

○2023 年度予算の概要

本学は、2050 年までの世界を見据えた「Waseda Vision 150 And Beyond」を掲げ、「世界で輝く WASEDA」の実現を目指し、改革に取り組んでいます。2023 年度は、以下に掲げる項目を重点事業とし、予算を重点配分しました。

<重点事業>

- ① 中長期計画「Waseda Vision 150」の推進
- ② 全学的な教育・研究強化等につながる事業への戦略的投資
- ③ カーボンニュートラル・キャンパスの実現を目指した新棟建設着手
- ④ DX 推進に向けた情報基盤強化
- ⑤ 大学院博士後期課程若手研究者養成奨学金の拡充
- ⑥ ウクライナからの学生・研究者の支援

<財務目標>

従来からの目標である①経常収支差額 50 億円、②うち「一般財源での経常収支差額」20 億円の達成は難しい状況ですが、持続的な教育・研究環境の発展のための財政基盤を構築するため、2023 年度もこの目標は継続します。

<事業活動収支予算>

上記の重点事業や目標をもとに予算策定を進めましたが、光熱費高騰等の経済情勢の影響を受け、経常収支差額は $\Delta 2$ 億円(目標 50 億円)、うち「一般財源での経常収支差額」は $\Delta 47$ 億円(目標 20 億円)となり、いずれも目標額を大きく下回る厳しい予算となりました。

今後は予算執行段階において目標額との乖離を埋めるべく、財政ガバナンスの強化と収入増加策および支出削減策の実行により、収支改善に努めていきます。

【資金収支予算書の概要】

資金収支予算書は、当該会計年度における法人全体の教育研究等諸活動に対応するすべての資金の動き、いわゆる資金繰りの状況を示すものです。

したがって、収入の部には、学生生徒等納付金収入、手数料収入、寄付金収入、補助金収入等法人に帰属する収入のほか、建設工事の財源の一部としての借入金等収入、当年度末に受け入れる次年度分学費等の前受金収入、特定資産から引き出して支払いに充当する退職給与引当特定資産取崩収入等を計上しています。

一方、支出の部には、退職金を含む教職員の人件費支出、教育研究経費支出、管理経費支出、借入金等利息支出等の諸経費のほか、借入金等返済支出、土地・建物等の施設関係支出、機器備品・図書等の設備関係支出等を計上しています。

これらの収入および支出の中には、土地信託事業に伴う収入・支出も含まれています。

なお、学生生徒等納付金収入には前年度末に入金した新入生の入学手続時の納付金を含めていますが、これは当年度の資金収入ではないため、収入の部下段の資金収入調整勘定で控除しています。同様に、支出額には期末に予想される未払分も含めていますが、当年度の資金支出ではないため、資金支出調整勘定で控除しています。

(1) 収入の部(主なもの)

- ①学生生徒等納付金収入 **669億72百万円(7億7百万円増)**
 授業料収入 **616億91百万円(8億44百万円増)**
 海外からの入国緩和により、日本語教育プログラム等受講者数増を見込みました。
 入学金収入 **30億66百万円(24百万円減)**
 大学院・学部・高等学院等全体で、**13,163名**の入学者を見込みました。
 施設設備資金収入 **6億97百万円(1億21百万円減)**
 学費体系の変更に伴う、教育環境設備費廃止(授業料に統合)による減収です。
- ②手数料収入 **36億69百万円(28百万円減)**
 入学検定料収入 **36億12百万円(35百万円減)**
2023年度中に受け入れる**2024**年度入学志願者の検定料収入です。**2022**年度予算比、志願者数微減を見込んでいます。
- ③寄付金収入 **31億7百万円(1億76百万円増)**
 特別寄付金収入 **31億7百万円(1億76百万円増)**
 指定寄付金**15億9百万円**、早稲田大学応援基金寄付金**10億円**等です。
- ④補助金収入 **113億67百万円(1億2百万円減)**
 国庫補助金収入 **106億27百万円(1億26百万円減)**
 経常費補助金**86億80百万円**、授業料等減免事業補助金(国の修学支援制度)**8億47百万円**を見込んでいます。
 地方公共団体補助金収入 **7億40百万円(23百万円増)**
 高等学院および本庄高等学院に対する補助金が主なもので、東京都経常費補助金等**5億67百万円**、埼玉県学校運営費補助金等**1億54百万円**を見込んでいます。
- ⑤付随事業・収益事業収入 **103億6百万円(10億39百万円増)**
 補助活動収入 **7億82百万円(17百万円増)**
 国際学生寮WISH、東伏見紺碧寮、所沢紺碧寮、本庄高等学院梓寮等の寮費収入です。
 附属事業収入 **12億99百万円(4百万円増)**
 エクステンションセンターのオープンカレッジ講座料収入、日本橋で展開している社会人向け教育(WASEDA NEO)の講座料収入、保健センターの健康保険診療費収入等の見込額です。
 受託事業収入 **69億28百万円(9億93百万円増)**
 理工学術院総合研究所、ナノ・ライフ創新研究機構、スマート社会技術融合研究機構等の受託研究料等の見込額です。
 土地信託賃貸料収入 **12億21百万円(前年度同額)**
 土地信託事業の賃貸料および共益費の収入です。

- ⑥受取利息・配当金収入 **23億11百万円(99百万円増)**
 第3号基本金引当特定資産運用収入
4億81百万円(44百万円減)
 奨学基金、国際交流基金、研究助成基金等の基金へ組み入れる受取利息等の見込額を計上しています。これらの果実収入は、奨学金、外国大学との国際交流経費、特定課題研究助成費等に充当されるものです。
- ⑦雑収入 **45億28百万円(4億33百万円増)**
 施設設備利用料収入 **12億14百万円(49百万円減)**
 土地・家屋等の賃貸料収入および教室・セミナーハウス等の利用料収入です。
 私立退職金財団等交付金収入
15億20百万円(5億2百万円増)
 私立大学退職金財団等からの**2023**年度退職者に対する交付金の見込額です。退職者数増の見込による大幅増額です。
 その他の雑収入 **17億94百万円(19百万円減)**
 競争的資金の間接経費が主な収入です。
- ⑧前受金収入 **106億62百万円(12百万円減)**
 主に**2023**年度末に入金が見込まれる**2024**年度新入生の学生生徒等納付金です。
- ⑨その他の収入 **40億23百万円(1億20百万円増)**
 退職給与引当特定資産取崩収入
19億85百万円(5億25百万円増)
 退職金の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
 校友会奨学資金引当特定資産取崩収入
6億28百万円(57百万円減)
 校友会奨学金、入学前予約採用奨学金等の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
 特定目的引当特定資産取崩収入
3億26百万円(9百万円減)
 文学部奨学金、人間科学部奨学金、教職員給付奨学金等の支払いなどに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
 前期末未収入金収入 **9億1百万円(3億9百万円減)**
2022年度末において未収が予想される学生生徒等納付金および補助金等の**2023**年度入金見込額です。
 長期貸付金回収収入 **73百万円(11百万円減)**
 主に大学関連会社への貸付金や教職員厚生会貸付金等の回収予定額です。
- ⑩資金収入調整勘定 **120億85百万円(2億25百万円増)**
 期末未収入金 **14億22百万円(2億16百万円増)**
 学生生徒等納付金収入、退職金財団等交付金収入のうち**2023**年度末において予想される未収入分です。
 前期末前受金 **105億61百万円(9百万円増)**
2022年度末に入学手続をする**2023**年度新入生の学費前受け分です。
 前期末土地信託賃貸料前受金 **1億2百万円(前年度同額)**
2022年度末に入金される**2023**年4月分の土地信託賃貸料前受け分です。

(2) 支出の部(主なもの)

- ①人件費支出 500億20百万円(12億46百万円増)
教員人件費支出 335億80百万円(8億77百万円増)
主なものは、専任教員、助手、非常勤講師の本給、諸手当、所定福利費等です。専任教員増による増額です。
職員人件費支出 141億36百万円(1億87百万円減)
主なものは、専任職員、嘱託等の本給、諸手当、所定福利費等です。
退職金支出 19億85百万円(5億25百万円増)
退職者数の大幅増の見込による増額です。
退職附加年金支出 1億40百万円(6百万円減)
退職附加年金支給者に対する2023年度の支給見込額です。
- ②教育研究経費支出 376億27百万円(26億73百万円増)
大学院・学部・高等学院・本庄高等学院・芸術学校・研究所・図書館・教務部(教育の推進全般に関する費用等)・研究推進部(研究助成の費用等)・国際部(外国人留学生の受け入れ、日本人学生の海外留学をはじめとした国際交流にかかる費用等)・情報企画部(ソフトウェアライセンスや情報サービスの委託費用等)・学生部(課外活動への補助やセミナーハウス・学生寮の費用等)・文化推進部(文化事業の推進全般に関する費用や博物館の運営費等)、キャンパス企画部(教育研究に関わる建物の修繕費等)・総務部(教育研究に関わる建物の光熱水費等)の諸経費です。
光熱水費支出 37億45百万円(15億51百万円増)
電気料28億8百万円、水道料2億81百万円、ガス代4億84百万円等です。電気料の大幅増の見込による増額です。
委託費支出 142億62百万円(1億33百万円増)
主なものは、建物管理・清掃費、警備業務委託費、人事業務委託費等です。
奨学費支出 43億73百万円(12百万円増)
篤志家の寄付により設定された奨学基金等から学生・生徒に給付される奨学金や学生交換協定奨学金等です。
主なものとして、学生交換協定奨学金9億92百万円、国の修学支援制度奨学金8億47百万円、めざせ都の西北奨学金5億60百万円、若手研究者養成奨学金2億90百万円、小野梓記念奨学金1億72百万円、稲門法曹奨学金66百万円等を予定しています。
福利費支出 6億5百万円(62百万円減)
主なものは、学生指導費、学生健康診断、セミナーハウス管理費等です。
- ③管理経費支出 43億12百万円(90百万円増)
主として法人運営などの教育研究以外にかかる諸経費です。
委託費支出 13億81百万円(29百万円増)
主なものは、人事業務委託費、建物管理・清掃費、連絡バス運行委託費等です。
公租公課支出 5億85百万円(1百万円増)
納付消費税、固定資産税・都市計画税等の支出です。
広告費支出 1億26百万円(20百万円減)
学生募集等にかかわる広告費の支出です。
土地信託経費支出 5億84百万円(17百万円増)
土地信託事業の施設にかかわる施設管理費、信託管理費、修繕費、公租公課等です。
- ④借入金等利息支出 20百万円(9百万円減)
日本私立学校振興・共済事業団および市中銀行等からの施設整備のための借入金に対する支払利息です。
- ⑤借入金等返済支出 18億36百万円(12億87百万円増)
借入金の返済額であり、市中銀行からの借入金の返済15億円と日本私立学校振興・共済事業団からの借入金の返済3億36百万円です。
- ⑥施設関係支出 75億25百万円(16億42百万円増)
建物支出 68億48百万円(14億81百万円増)
主なものは、西早稲田キャンパス建替工事、E棟(仮称)建設工事、各校舎の空調、電気設備等の改修工事です。
構築物支出 6億77百万円(2億40百万円増)
主なものは、構内外構築物等整備工事、構内給排水ガス熱設備等整備工事、各所運動施設整備工事等です。

- ⑦設備関係支出 35億49百万円(2億61百万円減)
教育研究用機器備品支出 33億1百万円(2億49百万円減)
図書支出 2億37百万円(7百万円減)
- ⑧資産運用支出 42億34百万円(11億75百万円増)
第3号基本金引当特定資産繰入支出
9億54百万円(3億31百万円増)
奨学基金、国際交流基金、研究助成基金等の運用による受取利息および寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。
退職給与引当特定資産繰入支出
18億42百万円(9億40百万円増)
退職給与引当金繰入に伴い、特定資産に繰り入れるものです。
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出
6億28百万円(57百万円減)
校友会奨学資金、入学前予約採用奨学金などへの寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。
特定目的引当特定資産繰入支出
97百万円(11百万円増)
文学部奨学資金、人間科学部奨学資金、教職員給付奨学資金などへの寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。
- ⑨その他の支出 61億97百万円(3億79百万円増)
前期末未払金支払支出 56億23百万円(3億78百万円増)
2022年度末において未払いとなっていた人件費、物件費等の支出分です。
- ⑩資金支出調整勘定 64億17百万円(6億98百万円増)
期末未払金 59億45百万円(4億64百万円増)
人件費、物件費等のうち、2023年度末において予想される未払分です。

【事業活動収支予算書の概要】

事業活動収支予算書は、校舎の建設費や機器備品・図書等の資本的支出に充当する額および奨学金等の諸基金に充当する額(基本金組入額)を控除した事業活動収入(負債とならない収入)及び事業活動支出の均衡の状態、すなわち経営の状況を示すものです。
従って、資金収支予算書の収入から学校法人の事業活動収入とならない借入金等収入および資金の動きだけを示す前受金収入、その他の収入等は除かれます。一方、支出から借入金等返済支出、施設関係支出、設備関係支出等が除かれるとともに、事業活動支出として退職給与引当金繰入額や減価償却額等が計上されています。
(資金収支予算書で説明したものは省略します。)

- ①現物寄付 8億円(1億円増)
科学研究費補助金等で取得した機械器具・物品および法人・個人等から受贈した機械器具・物品等の評価額であり、過年度の実績に基づき、推定したものです。
- ②基本金組入額は、校地・校舎等の施設関係、機器備品・図書等の設備関係、過去に施設建設のために借り入れた借入金の返済、および奨学基金等に支出するものであり、当年度は108億26百万円となる見込みです。
- ③教育研究経費・管理経費について、資金収支予算書に計上されている金額より大きくなっているのは、減価償却額が教育研究経費で97億61百万円、管理経費で5億14百万円、土地信託経費で3億円含まれているためです。
- ④徴収不能引当金繰入額 33百万円(0.4百万円減)
2022年度授業料等学費の未収見込額のうち次年度徴収不能額を推定したものです。

【収益事業会計予算の概要】

収益事業会計予算書は、駒沢ガーデンハウスの専有部分(25戸)の賃貸による収益と費用を表わしたものです。

(1) 営業損益

営業収益として、建物賃貸料収入1億75百万円、施設設備利用料収入11百万円等の合計1億86百万円を計上しています。

営業費用として、建物管理委託費、光熱水費、減価償却費および公租公課等を計上し、合計で1億59百万円となっています。

その結果、営業利益として28百万円が見込まれます。

(2) 経常損益、当期損益

営業外収益を見込んでいないため、経常利益は営業利益と同額の28百万円となっています。また、学校会計繰入金支出28百万円を控除した当期純損失は0.4百万円となる見込みです。

【土地信託関係予算の概要】

土地信託事業にかかわる予算については各科目の説明で触れましたが、これをまとめると次のようになります。

施設のテナントからの土地信託賃貸料・共益費収入が12億21百万円で、これに対して施設管理費、修繕費、公租公課、減価償却費等の土地信託経費が8億84百万円となっています。

以 上

※財務部では、以下のホームページに予算決算をはじめ財務情報を公開しています。

<https://www.waseda.jp/top/about/work/organizations/financial-affairs>

資金収支予算書

2023年 4月 1日から
2024年 3月31日まで

(単位 千円)

収入の部	2023年度 予算額	2022年度 予算額	増減(△)
学生生徒等納付金収入	66,972,323	66,264,966	707,357
授業料収入	61,690,689	60,847,145	843,544
入学金収入	3,066,400	3,090,000	△ 23,600
実験実習料収入	1,501,553	1,492,903	8,650
施設設備資金収入	696,826	818,065	△ 121,239
学生読書室図書費収入	16,855	16,853	2
手数料収入	3,668,764	3,696,293	△ 27,529
入学検定料収入	3,612,012	3,647,193	△ 35,181
試験料収入	16,752	17,100	△ 348
証明手数料収入	40,000	32,000	8,000
寄付金収入	3,106,780	2,930,389	176,391
特別寄付金収入	3,106,780	2,930,389	176,391
補助金収入	11,366,910	11,469,370	△ 102,460
国庫補助金収入	10,626,820	10,752,680	△ 125,860
地方公共団体補助金収入	740,090	716,690	23,400
付随事業・収益事業収入	10,305,775	9,266,550	1,039,225
補助活動収入	782,190	765,036	17,154
附属事業収入	1,298,566	1,294,515	4,051
受託事業収入	6,928,000	5,935,000	993,000
収益事業収入	28,000	10,000	18,000
土地信託賃貸料収入	1,221,019	1,221,019	0
知的財産権実施料等収入	28,000	28,000	0
その他の事業収入	20,000	12,980	7,020
受取利息・配当金収入	2,311,216	2,212,138	99,078
第3号基本金引当特定資産運用収入	481,379	525,268	△ 43,889
その他の受取利息・配当金収入	1,829,837	1,686,870	142,967
雑収入	4,528,017	4,094,551	433,466
施設設備利用料収入	1,214,304	1,263,396	△ 49,092
私大退職金財団等交付金収入	1,520,193	1,018,300	501,893
その他の雑収入	1,793,520	1,812,855	△ 19,335
借入金等収入	0	0	0

(単位 千円)

収入の部			
科 目	2023年度 予 算 額	2022年度 予 算 額	増 減(△)
前受金収入	10,662,193	10,673,704	△ 11,511
授業料前受金収入	7,188,134	7,176,613	11,521
入学金前受金収入	3,066,400	3,090,000	△ 23,600
実験実習料前受金収入	191,761	191,193	568
施設設備資金前受金収入	112,050	112,050	0
学生読書室図書費前受金収入	2,096	2,096	0
土地信託賃貸料前受金収入	101,752	101,752	0
その他の収入	4,022,504	3,902,787	119,717
退職附加年金引当特定資産取崩収入	100,004	117,406	△ 17,402
退職給与引当特定資産取崩収入	1,984,501	1,459,944	524,557
校友会奨学資金引当特定資産取崩収入	627,643	685,123	△ 57,480
特定目的引当特定資産取崩収入	325,729	334,819	△ 9,090
前期末未収入金収入	900,691	1,210,002	△ 309,311
長期貸付金回収収入	73,250	84,457	△ 11,207
奨学貸付金回収収入	686	1,036	△ 350
敷金及び保証金等回収収入	10,000	10,000	0
資金収入調整勘定	△ 12,084,906	△ 11,859,469	△ 225,437
期末未収入金	△ 1,422,429	△ 1,206,168	△ 216,261
前期末前受金	△ 10,560,725	△ 10,551,549	△ 9,176
前期末土地信託賃貸料前受金	△ 101,752	△ 101,752	0
前年度繰越支払資金(見込)	27,338,407	28,068,565	△ 730,158
収入の部合計	132,197,983	130,719,844	1,478,139

(単位 千円)

支出の部			
科 目	2023年度 予 算 額	2022年度 予 算 額	増 減(△)
人件費支出	50,020,308	48,774,295	1,246,013
教員人件費支出	33,579,540	32,702,273	877,267
職員人件費支出	14,136,278	14,323,389	△ 187,111
役員報酬支出	179,989	142,372	37,617
退職金支出	1,984,501	1,459,944	524,557
退職附加年金支出	140,000	146,317	△ 6,317
教育研究経費支出	37,626,880	34,953,783	2,673,097
用品費支出	823,377	786,474	36,903
消耗品費支出	2,539,442	2,361,754	177,688
図書資料費支出	1,657,176	1,585,352	71,824
光熱水費支出	3,745,333	2,194,228	1,551,105
通信・運搬費支出	1,046,975	529,945	517,030
印刷製本費支出	665,336	675,390	△ 10,054
旅費交通費支出	1,683,435	1,667,153	16,282
修繕費支出	2,451,230	2,460,108	△ 8,878
委託費支出	14,261,604	14,128,747	132,857
損害保険料支出	60,992	74,290	△ 13,298
賃借料支出	920,763	871,559	49,204
広告費支出	60,743	62,644	△ 1,901
奨学費支出	4,373,184	4,360,945	12,239
福利費支出	604,736	666,445	△ 61,709
手数料・報酬支出	1,180,731	1,120,622	60,109
会合費支出	128,065	134,063	△ 5,998
補助費支出	233,908	235,100	△ 1,192
諸会費支出	22,555	26,312	△ 3,757
雑費支出	1,167,295	1,012,652	154,643
管理経費支出	4,312,052	4,222,357	89,695
用品費支出	6,653	5,003	1,650
消耗品費支出	38,006	40,776	△ 2,770
図書資料費支出	26,325	12,132	14,193
光熱水費支出	117,374	66,960	50,414
通信・運搬費支出	143,098	133,427	9,671
印刷製本費支出	255,200	269,585	△ 14,385
旅費交通費支出	118,573	117,100	1,473
修繕費支出	78,936	87,160	△ 8,224
委託費支出	1,380,769	1,352,219	28,550
損害保険料支出	1,915	2,237	△ 322
賃借料支出	85,223	87,420	△ 2,197
公租公課支出	584,500	583,773	727
広告費支出	125,602	145,744	△ 20,142
福利費支出	275,310	288,982	△ 13,672
手数料・報酬支出	276,132	220,308	55,824
会合費支出	65,929	81,665	△ 15,736
補助費支出	1,305	1,248	57
諸会費支出	15,583	15,653	△ 70
土地信託経費支出	583,908	566,468	17,440
雑費支出	131,711	144,497	△ 12,786

(単位 千円)

支出の部			
科 目	2023年度 予 算 額	2022年度 予 算 額	増 減(△)
借入金等利息支出	20,095	28,810	△ 8,715
借入金利息支出	20,095	28,810	△ 8,715
借入金等返済支出	1,836,020	548,570	1,287,450
借入金返済支出	1,836,020	548,570	1,287,450
施設関係支出	7,525,175	5,883,130	1,642,045
土地支出	0	79,000	△ 79,000
建物支出	6,847,795	5,366,750	1,481,045
構築物支出	677,380	437,380	240,000
設備関係支出	3,548,577	3,809,964	△ 261,387
教育研究用機器備品支出	3,300,589	3,549,586	△ 248,997
管理用機器備品支出	11,000	16,000	△ 5,000
図書支出	236,988	244,378	△ 7,390
資産運用支出	4,233,595	3,058,758	1,174,837
第3号基本金引当特定資産繰入支出	954,094	623,349	330,745
退職附加年金引当特定資産繰入支出	140,000	146,317	△ 6,317
退職給与引当特定資産繰入支出	1,842,000	902,000	940,000
減価償却引当特定資産繰入支出	64,354	63,861	493
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出	627,643	685,123	△ 57,480
特定目的引当特定資産繰入支出	96,849	85,513	11,336
土地信託建物支出	208,500	213,146	△ 4,646
土地信託その他の資産支出	300,155	339,449	△ 39,294
その他の支出	6,196,510	5,817,912	378,598
長期貸付金支払支出	53,825	54,237	△ 412
前期末未払金支払支出	5,622,504	5,244,776	377,728
前払金支払支出	520,181	518,899	1,282
予 備 費	600,000	400,000	200,000
資金支出調整勘定	△ 6,416,996	△ 5,718,723	△ 698,273
期末未払金	△ 5,945,324	△ 5,481,428	△ 463,896
前期末前払金	△ 468,629	△ 234,252	△ 234,377
前期末土地信託前払金	△ 3,043	△ 3,043	0
翌年度繰越支払資金(見込)	22,695,767	28,940,988	△ 6,245,221
支出の部合計	132,197,983	130,719,844	1,478,139

事業活動収支予算書

2023年 4月 1日から
2024年 3月31日まで

(単位 千円)

科 目		2023年度 予 算 額	2022年度 予 算 額	増 減 (△)
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	66,972,323	66,264,966	707,357
	授業料	61,690,689	60,847,145	843,544
	入学金	3,066,400	3,090,000	△ 23,600
	実験実習料	1,501,553	1,492,903	8,650
	施設設備資金	696,826	818,065	△ 121,239
	学生読書室図書費収入	16,855	16,853	2
	手 数 料	3,668,764	3,696,293	△ 27,529
	入学検定料	3,612,012	3,647,193	△ 35,181
	試験料	16,752	17,100	△ 348
	証明手数料	40,000	32,000	8,000
	寄 付 金	3,106,780	2,930,389	176,391
	特別寄付金	3,106,780	2,930,389	176,391
	経常費等補助金	11,356,910	11,391,110	△ 34,200
	国庫補助金	10,616,820	10,674,420	△ 57,600
	地方公共団体補助金	740,090	716,690	23,400
	付随事業収入	9,056,756	8,035,531	1,021,225
	補助活動収入	782,190	765,036	17,154
	附属事業収入	1,298,566	1,294,515	4,051
	受託事業収入	6,928,000	5,935,000	993,000
	知的財産権実施料等収入	28,000	28,000	0
その他の事業収入	20,000	12,980	7,020	
雑 収 入	4,528,017	4,094,551	433,466	
施設設備利用料	1,214,304	1,263,396	△ 49,092	
私大退職金財団等交付金収入	1,520,193	1,018,300	501,893	
その他の雑収入	1,793,520	1,812,855	△ 19,335	
教育活動収入計	98,689,550	96,412,840	2,276,710	
事業活動支出の部	科 目	2023年度 予 算 額	2022年度 予 算 額	増 減 (△)
	人 件 費	49,877,807	48,216,351	1,661,456
教員人件費	33,579,540	32,702,273	877,267	
職員人件費	14,136,278	14,323,389	△ 187,111	
役員報酬	179,989	142,372	37,617	
退職給与引当金繰入額	1,842,000	902,000	940,000	
退職附加年金	140,000	146,317	△ 6,317	
教育研究経費	47,387,954	45,311,017	2,076,937	
用品費	823,377	786,474	36,903	
消耗品費	2,539,442	2,361,754	177,688	
図書資料費	1,657,176	1,585,352	71,824	
光熱水費	3,745,333	2,194,228	1,551,105	
通信・運搬費	1,046,975	529,945	517,030	
印刷製本費	665,336	675,390	△ 10,054	
旅費交通費	1,683,435	1,667,153	16,282	
修繕費	2,451,230	2,460,108	△ 8,878	
委託費	14,261,604	14,128,747	132,857	
損害保険料	60,992	74,290	△ 13,298	
賃借料	920,763	871,559	49,204	
広告費	60,743	62,644	△ 1,901	
奨学費	4,373,184	4,360,945	12,239	
福利費	604,736	666,445	△ 61,709	
手数料・報酬	1,180,731	1,120,622	60,109	
会合費	128,065	134,063	△ 5,998	
補助費	233,908	235,100	△ 1,192	
諸会費	22,555	26,312	△ 3,757	
減価償却額	9,761,074	10,357,234	△ 596,160	
雑費	1,167,295	1,012,652	154,643	

管理経費		4,241,885	4,201,007	40,878
	用品費	6,653	5,003	1,650
	消耗品費	38,006	40,776	△ 2,770
	図書資料費	26,325	12,132	14,193
	光熱水費	117,374	66,960	50,414
	通信・運搬費	143,098	133,427	9,671
	印刷製本費	255,200	269,585	△ 14,385
	旅費交通費	118,573	117,100	1,473
	修繕費	78,936	87,160	△ 8,224
	委託費	1,380,769	1,352,219	28,550
	損害保険料	1,915	2,237	△ 322
	賃借料	85,223	87,420	△ 2,197
	公租公課	584,500	583,773	727
	広告費	125,602	145,744	△ 20,142
	福利費	275,310	288,982	△ 13,672
	手数料・報酬	276,132	220,308	55,824
	会合費	65,929	81,665	△ 15,736
	補助費	1,305	1,248	57
	諸会費	15,583	15,653	△ 70
	減価償却額	513,741	545,118	△ 31,377
	雑費	131,711	144,497	△ 12,786
	徴収不能額等	32,612	32,984	△ 372
	徴収不能引当金繰入額	32,612	32,984	△ 372
教育活動支出計		101,540,258	97,761,359	3,778,899
教育活動収支差額		△ 2,850,708	△ 1,348,519	△ 1,502,189
事業活動 収入の部 教育活動 外収支	科 目	2023年度 予 算 額	2022年度 予 算 額	増 減 (△)
	受取利息・配当金	2,311,216	2,212,138	99,078
	第3号基本金引当特定資産運用収入	481,379	525,268	△ 43,889
	その他の受取利息・配当金	1,829,837	1,686,870	142,967
	その他の教育活動外収入	1,249,019	1,231,019	18,000
	収益事業収入	28,000	10,000	18,000
	土地信託賃貸料収入	1,221,019	1,221,019	0
	教育活動外収入計	3,560,235	3,443,157	117,078
	科 目	2023年度 予 算 額	2022年度 予 算 額	増 減 (△)
	借入金等利息	20,095	28,810	△ 8,715
	借入金利息	20,095	28,810	△ 8,715
	その他の教育活動外支出	883,908	866,468	17,440
	土地信託経費	883,908	866,468	17,440
教育活動外支出計	904,003	895,278	8,725	
教育活動外収支差額	2,656,232	2,547,879	108,353	
経常収支差額		△ 194,476	1,199,360	△ 1,393,836

事業活動収入の部	科 目	2023年度	2022年度	増 減 (△)
		予 算 額	予 算 額	
特別収入	その他の特別収入	810,000	778,260	31,740
	現物寄付	800,000	700,000	100,000
	施設設備補助金	10,000	78,260	△ 68,260
	特別収入計	810,000	778,260	31,740
事業活動支出の部	科 目	2023年度	2022年度	増 減 (△)
		予 算 額	予 算 額	
特別支出	資産処分差額	0	140,000	△ 140,000
	動産・不動産処分差額	0	140,000	△ 140,000
	特別支出計	0	140,000	△ 140,000
	特別収支差額	810,000	638,260	171,740
	予 備 費	600,000	400,000	200,000
	基本金組入前当年度収支差額	15,524	1,437,620	△ 1,422,096
	基本金組入額合計	△ 10,825,534	△ 6,593,221	△ 4,232,313
	当年度収支差額	△ 10,810,010	△ 5,155,601	△ 5,654,409
	前年度繰越収支差額 (見込)	△ 76,953,675	△ 79,721,902	
	翌年度繰越収支差額	△ 87,763,685	△ 84,877,503	
(参考)				
	事業活動収入計	103,059,785	100,634,257	2,425,528
	事業活動支出計	103,044,261	99,196,637	3,847,624

収 益 事 業 会 計 予 算 書

2023年 4月 1日から
2024年 3月31日まで

(単位 千円)

科 目	2023年度 予算額	
営業損益		
(1) 営業収益		
建物賃貸料収入	175,282	
施設設備利用料収入	10,851	
その他収入	15	186,148
(2) 営業費用		
建物管理委託費	63,082	
光熱水費	15,494	
通信費	139	
修繕費	20,629	
賃借料	13,726	
減価償却費	22,077	
損害保険料	5,236	
公租公課	11,072	
雑費	7,050	158,505
営業利益		27,643
経常利益		27,643
学校会計繰入前利益		27,643
学校会計繰入金支出		28,000
税引前当期純損失		△ 357
法人税、住民税及び事業税		0
当期純損失		△ 357

土地信託関係予算の概要(学校会計からの抜粋)

2023年度 土地信託関係予算

※事業活動収支予算書から土地信託事業にかかる予算を抜粋

(単位 千円)

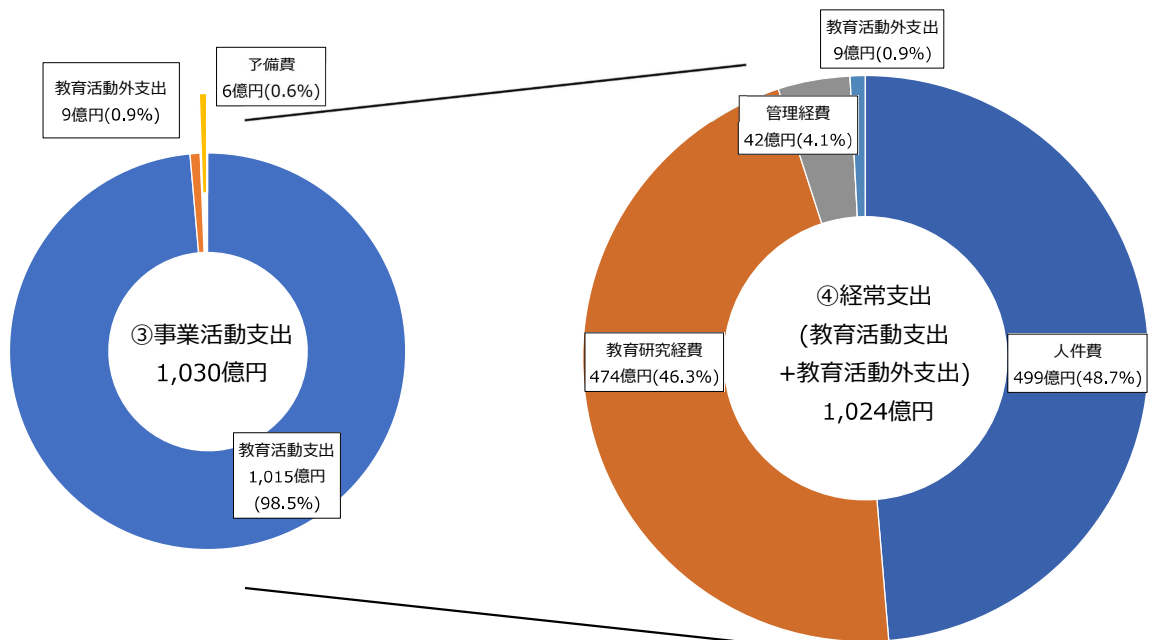
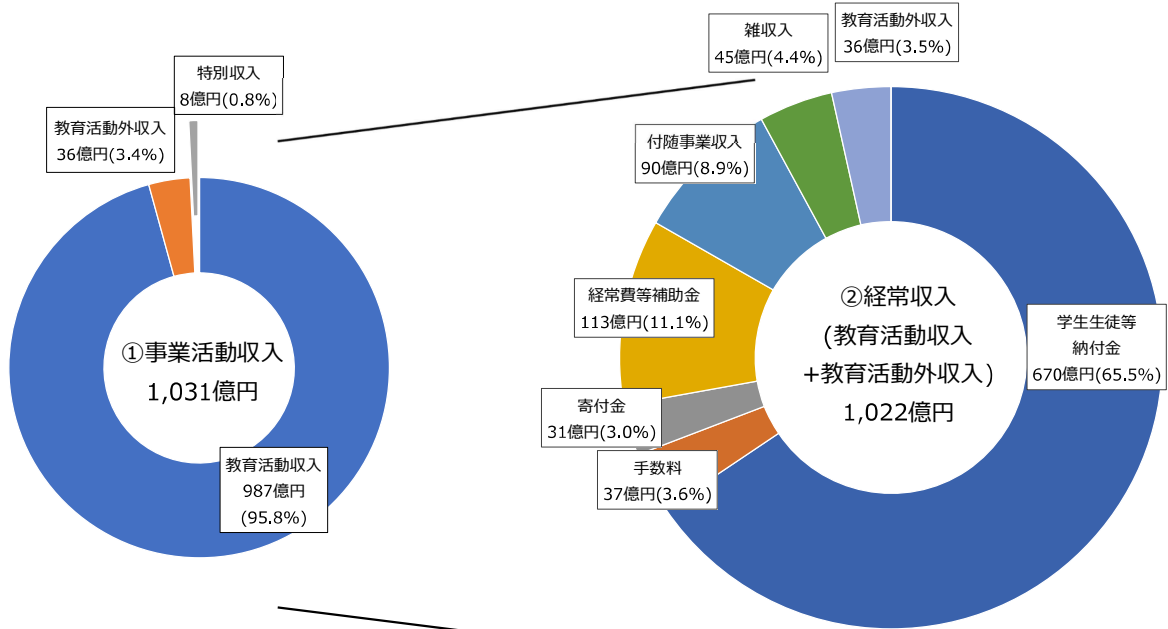
		科 目	予 算 額
教育活動外収支の部の	収入	土地信託賃貸料収入	1,121,185
		土地信託共益費収入	99,834
		教育活動外収入計	1,221,019
	支出	土地信託経費	883,908
		施設管理費	99,834
		信託管理費	28,030
		修繕費	157,500
		損害保険料	4,152
		公租公課	293,392
		減価償却額	300,000
	雑費	1,000	
	教育活動外支出計	883,908	
	教育活動外収支差額	337,111	

2023年度予算関連説明資料

《 目 次 》

- ① 事業活動収支予算の構成比率
- ② 事業活動収支の推移
- ③ 学生生徒等納付金の推移
- ④ 学部入学志願者数・入学検定料の推移
- ⑤ 補助金の推移
- ⑥ 教職員人件費・教職員数の推移
- ⑦ 委託費の推移
- ⑧ 奨学費の推移
- ⑨ 借入金残高の推移

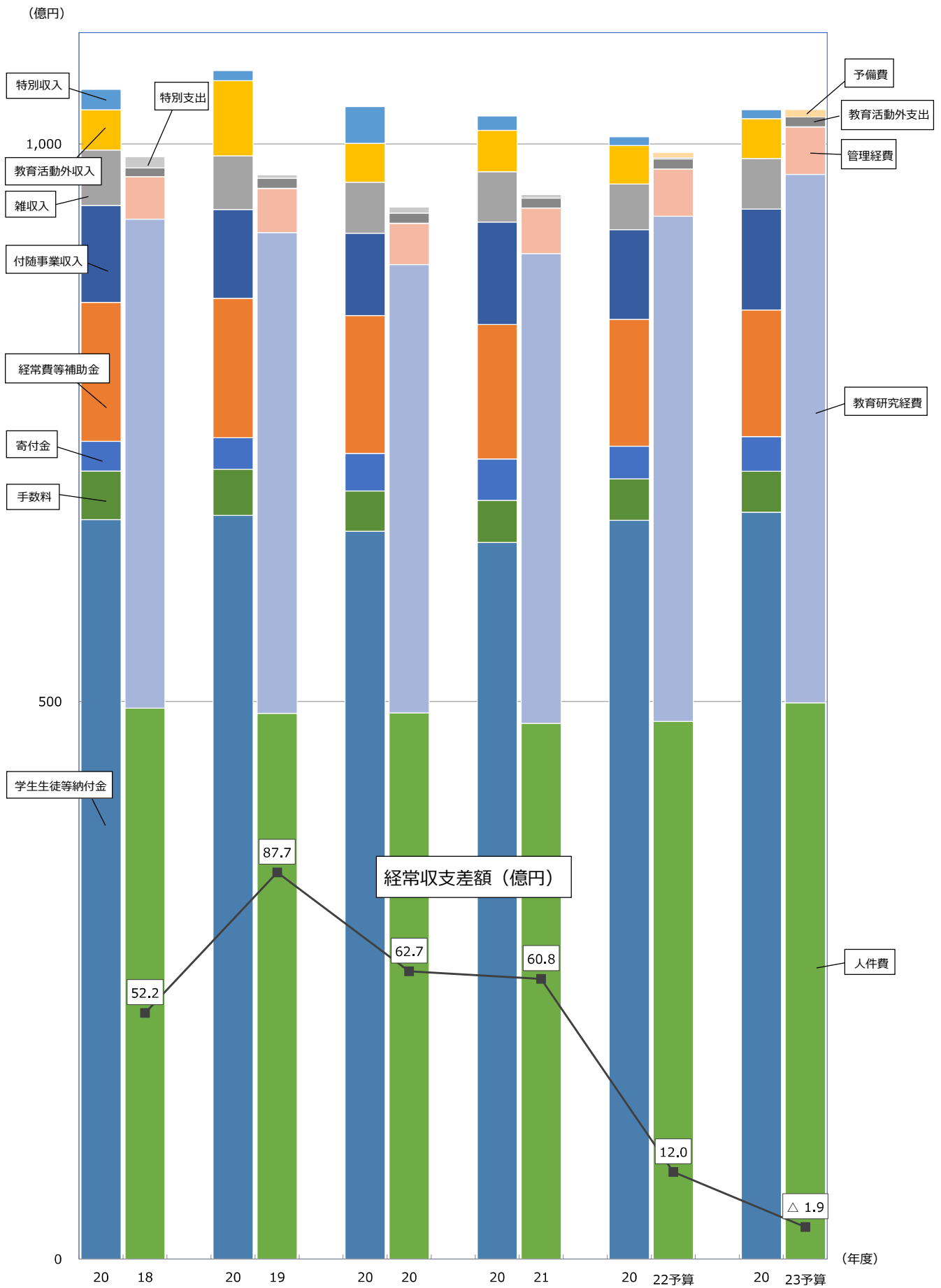
①事業活動収支予算の構成比率



基本金組入前当年度収支差額0.2億円 (①-③)

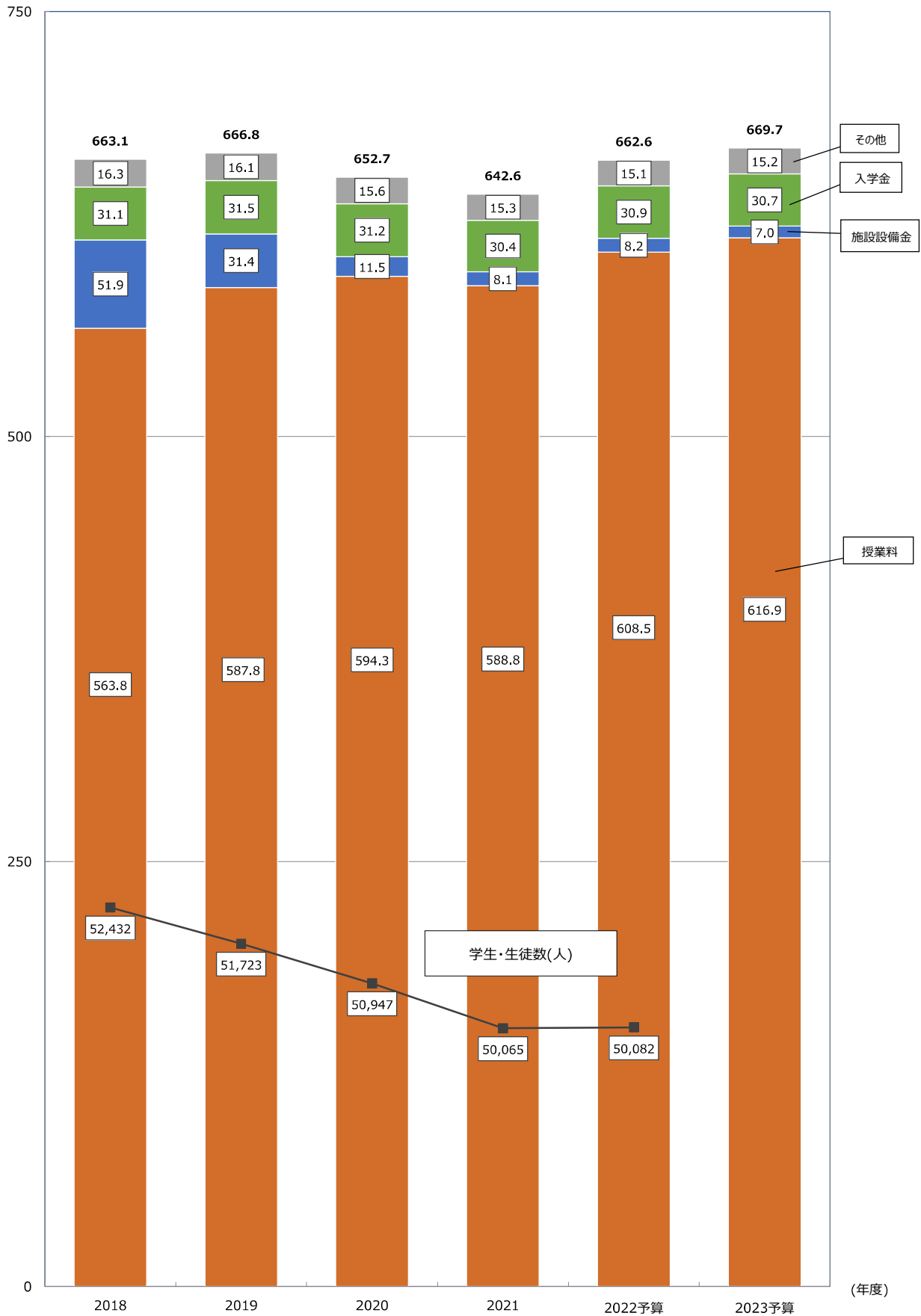
経常収支差額△1.9億円 (②-④)

②事業活動収支の推移



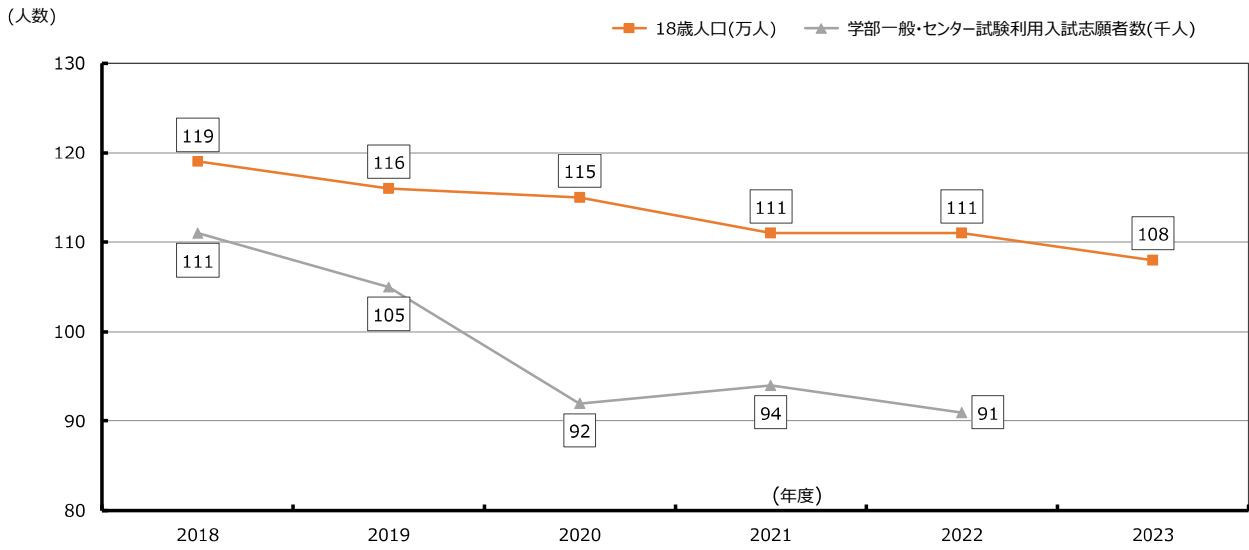
③ 学生生徒等納付金の推移

(億円)

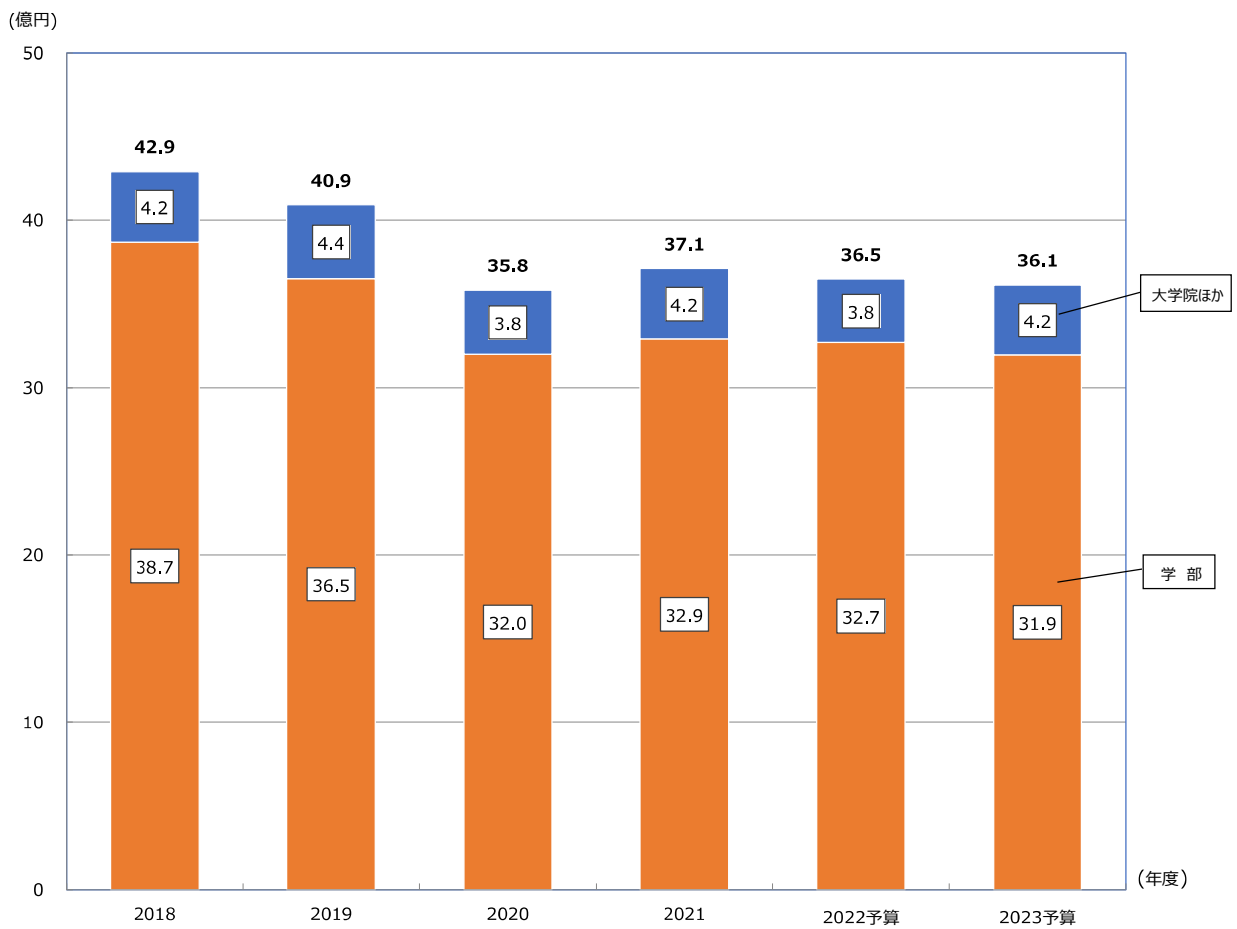


④学部入学志願者数・入学検定料の推移

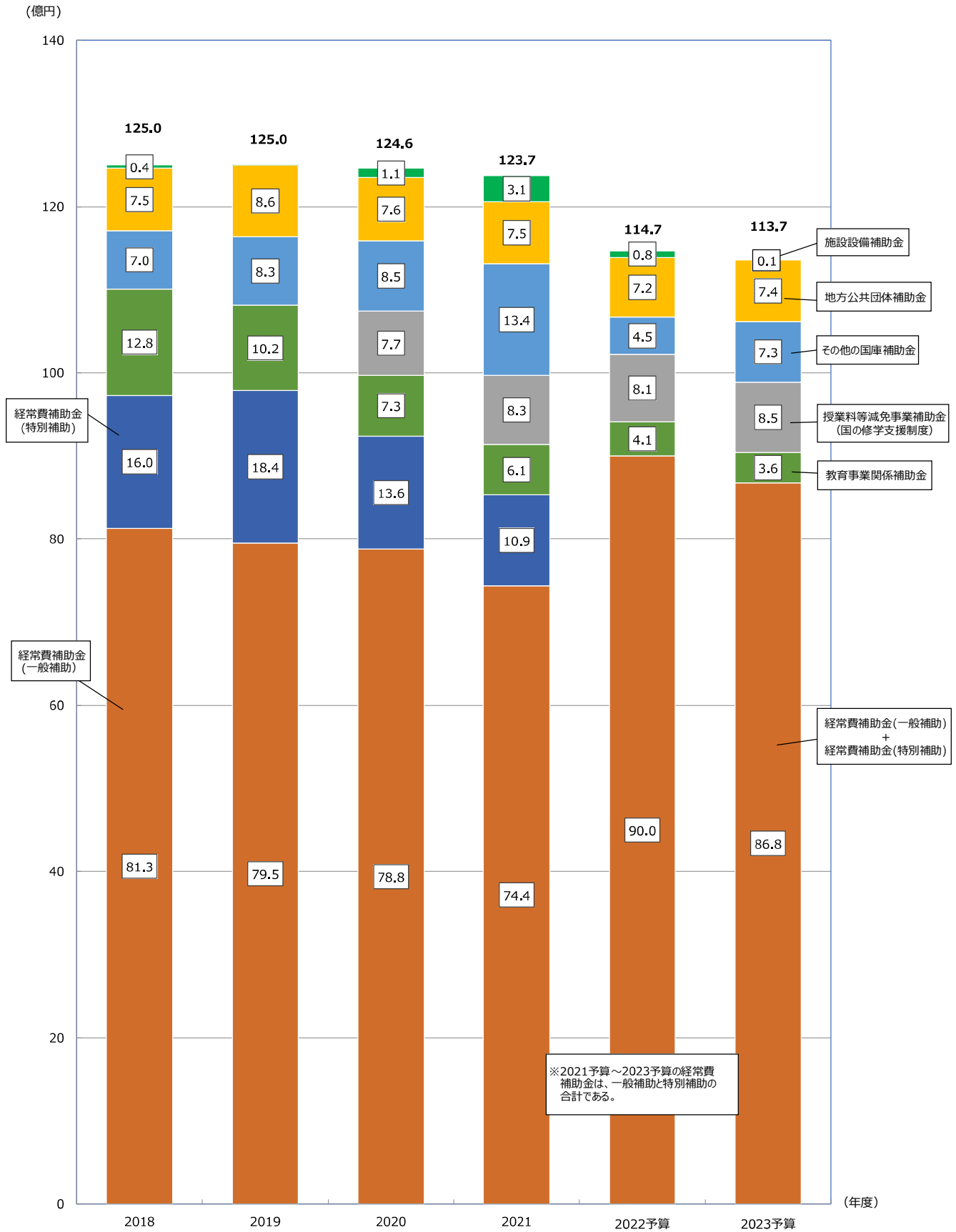
学部入学志願者数の推移



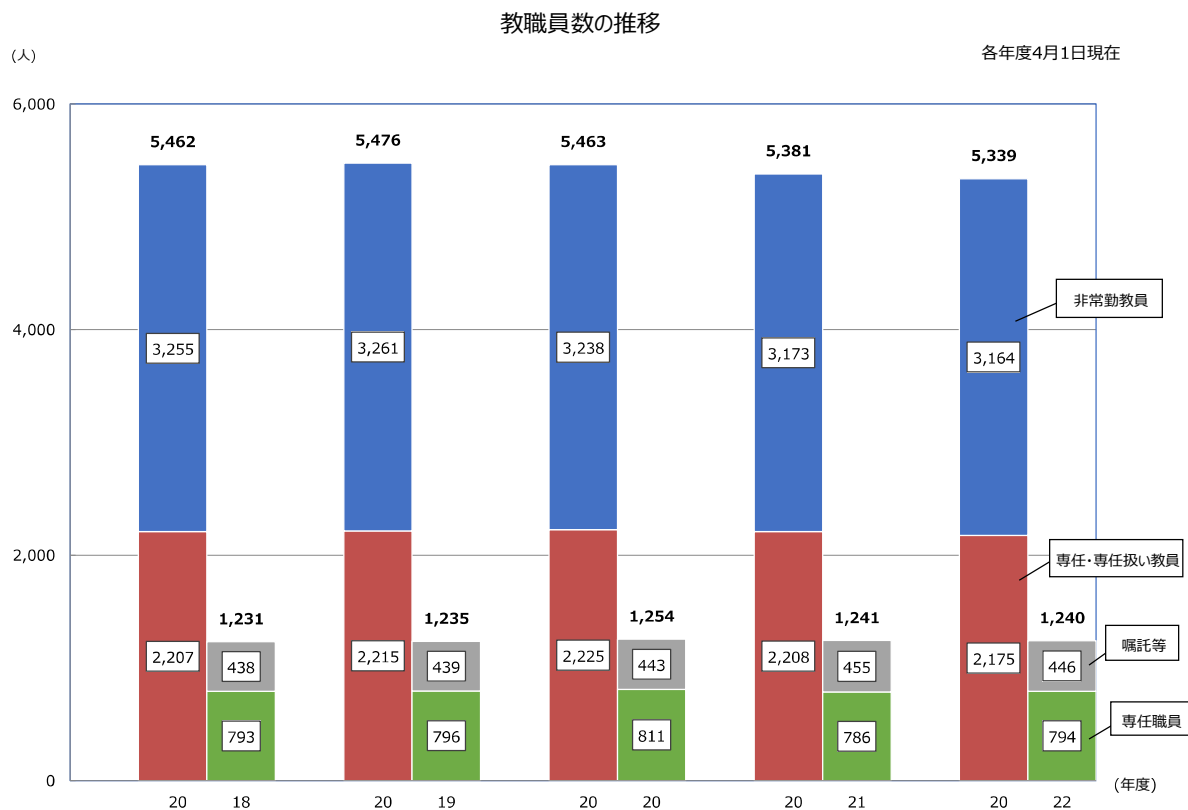
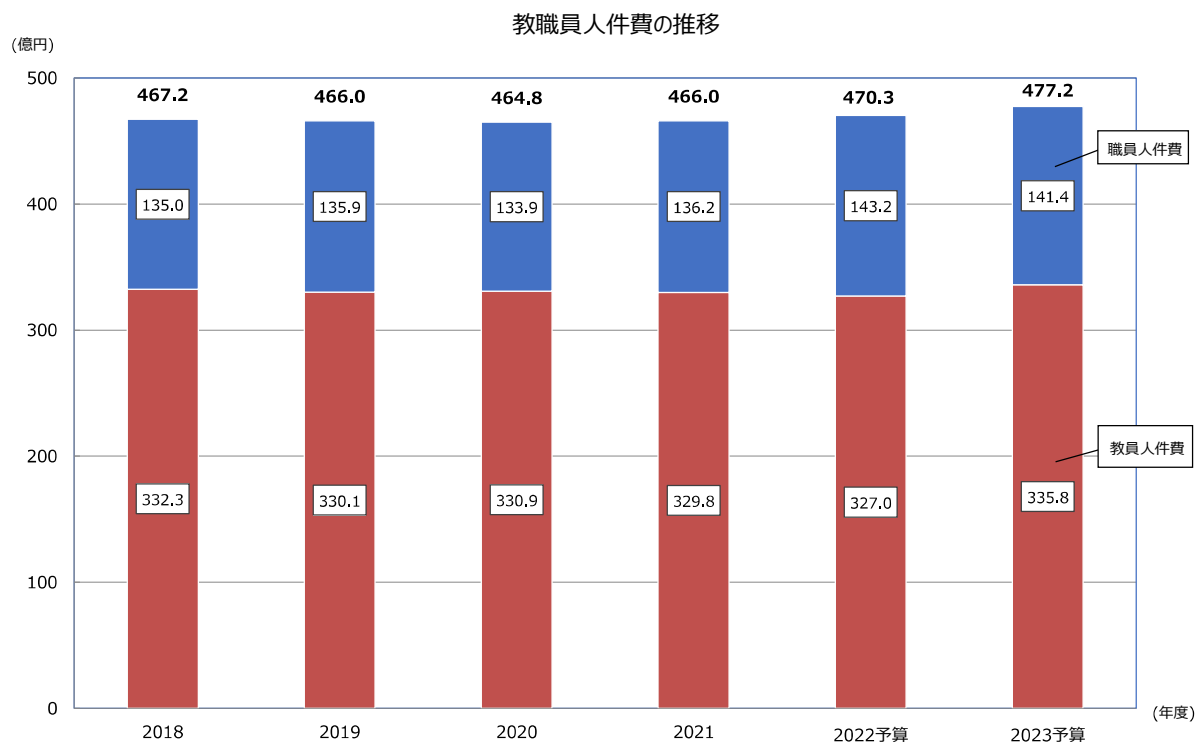
入学検定料の推移



⑤補助金の推移

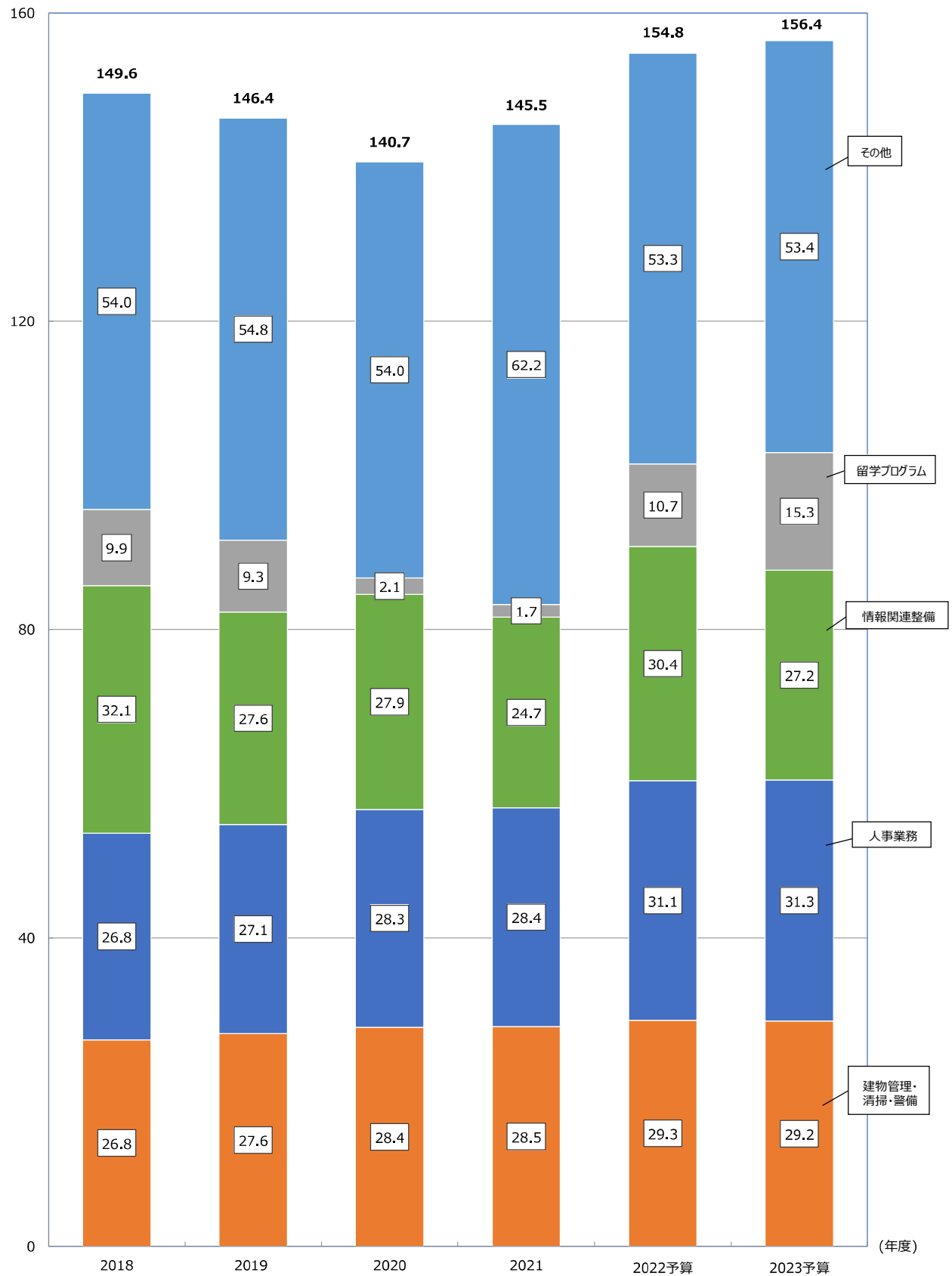


⑥教職員人件費・教職員数の推移



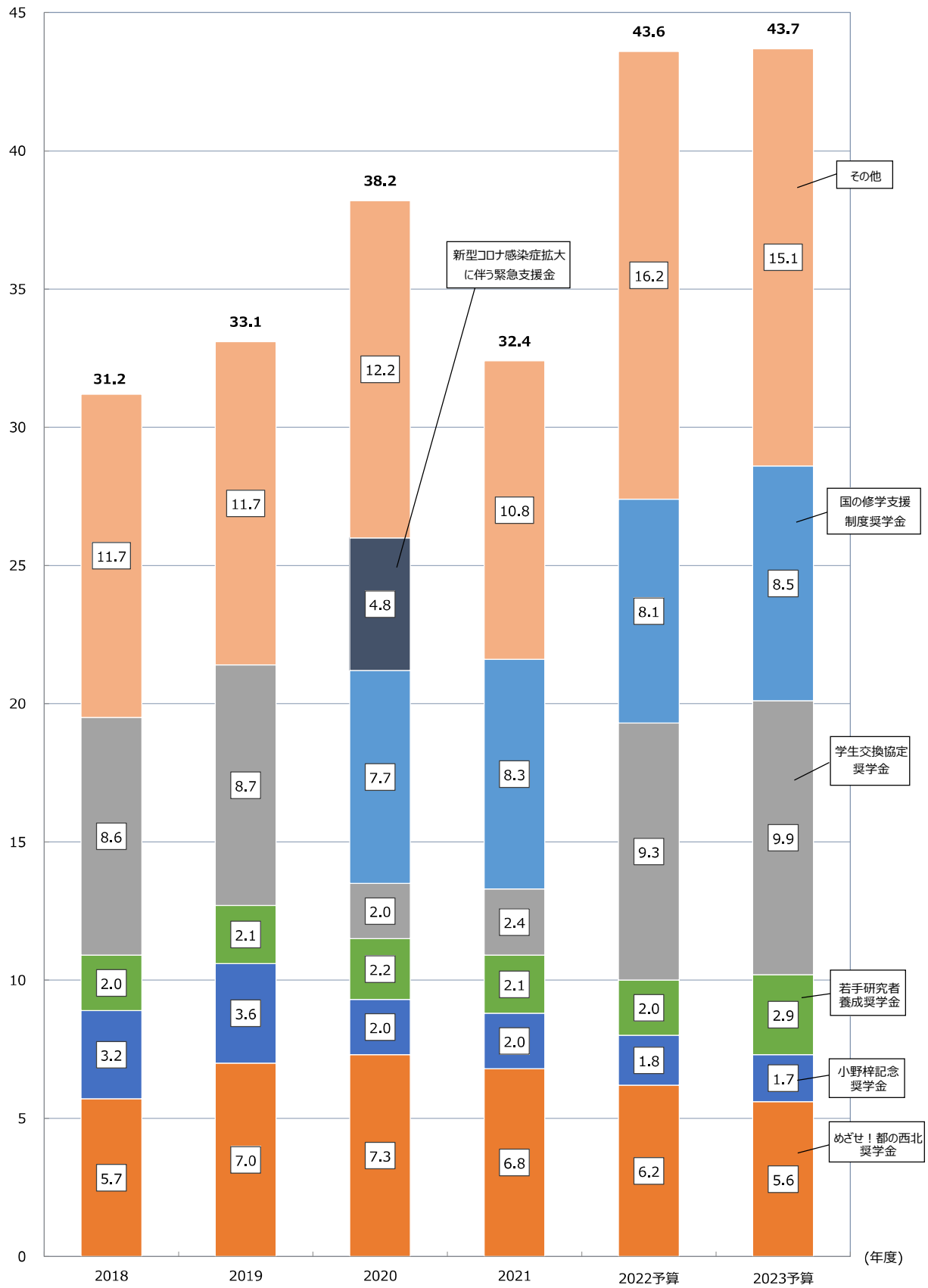
⑦委託費の推移

(億円)



⑧奨学金の推移

(億円)



⑨借入金残高の推移

(億円)

