

2 0 2 6 年 度 予 算 書

事業活動収支予算書…………… (1)

資金収支予算書…………… (4)

収益事業会計予算書…………… (8)

学校法人 早 稻 田 大 学

事業活動収支予算書

2026年 4月 1日から
2027年 3月31日まで

(単位 千円)

	科 目	2026年度 予 算 額	2025年度 予 算 額	増 減 (△)
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	70,008,149	69,022,617	985,532
	授業料	64,396,270	63,470,341	925,929
	入学金	3,258,540	3,256,500	2,040
	実験実習料	1,653,973	1,595,620	58,353
	施設設備資金	682,356	683,229	△ 873
	学生読書室図書費収入	17,010	16,927	83
	手 数 料	3,739,586	3,905,323	△ 165,737
	入学検定料	3,684,286	3,856,733	△ 172,447
	試験料	16,300	16,590	△ 290
	証明手数料	39,000	32,000	7,000
	寄 付 金	4,024,470	4,562,326	△ 537,856
	特別寄付金	4,024,470	4,562,326	△ 537,856
	経常費等補助金	14,551,148	11,141,742	3,409,406
	国庫補助金	13,400,058	10,359,252	3,040,806
	地方公共団体補助金	1,151,090	782,490	368,600
	付随事業収入	12,277,676	11,186,562	1,091,114
	補助活動収入	834,881	783,208	51,673
	附属事業収入	1,686,083	1,721,521	△ 35,438
	受託事業収入	9,714,212	8,638,333	1,075,879
	知的財産権実施料等収入	26,000	27,000	△ 1,000
その他の事業収入	16,500	16,500	0	
雑 収 入	5,616,943	5,946,535	△ 329,592	
施設設備利用料	1,480,124	1,436,903	43,221	
私大退職金財団等交付金収入	1,128,000	1,275,000	△ 147,000	
その他の雑収入	3,008,819	3,234,632	△ 225,813	
教育活動収入計	110,217,972	105,765,105	4,452,867	
事業活動支出の部	人 件 費	49,935,582	49,275,791	659,791
	教員人件費	33,729,439	33,074,991	654,448
	職員人件費	14,973,981	14,597,612	376,369
	役員報酬	280,942	198,743	82,199
	退職給与引当金繰入額	863,000	1,304,000	△ 441,000
	退職附加年金	88,220	100,445	△ 12,225
	教育研究経費	56,512,200	50,979,701	5,532,499
	用品費	876,859	814,384	62,475
	消耗品費	3,450,197	3,583,208	△ 133,011
	図書資料費	1,834,400	1,781,011	53,389
	光熱水費	3,023,949	3,268,864	△ 244,915
	通信・運搬費	1,252,470	1,173,103	79,367
	印刷製本費	653,587	649,345	4,242
	旅費交通費	2,617,397	2,458,907	158,490
	修繕費	3,345,434	2,607,668	737,766
	委託費	16,251,140	15,736,983	514,157
	損害保険料	66,841	69,389	△ 2,548
	賃借料	1,162,301	978,289	184,012
	広告費	54,045	88,114	△ 34,069
	奨学費	7,326,634	4,400,894	2,925,740
福利費	637,826	624,991	12,835	
手数料・報酬	1,380,483	1,298,577	81,906	
会合費	150,407	132,078	18,329	
補助費	237,787	226,290	11,497	
諸会費	26,071	21,519	4,552	
減価償却額	10,089,718	9,621,544	468,174	
雑費	2,074,654	1,444,543	630,111	

管理経費		5,070,255	4,810,829	259,426
	用品費	4,923	12,962	△ 8,039
	消耗品費	60,503	58,410	2,093
	図書資料費	55,684	23,704	31,980
	光熱水費	97,175	106,982	△ 9,807
	通信・運搬費	167,472	257,596	△ 90,124
	印刷製本費	190,936	217,195	△ 26,259
	旅費交通費	188,870	181,905	6,965
	修繕費	100,705	87,472	13,233
	委託費	1,839,854	1,586,226	253,628
	損害保険料	1,959	2,180	△ 221
	賃借料	39,665	33,494	6,171
	公租公課	815,200	765,000	50,200
	広告費	88,123	99,836	△ 11,713
	福利費	270,464	269,969	495
	手数料・報酬	344,366	337,545	6,821
	会合費	80,462	71,172	9,290
	補助費	1,286	1,288	△ 2
	諸会費	15,680	15,767	△ 87
	減価償却額	531,038	506,397	24,641
	雑費	175,890	175,729	161
	徴収不能額等	23,056	23,143	△ 87
	徴収不能引当金繰入額	23,056	23,143	△ 87
教育活動支出計		111,541,093	105,089,464	6,451,629
教育活動収支差額		△ 1,323,121	675,641	△ 1,998,762
事業活動 収入の部	科 目	2026年度 予 算 額	2025年度 予 算 額	増 減 (△)
	受取利息・配当金	3,210,385	2,709,980	500,405
	第3号基本金引当特定資産運用収入	534,016	506,437	27,579
	その他の受取利息・配当金	2,676,369	2,203,543	472,826
	その他の教育活動外収入	1,221,138	1,221,138	0
	収益事業収入	0	0	0
	土地信託賃貸料収入	1,221,138	1,221,138	0
	教育活動外収入計	4,431,523	3,931,118	500,405
	科 目	2026年度 予 算 額	2025年度 予 算 額	増 減 (△)
	借入金等利息	228,027	79,472	148,555
借入金利息	228,027	79,472	148,555	
その他の教育活動外支出	829,330	779,073	50,257	
土地信託経費	829,330	779,073	50,257	
教育活動外支出計	1,057,357	858,545	198,812	
教育活動外収支差額	3,374,166	3,072,573	301,593	
経常収支差額		2,051,045	3,748,214	△ 1,697,169

事業活動収入の部	科 目	2026年度 予 算 額	2025年度 予 算 額	増 減 (△)
	特別収入	その他の特別収入	1,186,000	700,000
	施設設備寄付金	530,000	200,000	330,000
	現物寄付	500,000	500,000	0
	施設設備補助金	156,000	0	156,000
	特別収入計	1,186,000	700,000	486,000
事業活動支出の部	科 目	2026年度 予 算 額	2025年度 予 算 額	増 減 (△)
	特別支出	資産処分差額	222,000	0
	動産・不動産処分差額	222,000	0	222,000
	特別支出計	222,000	0	222,000
	特別収支差額	964,000	700,000	264,000
	予 備 費	600,000	600,000	0
	基本金組入前当年度収支差額	2,415,045	3,848,214	△ 1,433,169
	基本金組入額合計	△ 22,934,619	△ 12,131,939	△ 10,802,680
	当年度収支差額	△ 20,519,574	△ 8,283,725	△ 12,235,849
	前年度繰越収支差額 (見込)	△ 73,557,633	△ 74,061,751	
	翌年度繰越収支差額	△ 94,077,207	△ 82,345,476	
(参考)				
	事業活動収入計	115,835,495	110,396,223	5,439,272
	事業活動支出計	113,420,450	106,548,009	6,872,441

資金収支予算書

2026年 4月 1日から
2027年 3月31日まで

(単位 千円)

収入の部			
科 目	2026年度 予 算 額	2025年度 予 算 額	増 減(△)
学生生徒等納付金収入	70,008,149	69,022,617	985,532
授業料収入	64,396,270	63,470,341	925,929
入学金収入	3,258,540	3,256,500	2,040
実験実習料収入	1,653,973	1,595,620	58,353
施設設備資金収入	682,356	683,229	△ 873
学生読書室図書費収入	17,010	16,927	83
手数料収入	3,739,586	3,905,323	△ 165,737
入学検定料収入	3,684,286	3,856,733	△ 172,447
試験料収入	16,300	16,590	△ 290
証明手数料収入	39,000	32,000	7,000
寄付金収入	4,554,470	4,762,326	△ 207,856
特別寄付金収入	4,554,470	4,762,326	△ 207,856
補助金収入	14,707,148	11,141,742	3,565,406
国庫補助金収入	13,556,058	10,359,252	3,196,806
地方公共団体補助金収入	1,151,090	782,490	368,600
付随事業・収益事業収入	13,498,814	12,407,700	1,091,114
補助活動収入	834,881	783,208	51,673
附属事業収入	1,686,083	1,721,521	△ 35,438
受託事業収入	9,714,212	8,638,333	1,075,879
収益事業収入	0	0	0
土地信託賃貸料収入	1,221,138	1,221,138	0
知的財産権実施料等収入	26,000	27,000	△ 1,000
その他の事業収入	16,500	16,500	0
受取利息・配当金収入	3,210,385	2,709,980	500,405
第3号基本金引当特定資産運用収入	534,016	506,437	27,579
その他の受取利息・配当金収入	2,676,369	2,203,543	472,826
雑 収 入	5,616,943	5,946,535	△ 329,592
施設設備利用料収入	1,480,124	1,436,903	43,221
私大退職金財団等交付金収入	1,128,000	1,275,000	△ 147,000
その他の雑収入	3,008,819	3,234,632	△ 225,813
借入金等収入	1,600,000	5,000,000	△ 3,400,000
長期借入金収入	1,600,000	5,000,000	△ 3,400,000

(単位 千円)

収入の部			
科 目	2026年度 予 算 額	2025年度 予 算 額	増 減(△)
前受金収入	11,410,857	11,348,160	62,697
授業料前受金収入	7,770,939	7,680,519	90,420
入学金前受金収入	3,225,320	3,256,500	△ 31,180
実験実習料前受金収入	197,449	194,259	3,190
施設設備資金前受金収入	113,235	113,025	210
学生読書室図書費前受金収入	2,153	2,096	57
土地信託賃貸料前受金収入	101,761	101,761	0
その他の収入	3,665,264	4,293,621	△ 628,357
第3号基本金引当特定資産取崩収入	0	189,341	△ 189,341
退職附加年金引当特定資産取崩収入	82,628	83,441	△ 813
退職給与引当特定資産取崩収入	1,476,450	1,656,331	△ 179,881
校友会奨学資金引当特定資産取崩収入	557,395	491,825	65,570
特定目的引当特定資産取崩収入	435,146	422,895	12,251
前期末未収入金収入	1,031,280	1,366,646	△ 335,366
長期貸付金回収収入	72,365	73,142	△ 777
奨学貸付金回収収入	0	0	0
敷金及び保証金等回収収入	10,000	10,000	0
資金収入調整勘定	△ 12,690,728	△ 12,630,145	△ 60,583
期末未収入金	△ 1,259,028	△ 1,278,145	19,117
前期末前受金	△ 11,329,939	△ 11,250,239	△ 79,700
前期末土地信託賃貸料前受金	△ 101,761	△ 101,761	0
前年度繰越支払資金(見込)	30,214,095	27,466,421	2,747,674
収入の部合計	149,534,983	145,374,280	4,160,703

(単位 千円)

支出の部			
科 目	2026年度 予 算 額	2025年度 予 算 額	増 減(△)
人件費支出	50,549,032	49,628,122	920,910
教員人件費支出	33,729,439	33,074,991	654,448
職員人件費支出	14,973,981	14,597,612	376,369
役員報酬支出	280,942	198,743	82,199
退職金支出	1,476,450	1,656,331	△ 179,881
退職附加年金支出	88,220	100,445	△ 12,225
教育研究経費支出	46,422,482	41,358,157	5,064,325
用品費支出	876,859	814,384	62,475
消耗品費支出	3,450,197	3,583,208	△ 133,011
図書資料費支出	1,834,400	1,781,011	53,389
光熱水費支出	3,023,949	3,268,864	△ 244,915
通信・運搬費支出	1,252,470	1,173,103	79,367
印刷製本費支出	653,587	649,345	4,242
旅費交通費支出	2,617,397	2,458,907	158,490
修繕費支出	3,345,434	2,607,668	737,766
委託費支出	16,251,140	15,736,983	514,157
損害保険料支出	66,841	69,389	△ 2,548
賃借料支出	1,162,301	978,289	184,012
広告費支出	54,045	88,114	△ 34,069
奨学費支出	7,326,634	4,400,894	2,925,740
福利費支出	637,826	624,991	12,835
手数料・報酬支出	1,380,483	1,298,577	81,906
会合費支出	150,407	132,078	18,329
補助費支出	237,787	226,290	11,497
諸会費支出	26,071	21,519	4,552
雑費支出	2,074,654	1,444,543	630,111
管理経費支出	5,028,547	4,772,505	256,042
用品費支出	4,923	12,962	△ 8,039
消耗品費支出	60,503	58,410	2,093
図書資料費支出	55,684	23,704	31,980
光熱水費支出	97,175	106,982	△ 9,807
通信・運搬費支出	167,472	257,596	△ 90,124
印刷製本費支出	190,936	217,195	△ 26,259
旅費交通費支出	188,870	181,905	6,965
修繕費支出	100,705	87,472	13,233
委託費支出	1,839,854	1,586,226	253,628
損害保険料支出	1,959	2,180	△ 221
賃借料支出	39,665	33,494	6,171
公租公課支出	815,200	765,000	50,200
広告費支出	88,123	99,836	△ 11,713
福利費支出	270,464	269,969	495
手数料・報酬支出	344,366	337,545	6,821
会合費支出	80,462	71,172	9,290
補助費支出	1,286	1,288	△ 2
諸会費支出	15,680	15,767	△ 87
土地信託経費支出	489,330	468,073	21,257
雑費支出	175,890	175,729	161

(単位 千円)

支出の部			
科 目	2026年度 予 算 額	2025年度 予 算 額	増 減(△)
借入金等利息支出	228,027	79,472	148,555
借入金利息支出	228,027	79,472	148,555
借入金等返済支出	288,860	288,860	0
借入金返済支出	288,860	288,860	0
施設関係支出	23,004,150	14,918,509	8,085,641
土地支出	0	0	0
建物支出	22,177,770	14,567,429	7,610,341
構築物支出	826,380	351,080	475,300
設備関係支出	4,832,844	4,218,355	614,489
教育研究用機器備品支出	4,567,624	3,937,819	629,805
管理用機器備品支出	19,064	11,000	8,064
図書支出	246,156	269,536	△ 23,380
資産運用支出	2,169,738	2,612,228	△ 442,490
第3号基本金引当特定資産繰入支出	11,597	0	11,597
退職附加年金引当特定資産繰入支出	88,220	100,445	△ 12,225
退職給与引当特定資産繰入支出	863,000	1,304,000	△ 441,000
減価償却引当特定資産繰入支出	65,092	64,812	280
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出	494,107	491,825	2,282
特定目的引当特定資産繰入支出	144,436	161,037	△ 16,601
土地信託建物支出	118,000	114,000	4,000
土地信託その他の資産支出	385,286	376,109	9,177
その他の支出	7,098,981	6,128,149	970,832
長期貸付金支払支出	45,175	46,640	△ 1,465
前期末未払金支払支出	6,791,888	5,663,088	1,128,800
前払金支払支出	261,918	418,421	△ 156,503
予 備 費	600,000	600,000	0
資金支出調整勘定	△ 7,668,766	△ 6,282,313	△ 1,386,453
期末未払金	△ 7,289,937	△ 5,916,571	△ 1,373,366
前期末前払金	△ 370,523	△ 362,699	△ 7,824
前期末土地信託前払金	△ 8,306	△ 3,043	△ 5,263
翌年度繰越支払資金(見込)	16,981,088	27,052,236	△ 10,071,148
支出の部合計	149,534,983	145,374,280	4,160,703

収 益 事 業 会 計 予 算 書

2026年 4月 1日から
2027年 3月31日まで

(単位 千円)

科 目	2026年度 予算額	
営業損益		
(1) 営業収益		
建物賃貸料収入	169,480	
施設設備利用料収入	21,476	
その他収入	0	190,957
(2) 営業費用		
建物管理委託費	76,860	
光熱水費	17,583	
通信費	154	
修繕費	28,816	
賃借料	50,688	
減価償却費	24,646	
損害保険料	5,622	
公租公課	11,614	
雑費	18,016	233,998
営業利益		△ 43,041
経常利益		△ 43,041
学校会計繰入前利益		△ 43,041
学校会計繰入金支出		0
税引前当期純損失		△ 43,041
法人税、住民税及び事業税		0
当期純損失		△ 43,041