

2 0 2 5 年 度 予 算 書

事業活動収支予算書・・・・・・・・・・・・ (1)

資金収支予算書・・・・・・・・・・・・ (4)

収益事業会計予算書・・・・・・・・・・・・ (8)

学校法人 早 稲 田 大 学

事業活動収支予算書

2025年 4月 1日から
2026年 3月31日まで

(単位 千円)

	科 目	2025年度	2024年度	増 減 (△)
		予 算 額	予 算 額	
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	69,022,617	68,144,444	878,173
	授業料	63,470,341	62,709,557	760,784
	入学金	3,256,500	3,219,360	37,140
	実験実習料	1,595,620	1,518,647	76,973
	施設設備資金	683,229	679,998	3,231
	学生読書室図書費収入	16,927	16,882	45
	手数料	3,905,323	3,577,840	327,483
	入学検定料	3,856,733	3,528,340	328,393
	試験料	16,590	16,500	90
	証明手数料	32,000	33,000	△ 1,000
	寄付金	4,562,326	3,614,790	947,536
	特別寄付金	4,562,326	3,614,790	947,536
	経常費等補助金	11,141,742	11,067,036	74,706
	国庫補助金	10,359,252	10,264,946	94,306
	地方公共団体補助金	782,490	802,090	△ 19,600
	付随事業収入	11,186,562	9,250,658	1,935,904
	補助活動収入	783,208	803,200	△ 19,992
	附属事業収入	1,721,521	1,260,821	460,700
	受託事業収入	8,638,333	7,139,500	1,498,833
	知的財産権実施料等収入	27,000	33,000	△ 6,000
	その他の事業収入	16,500	14,137	2,363
教育活動収入の部	雑収入	5,946,535	5,223,572	722,963
	施設設備利用料	1,436,903	1,194,756	242,147
	私大退職金財団等交付金収入	1,275,000	1,243,000	32,000
	その他の雑収入	3,234,632	2,785,816	448,816
	教育活動収入計	105,765,105	100,878,340	4,886,765
事業活動支出の部	人件費	49,275,791	48,783,656	492,135
	教員人件費	33,074,991	32,899,156	175,835
	職員人件費	14,597,612	14,050,666	546,946
	役員報酬	198,743	182,624	16,119
	退職給与引当金繰入額	1,304,000	1,534,000	△ 230,000
	退職附加年金	100,445	117,210	△ 16,765
	教育研究経費	50,979,701	48,453,833	2,525,868
	用品費	814,384	795,148	19,236
	消耗品費	3,583,208	2,824,046	759,162
	図書資料費	1,781,011	1,838,257	△ 57,246
	光熱水費	3,268,864	3,310,239	△ 41,375
	通信・運搬費	1,173,103	1,157,215	15,888
	印刷製本費	649,345	628,637	20,708
	旅費交通費	2,458,907	1,963,922	494,985
	修繕費	2,607,668	2,581,440	26,228
	委託費	15,736,983	15,063,082	673,901
	損害保険料	69,389	62,303	7,086
	賃借料	978,289	888,413	89,876
	広告費	88,114	54,958	33,156
	奨学費	4,400,894	4,295,555	105,339
	福利費	624,991	604,640	20,351
	手数料・報酬	1,298,577	1,106,052	192,525
	会合費	132,078	188,197	△ 56,119
	補助費	226,290	227,177	△ 887
	諸会費	21,519	22,711	△ 1,192
	減価償却額	9,621,544	9,624,645	△ 3,101
	雑費	1,444,543	1,217,196	227,347

管理経費		4, 810, 829	4, 494, 355	316, 474
	用品費	12, 962	20, 449	△ 7, 487
	消耗品費	58, 410	55, 720	2, 690
	図書資料費	23, 704	13, 096	10, 608
	光熱水費	106, 982	106, 362	620
	通信・運搬費	257, 596	165, 980	91, 616
	印刷製本費	217, 195	189, 775	27, 420
	旅費交通費	181, 905	146, 191	35, 714
	修繕費	87, 472	88, 539	△ 1, 067
	委託費	1, 586, 226	1, 476, 781	109, 445
	損害保険料	2, 180	1, 964	216
	賃借料	33, 494	83, 675	△ 50, 181
	公租公課	765, 000	714, 000	51, 000
	広告費	99, 836	101, 330	△ 1, 494
	福利費	269, 969	266, 947	3, 022
	手数料・報酬	337, 545	306, 797	30, 748
	会合費	71, 172	65, 655	5, 517
	補助費	1, 288	1, 129	159
	諸会費	15, 767	15, 716	51
	減価償却額	506, 397	506, 560	△ 163
	雑費	175, 729	167, 689	8, 040
	徴収不能額等	23, 143	29, 436	△ 6, 293
	徴収不能引当金繰入額	23, 143	29, 436	△ 6, 293
教育活動支出計		105, 089, 464	101, 761, 280	3, 328, 184
教育活動収支差額		675, 641	△ 882, 940	1, 558, 581
事業活動収入の部 教育活動外収入	科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減 (△)
	受取利息・配当金	2, 709, 980	2, 410, 498	299, 482
	第3号基本金引当特定資産運用収入	506, 437	501, 516	4, 921
	その他の受取利息・配当金	2, 203, 543	1, 908, 982	294, 561
	その他の教育活動外収入	1, 221, 138	1, 221, 731	△ 593
	収益事業収入	0	0	0
	土地信託賃貸料収入	1, 221, 138	1, 221, 731	△ 593
	教育活動外収入計	3, 931, 118	3, 632, 229	298, 889
	科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減 (△)
	借入金等利息	79, 472	12, 916	66, 556
	借入金利息	79, 472	12, 916	66, 556
	その他の教育活動外支出	779, 073	840, 539	△ 61, 466
	土地信託経費	779, 073	840, 539	△ 61, 466
	教育活動外支出計	858, 545	853, 455	5, 090
教育活動外収支差額		3, 072, 573	2, 778, 774	293, 799
経常収支差額		3, 748, 214	1, 895, 834	1, 852, 380

特別収支	事業活動収入の部	科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減 (△)
		その他の特別収入	700,000	500,000	200,000
		施設設備寄付金	200,000	0	200,000
		現物寄付	500,000	500,000	0
		施設設備補助金	0	0	0
		特別収入計	700,000	500,000	200,000
	事業活動支出の部	科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減 (△)
		資産処分差額	0	170,000	△ 170,000
		動産・不動産処分差額	0	170,000	△ 170,000
		特別支出計	0	170,000	△ 170,000
		特別収支差額	700,000	330,000	370,000
		予 備 費	600,000	600,000	0
基本金組入前当年度収支差額		3,848,214	1,625,834	2,222,380	
基本金組入額合計		△ 12,131,939	△ 10,550,287	△ 1,581,652	
当年度収支差額		△ 8,283,725	△ 8,924,453	640,728	
前年度繰越収支差額（見込）		△ 74,061,751	△ 73,617,588		
翌年度繰越収支差額		△ 82,345,476	△ 82,542,041		
(参考)					
事業活動収入計		110,396,223	105,010,569	5,385,654	
事業活動支出計		106,548,009	103,384,735	3,163,274	

資金収支予算書

2025年 4月 1日から
2026年 3月31日まで

(単位 千円)

収入の部			
科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減(△)
学生生徒等納付金収入	69,022,617	68,144,444	878,173
授業料収入	63,470,341	62,709,557	760,784
入学金収入	3,256,500	3,219,360	37,140
実験実習料収入	1,595,620	1,518,647	76,973
施設設備資金収入	683,229	679,998	3,231
学生読書室図書費収入	16,927	16,882	45
手数料収入	3,905,323	3,577,840	327,483
入学検定料収入	3,856,733	3,528,340	328,393
試験料収入	16,590	16,500	90
証明手数料収入	32,000	33,000	△ 1,000
寄付金収入	4,762,326	3,614,790	1,147,536
特別寄付金収入	4,762,326	3,614,790	1,147,536
補助金収入	11,141,742	11,067,036	74,706
国庫補助金収入	10,359,252	10,264,946	94,306
地方公共団体補助金収入	782,490	802,090	△ 19,600
付随事業・収益事業収入	12,407,700	10,472,389	1,935,311
補助活動収入	783,208	803,200	△ 19,992
附属事業収入	1,721,521	1,260,821	460,700
受託事業収入	8,638,333	7,139,500	1,498,833
収益事業収入	0	0	0
土地信託賃貸料収入	1,221,138	1,221,731	△ 593
知的財産権実施料等収入	27,000	33,000	△ 6,000
その他の事業収入	16,500	14,137	2,363
受取利息・配当金収入	2,709,980	2,410,498	299,482
第3号基本金引当特定資産運用収入	506,437	501,516	4,921
その他の受取利息・配当金収入	2,203,543	1,908,982	294,561
雑 収 入	5,946,535	5,223,572	722,963
施設設備利用料収入	1,436,903	1,194,756	242,147
私大退職金財団等交付金収入	1,275,000	1,243,000	32,000
その他の雑収入	3,234,632	2,785,816	448,816
借入金等収入	5,000,000	0	5,000,000
長期借入金収入	5,000,000	0	5,000,000

(単位 千円)

収入の部			
科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減(△)
前受金収入	11,348,160	11,211,863	136,297
授業料前受金収入	7,680,519	7,581,540	98,979
入学金前受金収入	3,256,500	3,219,360	37,140
実験実習料前受金収入	194,259	195,006	△ 747
施設設備資金前受金収入	113,025	112,050	975
学生読書室図書費前受金収入	2,096	2,096	0
土地信託賃貸料前受金収入	101,761	101,811	△ 50
その他の収入	4,293,621	3,939,325	354,296
第3号基本金引当特定資産取崩収入	189,341	0	189,341
退職附加年金引当特定資産取崩収入	83,441	95,403	△ 11,962
退職給与引当特定資産取崩収入	1,656,331	1,600,273	56,058
校友会奨学資金引当特定資産取崩収入	491,825	502,510	△ 10,685
特定目的引当特定資産取崩収入	422,895	408,057	14,838
前期末未収入金収入	1,366,646	1,250,121	116,525
長期貸付金回収収入	73,142	72,961	181
奨学貸付金回収収入	0	0	0
敷金及び保証金等回収収入	10,000	10,000	0
資金収入調整勘定	△ 12,630,145	△ 12,438,160	△ 191,985
期末未収入金	△ 1,278,145	△ 1,226,706	△ 51,439
前期末前受金	△ 11,250,239	△ 11,109,643	△ 140,596
前期末土地信託賃貸料前受金	△ 101,761	△ 101,811	50
前年度繰越支払資金(見込)	27,466,421	29,138,465	△ 1,672,044
収入の部合計	145,374,280	136,362,062	9,012,218

(単位 千円)

支 出 の 部			
科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減(△)
人 件 費 支 出	49,628,122	48,849,929	778,193
教員人件費支出	33,074,991	32,899,156	175,835
職員人件費支出	14,597,612	14,050,666	546,946
役員報酬支出	198,743	182,624	16,119
退職金支出	1,656,331	1,600,273	56,058
退職附加年金支出	100,445	117,210	△ 16,765
教育研究経費支出	41,358,157	38,829,188	2,528,969
用品費支出	814,384	795,148	19,236
消耗品費支出	3,583,208	2,824,046	759,162
図書資料費支出	1,781,011	1,838,257	△ 57,246
光熱水費支出	3,268,864	3,310,239	△ 41,375
通信・運搬費支出	1,173,103	1,157,215	15,888
印刷製本費支出	649,345	628,637	20,708
旅費交通費支出	2,458,907	1,963,922	494,985
修繕費支出	2,607,668	2,581,440	26,228
委託費支出	15,736,983	15,063,082	673,901
損害保険料支出	69,389	62,303	7,086
賃借料支出	978,289	888,413	89,876
広告費支出	88,114	54,958	33,156
奨学費支出	4,400,894	4,295,555	105,339
福利費支出	624,991	604,640	20,351
手数料・報酬支出	1,298,577	1,106,052	192,525
会合費支出	132,078	188,197	△ 56,119
補助費支出	226,290	227,177	△ 887
諸会費支出	21,519	22,711	△ 1,192
雑費支出	1,444,543	1,217,196	227,347
管理経費支出	4,772,505	4,527,334	245,171
用品費支出	12,962	20,449	△ 7,487
消耗品費支出	58,410	55,720	2,690
図書資料費支出	23,704	13,096	10,608
光熱水費支出	106,982	106,362	620
通信・運搬費支出	257,596	165,980	91,616
印刷製本費支出	217,195	189,775	27,420
旅費交通費支出	181,905	146,191	35,714
修繕費支出	87,472	88,539	△ 1,067
委託費支出	1,586,226	1,476,781	109,445
損害保険料支出	2,180	1,964	216
賃借料支出	33,494	83,675	△ 50,181
公租公課支出	765,000	714,000	51,000
広告費支出	99,836	101,330	△ 1,494
福利費支出	269,969	266,947	3,022
手数料・報酬支出	337,545	306,797	30,748
会合費支出	71,172	65,655	5,517
補助費支出	1,288	1,129	159
諸会費支出	15,767	15,716	51
土地信託経費支出	468,073	539,539	△ 71,466
雑費支出	175,729	167,689	8,040

(単位 千円)

支 出 の 部			
科 目	2025年度 予 算 額	2024年度 予 算 額	増 減(△)
借入金等利息支出	79,472	12,916	66,556
借入金利息支出	79,472	12,916	66,556
借入金等返済支出	288,860	288,860	0
借入金返済支出	288,860	288,860	0
施設関係支出	14,918,509	11,831,080	3,087,429
土地支出	0	166,330	△ 166,330
建物支出	14,567,429	11,406,770	3,160,659
構築物支出	351,080	257,980	93,100
設備関係支出	4,218,355	3,543,466	674,889
教育研究用機器備品支出	3,937,819	3,295,847	641,972
管理用機器備品支出	11,000	10,000	1,000
図書支出	269,536	237,619	31,917
資産運用支出	2,612,228	2,880,118	△ 267,890
第3号基本金引当特定資産繰入支出	0	25,032	△ 25,032
退職附加年金引当特定資産繰入支出	100,445	117,210	△ 16,765
退職給与引当特定資産繰入支出	1,304,000	1,534,000	△ 230,000
減価償却引当特定資産繰入支出	64,812	64,351	461
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出	491,825	502,510	△ 10,685
特定目的引当特定資産繰入支出	161,037	124,779	36,258
土地信託建物支出	114,000	205,000	△ 91,000
土地信託その他の資産支出	376,109	307,236	68,873
その他の支出	6,128,149	6,636,050	△ 507,901
長期貸付金支払支出	46,640	53,825	△ 7,185
前期末未払金支払支出	5,663,088	6,065,674	△ 402,586
前払金支払支出	418,421	516,551	△ 98,130
予 備 費	600,000	600,000	0
資金支出調整勘定	△ 6,282,313	△ 6,611,479	329,166
期末未払金	△ 5,916,571	△ 6,162,029	245,458
前期末前払金	△ 362,699	△ 446,407	83,708
前期末土地信託前払金	△ 3,043	△ 3,043	0
翌年度繰越支払資金(見込)	27,052,236	24,974,600	2,077,636
支出の部合計	145,374,280	136,362,062	9,012,218

収 益 事 業 会 計 予 算 書

2025年 4月 1日から
2026年 3月31日まで

(単位 千円)

科 目	2025年度 予算額	
営 業 損 益		
(1) 営 業 収 益		
建物賃貸料収入	90,219	
施設設備利用料収入	7,896	
そ の 他 収 入	0	98,115
(2) 営 業 費 用		
建物管理委託費	74,315	
光 熱 水 費	17,431	
通 信 費	155	
修 繕 費	456,109	
賃 借 料	50,731	
減 価 償 却 費	23,723	
損 害 保 険 料	5,555	
公 租 公 課	11,614	
雑 費	21,923	661,554
営 業 利 益		△ 563,439
経 常 利 益		△ 563,439
学校会計繰入前利益		△ 563,439
学校会計繰入金支出		0
税引前当期純損失		△ 563,439
法人税、住民税及び事業税		0
当 期 純 損 失		△ 563,439