32,000
その他の雑収入	3,234,632	2,785,816	448,816
借入金等収入	5,000,000	0	5,000,000
長期借入金収入	5,000,000	0	5,000,000

(単位 千円)

収入の部			
科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減(△)
前受金収入	11,348,160	11,211,863	136,297
授業料前受金収入	7,680,519	7,581,540	98,979
入学金前受金収入	3,256,500	3,219,360	37,140
実験実習料前受金収入	194,259	195,006	△ 747
施設設備資金前受金収入	113,025	112,050	975
学生読書室図書費前受金収入	2,096	2,096	0
土地信託賃貸料前受金収入	101,761	101,811	△ 50
その他の収入	4,293,621	3,939,325	354,296
第3号基本金引当特定資産取崩収入	189,341	0	189,341
退職附加年金引当特定資産取崩収入	83,441	95,403	△ 11,962
退職給与引当特定資産取崩収入	1,656,331	1,600,273	56,058
校友会奨学資金引当特定資産取崩収入	491,825	502,510	△ 10,685
特定目的引当特定資産取崩収入	422,895	408,057	14,838
前期末未収入金収入	1,366,646	1,250,121	116,525
長期貸付金回収収入	73,142	72,961	181
奨学貸付金回収収入	0	0	0
敷金及び保証金等回収収入	10,000	10,000	0
資金収入調整勘定	△ 12,630,145	△ 12,438,160	△ 191,985
期末未収入金	△ 1,278,145	△ 1,226,706	△ 51,439
前期末前受金	△ 11,250,239	△ 11,109,643	△ 140,596
前期末土地信託賃貸料前受金	△ 101,761	△ 101,811	50
前年度繰越支払資金(見込)	27,466,421	29,138,465	△ 1,672,044
収入の部合計	145,374,280	136,362,062	9,012,218

(単位 千円)

支出の部			
科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減(△)
人件費支出	49,628,122	48,849,929	778,193
教員人件費支出	33,074,991	32,899,156	175,835
職員人件費支出	14,597,612	14,050,666	546,946
役員報酬支出	198,743	182,624	16,119
退職金支出	1,656,331	1,600,273	56,058
退職附加年金支出	100,445	117,210	△ 16,765
教育研究経費支出	41,358,157	38,829,188	2,528,969
用品費支出	814,384	795,148	19,236
消耗品費支出	3,583,208	2,824,046	759,162
図書資料費支出	1,781,011	1,838,257	△ 57,246
光熱水費支出	3,268,864	3,310,239	△ 41,375
通信・運搬費支出	1,173,103	1,157,215	15,888
印刷製本費支出	649,345	628,637	20,708
旅費交通費支出	2,458,907	1,963,922	494,985
修繕費支出	2,607,668	2,581,440	26,228
委託費支出	15,736,983	15,063,082	673,901
損害保険料支出	69,389	62,303	7,086
賃借料支出	978,289	888,413	89,876
広告費支出	88,114	54,958	33,156
奨学費支出	4,400,894	4,295,555	105,339
福利費支出	624,991	604,640	20,351
手数料・報酬支出	1,298,577	1,106,052	192,525
会合費支出	132,078	188,197	△ 56,119
補助費支出	226,290	227,177	△ 887
諸会費支出	21,519	22,711	△ 1,192
雑費支出	1,444,543	1,217,196	227,347
管理経費支出	4,772,505	4,527,334	245,171
用品費支出	12,962	20,449	△ 7,487
消耗品費支出	58,410	55,720	2,690
図書資料費支出	23,704	13,096	10,608
光熱水費支出	106,982	106,362	620
通信・運搬費支出	257,596	165,980	91,616
印刷製本費支出	217,195	189,775	27,420
旅費交通費支出	181,905	146,191	35,714
修繕費支出	87,472	88,539	△ 1,067
委託費支出	1,586,226	1,476,781	109,445
損害保険料支出	2,180	1,964	216
賃借料支出	33,494	83,675	△ 50,181
公租公課支出	765,000	714,000	51,000
広告費支出	99,836	101,330	△ 1,494
福利費支出	269,969	266,947	3,022
手数料・報酬支出	337,545	306,797	30,748
会合費支出	71,172	65,655	5,517
補助費支出	1,288	1,129	159
諸会費支出	15,767	15,716	51
土地信託経費支出	468,073	539,539	△ 71,466
雑費支出	175,729	167,689	8,040

(単位 千円)

支出の部			
科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減(△)
借入金等利息支出	79,472	12,916	66,556
借入金利息支出	79,472	12,916	66,556
借入金等返済支出	288,860	288,860	0
借入金返済支出	288,860	288,860	0
施設関係支出	14,918,509	11,831,080	3,087,429
土地支出	0	166,330	△ 166,330
建物支出	14,567,429	11,406,770	3,160,659
構築物支出	351,080	257,980	93,100
設備関係支出	4,218,355	3,543,466	674,889
教育研究用機器備品支出	3,937,819	3,295,847	641,972
管理用機器備品支出	11,000	10,000	1,000
図書支出	269,536	237,619	31,917
資産運用支出	2,612,228	2,880,118	△ 267,890
第3号基本金引当特定資産繰入支出	0	25,032	△ 25,032
退職附加年金引当特定資産繰入支出	100,445	117,210	△ 16,765
退職給与引当特定資産繰入支出	1,304,000	1,534,000	△ 230,000
減価償却引当特定資産繰入支出	64,812	64,351	461
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出	491,825	502,510	△ 10,685
特定目的引当特定資産繰入支出	161,037	124,779	36,258
土地信託建物支出	114,000	205,000	△ 91,000
土地信託その他の資産支出	376,109	307,236	68,873
その他の支出	6,128,149	6,636,050	△ 507,901
長期貸付金支払支出	46,640	53,825	△ 7,185
前期末未払金支払支出	5,663,088	6,065,674	△ 402,586
前払金支払支出	418,421	516,551	△ 98,130
予 備 費	600,000	600,000	0
資金支出調整勘定	△ 6,282,313	△ 6,611,479	329,166
期末未払金	△ 5,916,571	△ 6,162,029	245,458
前期末前払金	△ 362,699	△ 446,407	83,708
前期末土地信託前払金	△ 3,043	△ 3,043	0
翌年度繰越支払資金(見込)	27,052,236	24,974,600	2,077,636
支出の部合計	145,374,280	136,362,062	9,012,218

収益事業会計予算書

2025年 4月 1日から
2026年 3月31日まで

(単位 千円)

科 目	2025年度 予算額	
営業損益		
(1) 営業収益		
建物賃貸料収入	90,219	
施設設備利用料収入	7,896	
その他収入	0	98,115
(2) 営業費用		
建物管理委託費	74,315	
光熱水費	17,431	
通信費	155	
修繕費	456,109	
賃借料	50,731	
減価償却費	23,723	
損害保険料	5,555	
公租公課	11,614	
雑費	21,923	661,554
営業利益		△ 563,439
経常利益		△ 563,439
学校会計繰入前利益		△ 563,439
学校会計繰入金支出		0
税引前当期純損失		△ 563,439
法人税、住民税及び事業税		0
当期純損失		△ 563,439

土地信託関係予算の概要(学校会計からの抜粋)

2025年度 土地信託関係予算

※事業活動収支予算書から土地信託事業にかかる予算を抜粋

(単位 千円)

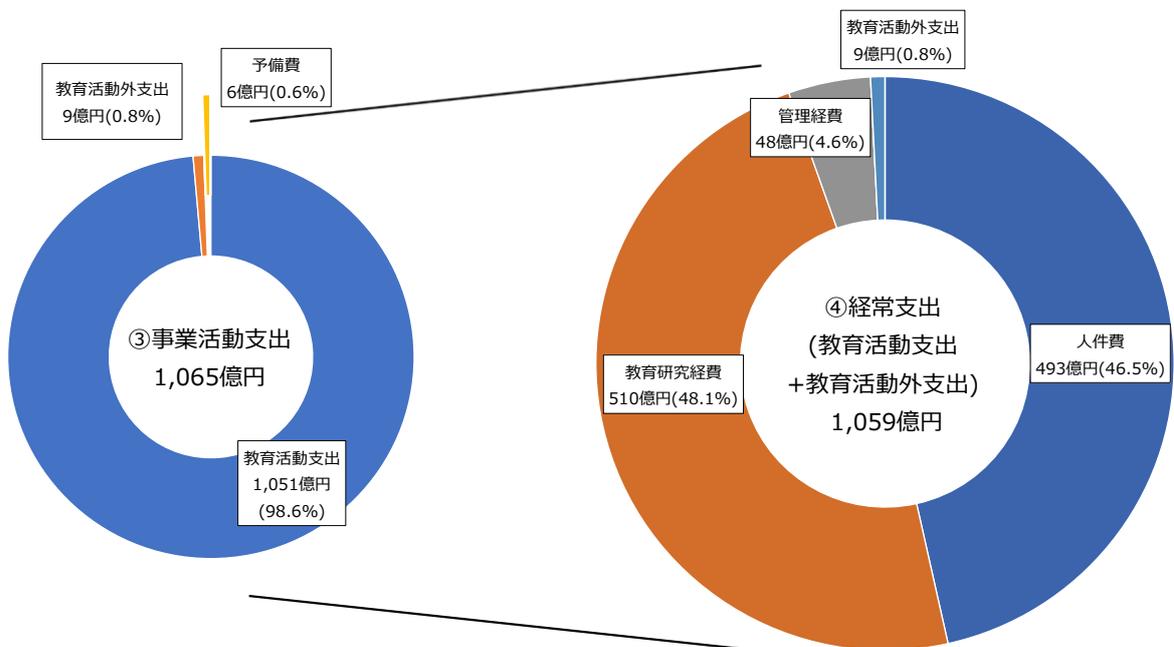
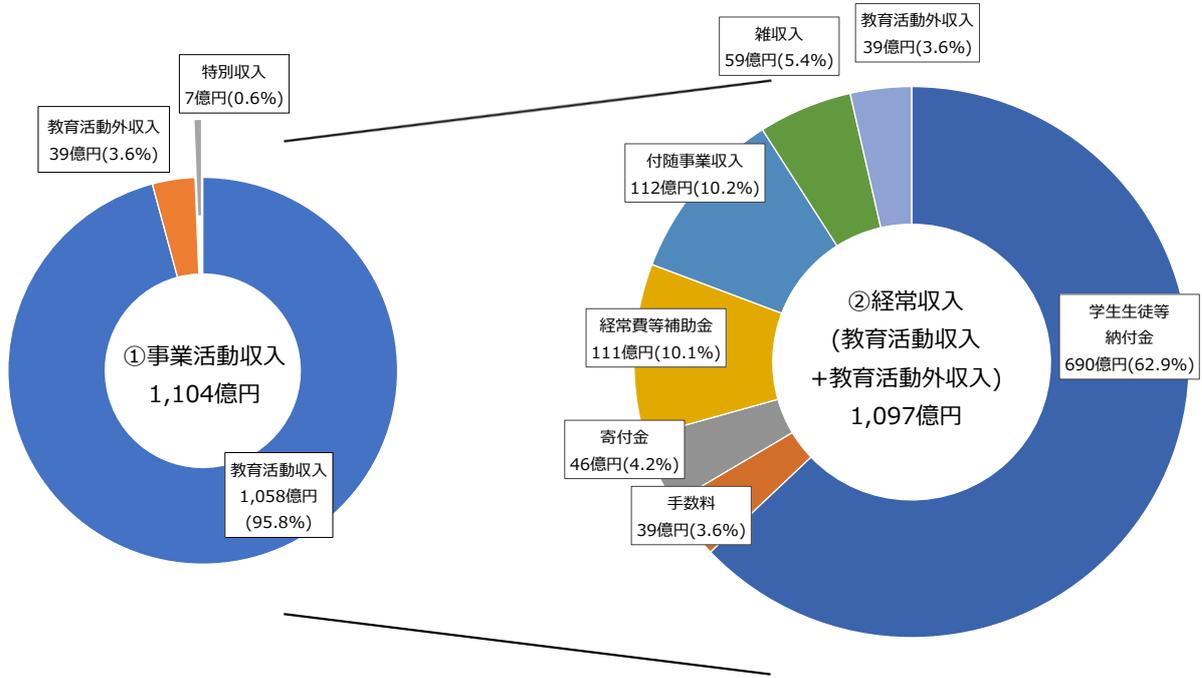
		科 目	予 算 額
教育活動外収支の部	収入	土地信託賃貸料収入	1,121,304
		土地信託共益費収入	99,834
		教育活動外収入計	1,221,138
	支出	土地信託経費	779,073
		施設管理費	101,470
		信託管理費	28,036
		修繕費	76,000
		損害保険料	4,152
		公租公課	255,415
		減価償却額	311,000
		雑費	3,000
		教育活動外支出計	779,073
		教育活動外収支差額	442,065

2025年度予算関連説明資料

《 目 次 》

- ① 事業活動収支予算の構成比率
- ② 事業活動収支の推移
- ③ 学生生徒等納付金の推移
- ④ 学部入学志願者数・入学検定料の推移
- ⑤ 補助金の推移
- ⑥ 教職員人件費・教職員数の推移
- ⑦ 委託費の推移
- ⑧ 奨学費の推移
- ⑨ 借入金残高の推移

①事業活動収支予算の構成比率

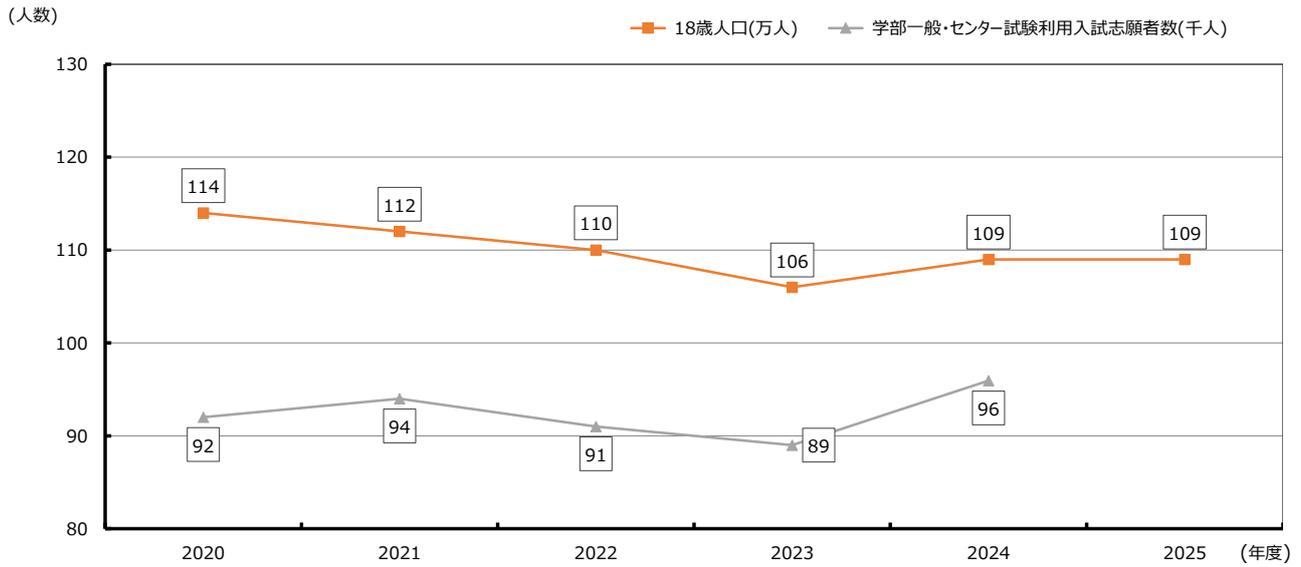


基本金組入前当年度収支差額 38億円 (①-③)

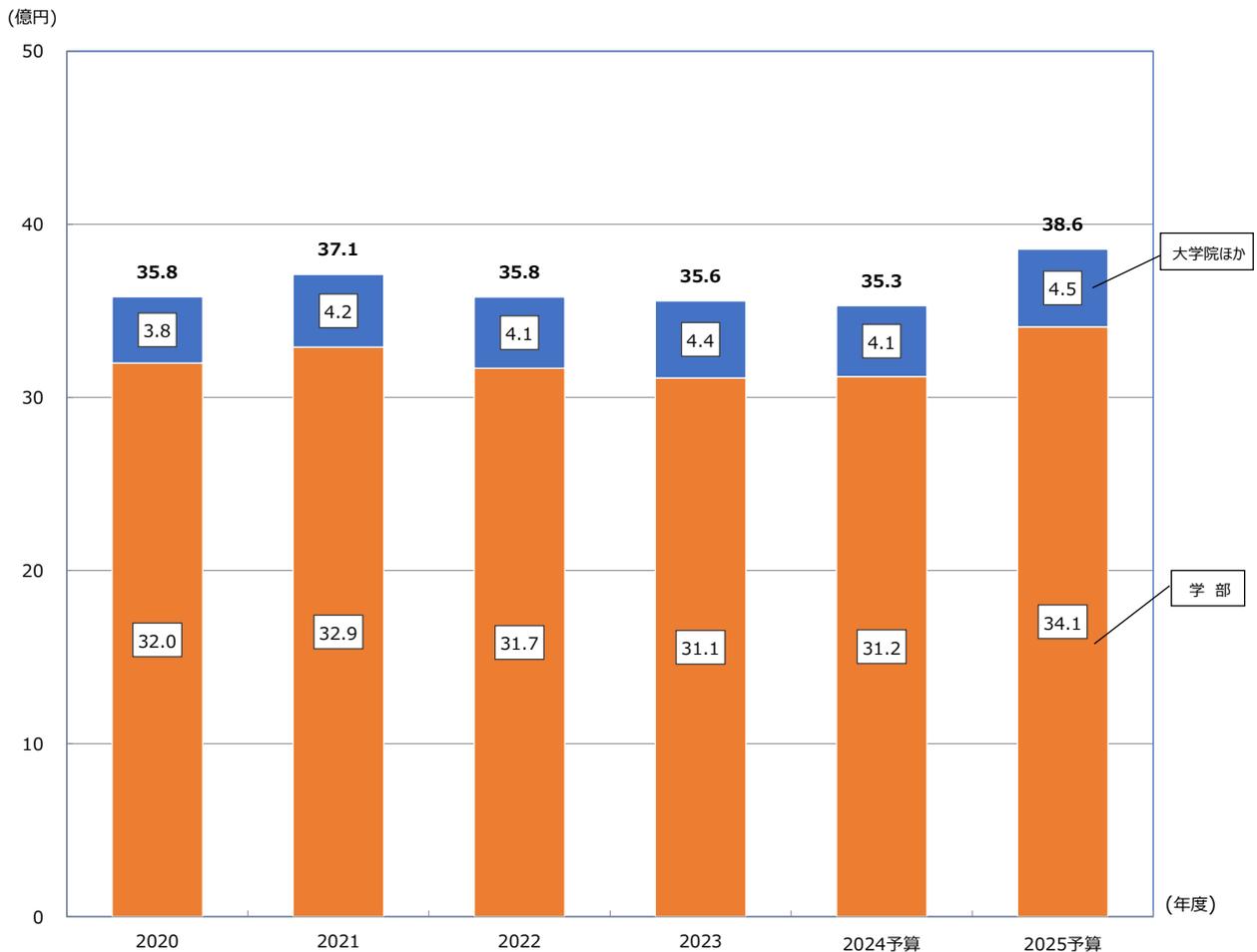
経常収支差額 37億円 (②-④)

④学部入学志願者数・入学検定料の推移

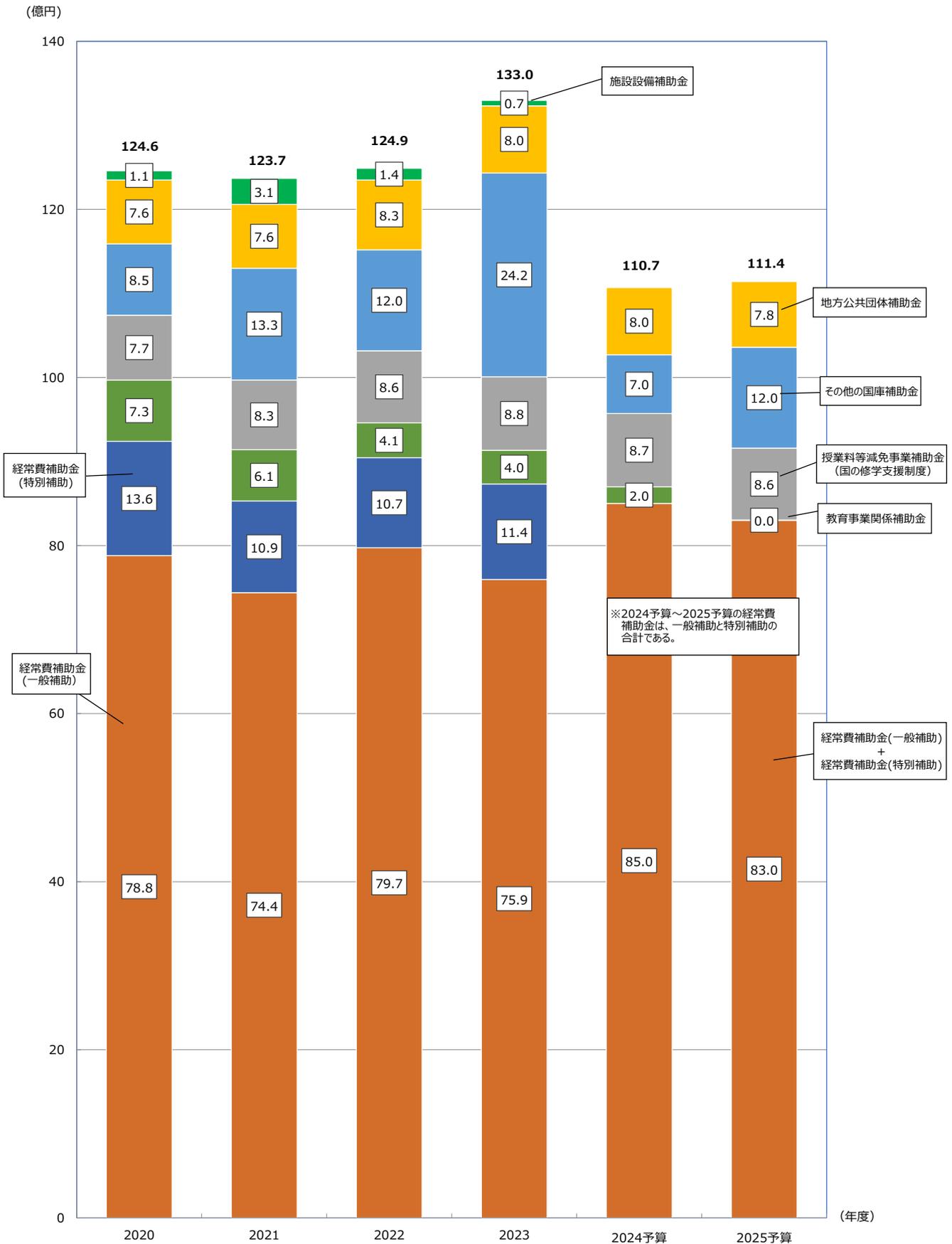
学部入学志願者数の推移



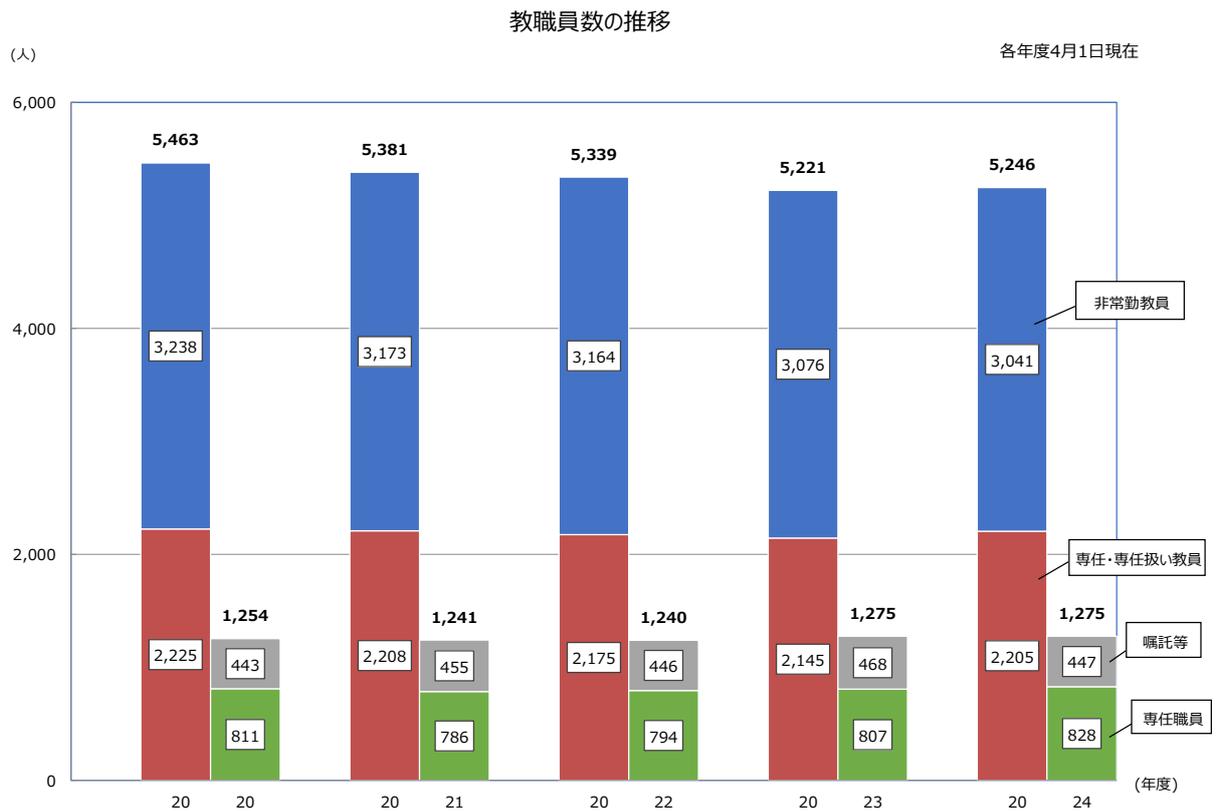
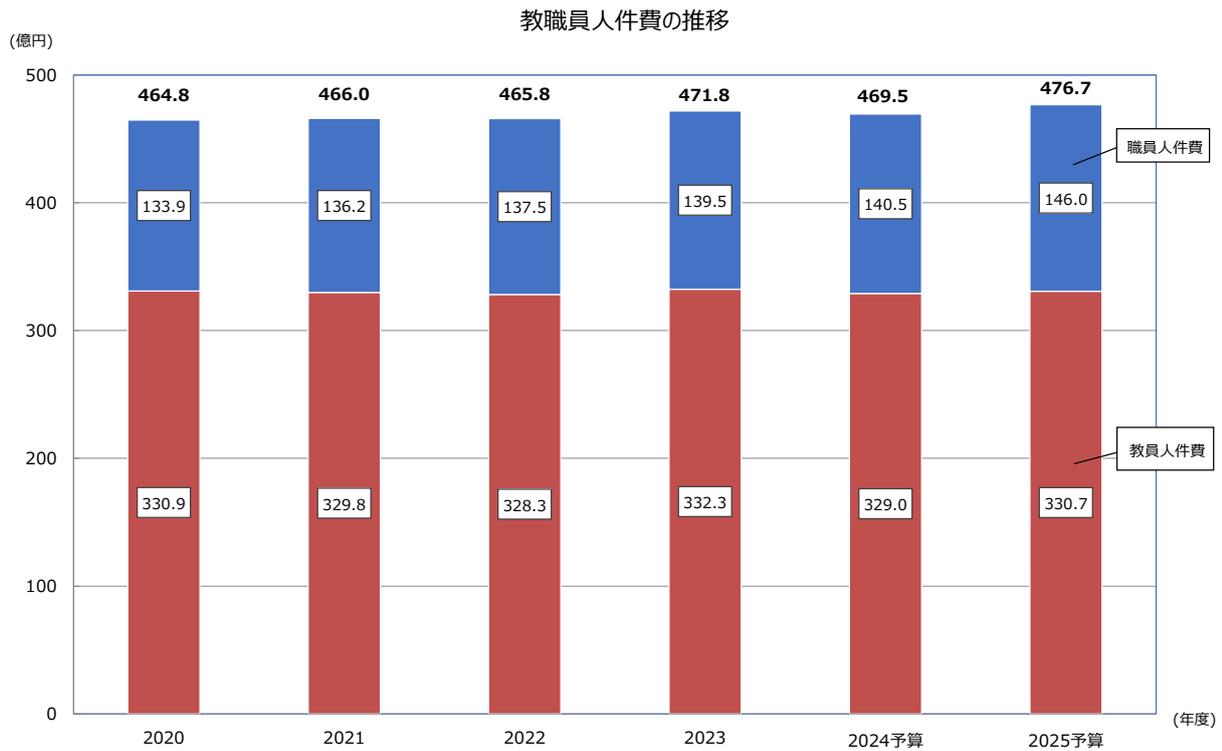
入学検定料の推移



⑤補助金の推移

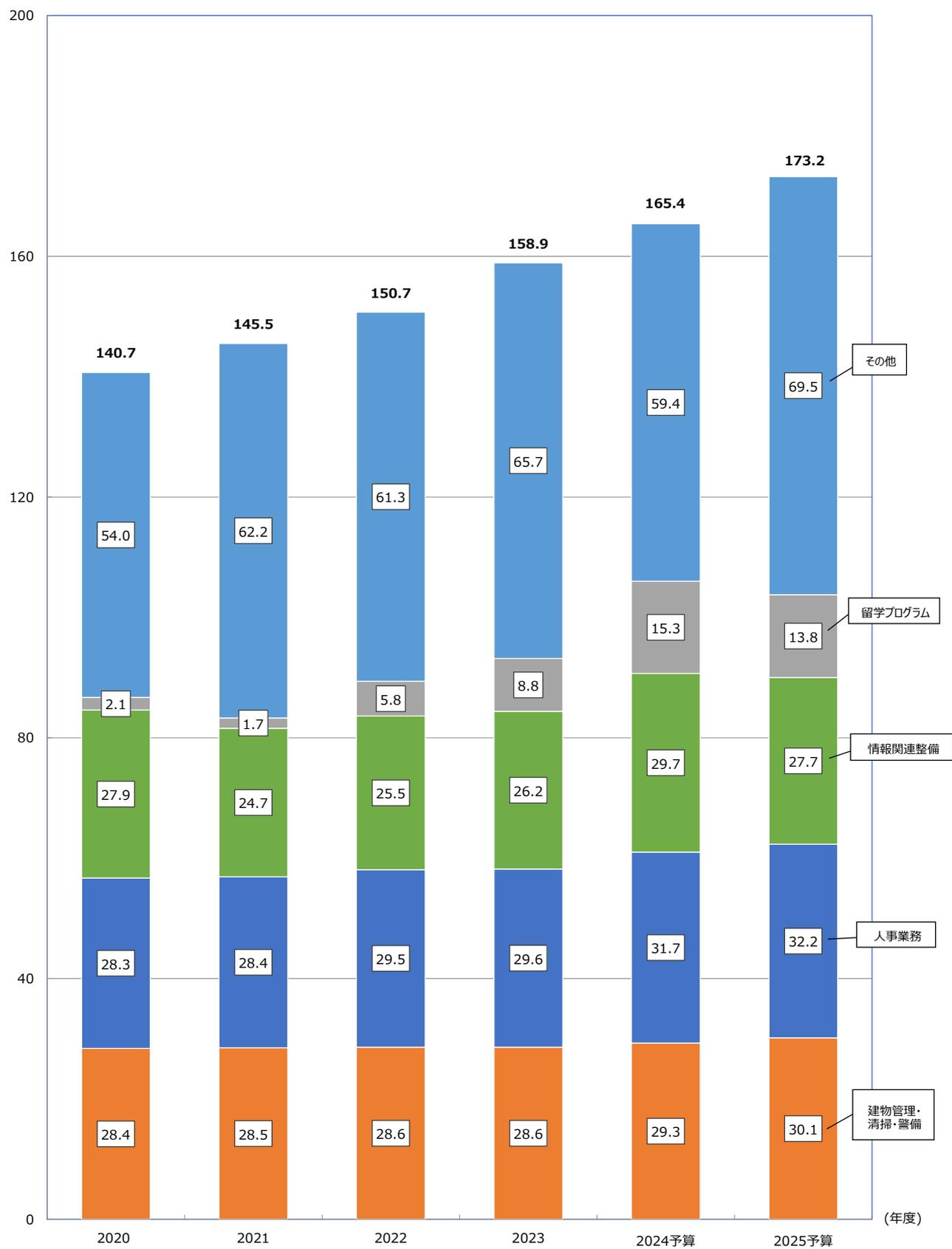


⑥教職員人件費・教職員数の推移



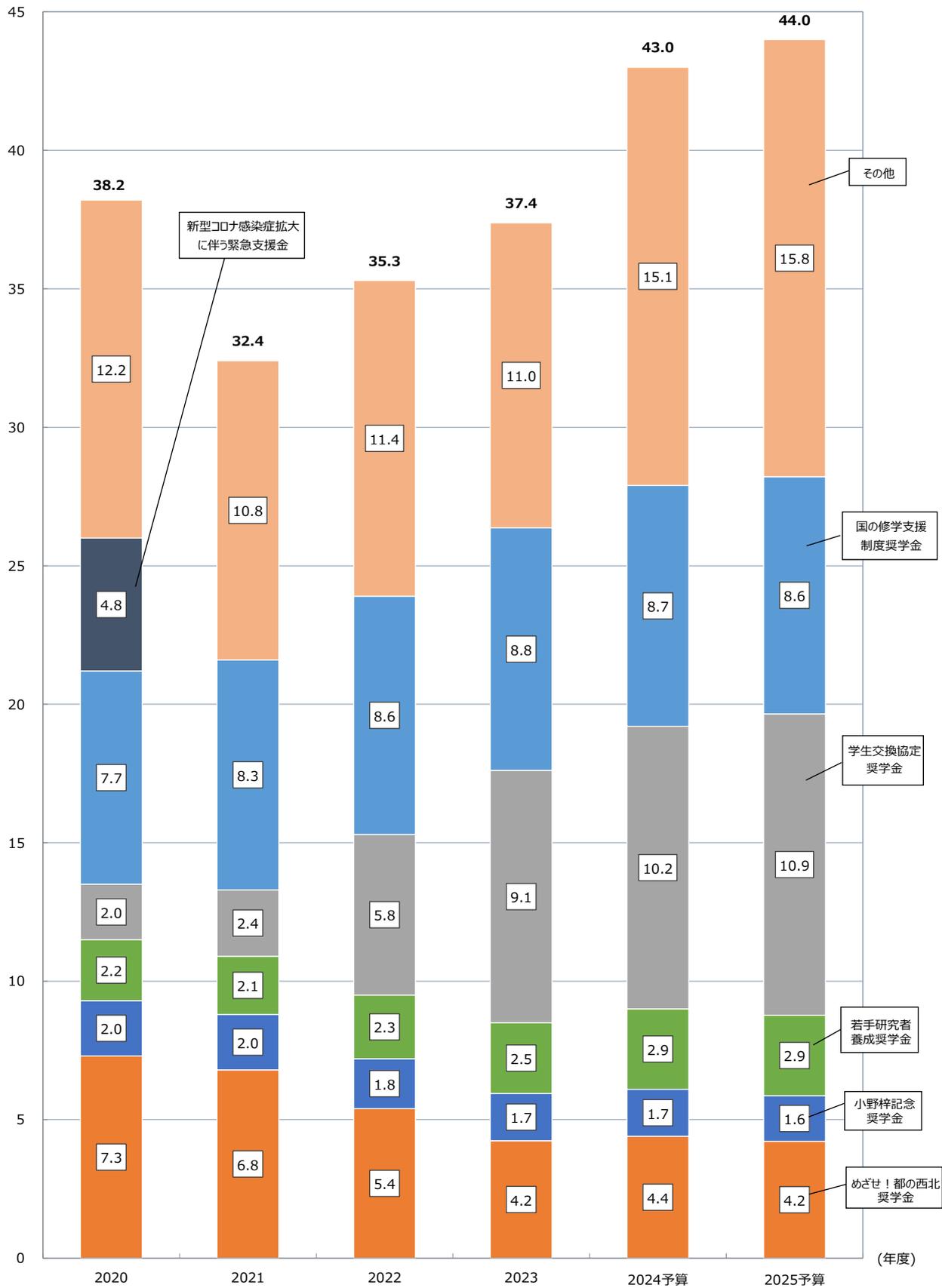
⑦委託費の推移

(億円)



⑧奨学金の推移

(億円)



(年度)

⑨借入金残高の推移

(億円)

