

○2022 年度予算の概要

本学は、創立 150 周年となる 2032 年に向けた中長期計画である「Waseda Vision 150」を通じ、「世界で輝く WASEDA」の実現を目指し、改革に取り組んでいます。2022 年度は、以下に掲げる項目を重点事業とし、予算を重点配分しました。

<重点事業>

- ① 「Waseda Vision 150」の推進
- ② 全学的な教育・研究強化等につながる事業への戦略的投資
- ③ 新たな教育の基盤となるキャンパスネットワーク強化他
- ④ 研究教育環境の質を高めるキャンパス・設備の整備
- ⑤ カーボンニュートラル対応
- ⑥ 国際文学館(村上春樹ライブラリー)での文化交流

<財務目標>

従来からの目標である①経常収支差額 50 億円、②うち「一般財源での経常収支差額」20 億円の達成は難しい状況ですが、持続的な教育・研究環境の発展のための財政基盤を構築するため、従来目標は継続します。

<事業活動収支予算>

上記の基本的な考え方および目標をもとに予算策定作業を進めましたが、経常収支差額は 12 億円(目標 50 億円)、うち「一般財源での経常収支差額」は△23 億円(目標 20 億円)となり、いずれも目標額を大きく下回る厳しい予算となりました。

今後は予算執行段階において目標額との乖離を埋めるべく、財政ガバナンスの強化と収入増加策および支出削減策の実行により、収支改善に努めていきます。

【資金収支予算書の概要】

資金収支予算書は、当該会計年度における法人全体の教育研究等諸活動に対応するすべての資金の動き、いわゆる資金繰りの状況を示すものです。

したがって、収入の部には、学生生徒等納付金収入、手数料収入、寄付金収入、補助金収入等法人に帰属する収入のほか、建設工事の財源の一部としての借入金等収入、当年度末に受け入れる次年度分学費等の前受金収入、特定資産から引き出して支払いに充当する退職給与引当特定資産取崩収入等を計上しています。

一方、支出の部には、退職金を含む教職員の人件費支出、教育研究経費支出、管理経費支出、借入金等利息支出等の諸経費のほか、借入金等返済支出、土地・建物等の施設関係支出、機器備品・図書等の設備関係支出等を計上しています。

これらの収入および支出の中には、土地信託事業に伴う収入・支出も含めています。

なお、学生生徒等納付金収入には前年度末に入金した新入生の入学手続時の納付金を含めていますが、これは当年度の資金収入ではないため、収入の部下段の資金収入調整勘定で控除しています。同様に、支出額には期末に予想される未払分も含めていますが、当年度の資金支出ではないため、資金支出調整勘定で控除しています。

(1) 収入の部(主なもの)

- ①学生生徒等納付金収入 **662億65百万円(2億28百万円減)**
授業料収入 **608億47百万円(2億11百万円減)**
学生数減と日本語教育プログラム受講者数減に伴う減収です。
入学金収入 **30億90百万円(22百万円増)**
大学院・学部・高等学院等全体で、**13,153名**の入学者を見込みました。
実験実習料収入 **14億93百万円(23百万円減)**
学生数減に伴う減収です。
- ②手数料収入 **36億96百万円(6百万円減)**
入学検定料収入 **36億47百万円(0.2百万円減)**
2022年度中に受け入れる**2023**年度入学志願者の検定料収入です。**2021**年度予算比、志願者数微減を見込んでいます。
- ③寄付金収入 **29億30百万円(1億11百万円増)**
特別寄付金収入 **29億30百万円(1億11百万円増)**
指定寄付金**16億40百万円**、早稲田大学応援基金寄付金**8億円**等です。
- ④補助金収入 **114億69百万円(6百万円減)**
国庫補助金収入 **107億53百万円(80百万円減)**
経常費補助金**90億円**、授業料等減免事業補助金(国の修学支援制度)**8億10百万円**を見込んでいます。
地方公共団体補助金収入 **7億17百万円(74百万円増)**
高等学院および本庄高等学院に対する補助金が主なもので、東京都経常費補助金**5億40百万円**、埼玉県学校運営費補助金**1億60百万円**を見込んでいます。
- ⑤付随事業・収益事業収入 **92億67百万円(3億54百万円増)**
補助活動収入 **7億65百万円(67百万円減)**
国際学生寮WISH、東伏見紺碧寮、所沢紺碧寮、本庄高等学院梓寮等の寮費収入です。
附属事業収入 **12億95百万円(77百万円増)**
エクステンションセンターのオープンカレッジ講座料収入、保健センターの健康保険診療費収入等の見込額です。

受託事業収入 **59億35百万円(3億62百万円増)**

理工学術院総合研究所、ナノ・ライフ創新研究機構、スマート社会技術融合研究機構等の受託研究料等の見込額です。
土地信託賃貸料収入 **12億21百万円(前年度同額)**

土地信託事業の賃貸料および共益費の収入です。

⑥受取利息・配当金収入 **22億12百万円(1億75百万円増)**

第3号基本金引当特定資産運用収入

5億25百万円(2百万円増)

奨学金、国際交流基金、研究助成基金等の基金へ組み入れる受取利息等の見込額を計上しています。これらの果実収入は、奨学金、外国大学との国際交流経費、特定課題研究助成費等に充当されるものです。

⑦雑収入 **40億95百万円(3億1百万円減)**

施設設備利用料収入 **12億63百万円(2億14百万円増)**

土地・家屋等の賃貸料収入および教室・セミナーハウス等の利用料収入です。

退職金財団等交付金収入 **10億18百万円(5億47百万円減)**

私立大学退職金財団等からの**2022**年度退職者に対する交付金の見込額です。退職者数減の見込による大幅減額です。

その他の雑収入 **18億13百万円(33百万円増)**

競争的資金の間接経費、校友会からの業務受託収入等が主な収入です。

⑧前受金収入 **106億74百万円(22百万円減)**

主に**2022**年度末に入金が見込まれる**2023**年度新入生の学生生徒等納付金です。

⑨その他の収入 **39億3百万円(10億69百万円減)**

退職給与引当特定資産取崩収入

14億60百万円(6億5百万円減)

退職金の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。

校友会奨学資金引当特定資産取崩収入

6億85百万円(89百万円減)

校友会奨学金、入学前予約採用奨学金等の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。

特定目的引当特定資産取崩収入

3億35百万円(25百万円減)

文学部奨学金、人間科学部奨学金、教職員給付奨学金等の支払いなどに充てるため、特定資産から受け入れるものです。

前期末未収入金収入 **12億10百万円(1億60百万円減)**

2021年度末において未収が予想される学生生徒等納付金および補助金等の**2022**年度入金見込額です。

長期貸付金回収収入 **84百万円(21百万円減)**

主に大学関連会社への貸付金や教職員厚生会貸付金等の回収予定額です。

⑩資金収入調整勘定 **118億59百万円(2億41百万円減)**

期末未収入金 **12億6百万円(1億99百万円減)**

学生生徒等納付金収入、退職金財団等交付金収入のうち**2022**年度末において予想される未収入分です。

前期末前受金 **105億52百万円(43百万円減)**

2021年度末に入学手続をする**2022**年度新入生の学費前受け分です。

前期末土地信託賃貸料前受金 **1億2百万円(前年度同額)**

2021年度末に入金される**2022**年4月分の土地信託賃貸料前受け分です。

(2)支出の部(主なもの)

- ①人件費支出 **487億74百万円(43百万円減)**
教員人件費支出 **327億2百万円(1億47百万円増)**
主なものは、専任教員、助手、非常勤講師の本給、諸手当、所定福利費等です。
職員人件費支出 **143億23百万円(4億4百万円増)**
主なものは、専任職員、嘱託等の本給、諸手当、所定福利費等です。
退職金支出 **14億60百万円(6億5百万円減)**
退職者数の大幅減の見込による減額です。
退職附加年金支出 **1億46百万円(4百万円増)**
退職附加年金支給者に対する**2022年度**の支給見込額です。
- ②教育研究経費支出 **349億54百万円(3億77百万円増)**
大学院・学部・高等学院・本庄高等学院・芸術学校・研究所・図書館・教務部(教育の推進全般に関する費用等)・研究推進部(研究助成の費用等)・国際部(外国人留学生の受け入れ、日本人学生の海外留学をはじめとした国際交流にかかる費用等)・情報企画部(ソフトウェアライセンスや情報サービスの委託費用等)・学生部(課外活動への補助やセミナーハウス・学生寮の費用等)・文化推進部(文化事業の推進全般に関する費用や博物館の運営費等)、キャンパス企画部(教育研究に関わる建物の修繕費等)・総務部(教育研究に関わる建物の光熱水費等)の諸経費です。
光熱水費支出 **21億94百万円(2億86百万円増)**
電気料**15億28百万円**、水道料**3億23百万円**、ガス代**2億16百万円**等です。
委託費支出 **141億29百万円(3億78百万円増)**
主なものは、建物管理・清掃費、警備業務委託費、人事業務委託費等です。
奨学費支出 **43億61百万円(97百万円増)**
篤志家の寄付により設定された奨学基金等から学生・生徒に給付される奨学金や学生交換協定奨学金等です。
主なものとして、学生交換協定奨学金**9億30百万円**、国の修学支援制度奨学金**8億10百万円**、めざせ都の西北奨学金**6億23百万円**、若手研究者養成奨学金**2億円**、小野梓記念奨学金**1億82百万円**、稲門法曹奨学金**89百万円**等を予定しています。
福利費支出 **6億66百万円(7百万円増)**
主なものは、学生指導費、学生健康診断、セミナーハウス管理費等です。
- ③管理経費支出 **42億22百万円(63百万円増)**
主として法人運営などの教育研究以外にかかる諸経費です。
委託費支出 **13億52百万円(44百万円増)**
主なものは、人事業務委託費、建物管理・清掃費、連絡バス運行委託費等です。
公租公課支出 **5億84百万円(29百万円増)**
納付消費税、固定資産税・都市計画税等の支出です。
広告費支出 **1億46百万円(5百万円減)**
学生募集等にかかわる広告費の支出です。
土地信託経費支出 **5億66百万円(1百万円減)**
土地信託事業の施設にかかわる施設管理費、信託管理費、修繕費、公租公課等です。
- ④借入金等利息支出 **29百万円(4百万円減)**
日本私立学校振興・共済事業団および市中銀行等からの施設整備のための借入金に対する支払利息です。
- ⑤借入金等返済支出 **5億49百万円(1百万円減)**
借入金の返済額であり、日本私立学校振興・共済事業団からの借入金の返済額**3億92百万円**が主なものです。
- ⑥施設関係支出 **58億83百万円(16億74百万円増)**
建物支出 **53億67百万円(14億8百万円増)**
主なものは、西早稲田キャンパス52～54号館建替工事、各校舎の空調、電気設備等の改修工事です。
構築物支出 **4億37百万円(1億87百万円増)**
主なものは、構内外構築物等整備工事、構内給排水ガス熱設備等整備工事、各所運動施設整備工事等です。

- ⑦設備関係支出 **38億10百万円(1億33百万円増)**
教育研究用機器備品支出 **35億50百万円(1億68百万円増)**
図書支出 **2億44百万円(31百万円減)**
- ⑧資産運用支出 **30億59百万円(11億21百万円減)**
第3号基本金引当特定資産繰入支出
6億23百万円(5億93百万円増)
奨学基金、国際交流基金、研究助成基金等の運用による受取利息および寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。
退職給与引当特定資産繰入支出
9億2百万円(10億49百万円減)
退職給与引当金繰入に伴い、特定資産に繰り入れるものです。
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出
6億85百万円(72百万円減)
校友会奨学資金、入学前予約採用奨学金などへの寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。
特定目的引当特定資産繰入支出
86百万円(8億9百万円減)
文学部奨学資金、人間科学部奨学資金、教職員給付奨学資金などへの寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。
- ⑨その他の支出 **58億18百万円(2億7百万円減)**
前期末未払金支払支出 **52億45百万円(3億86百万円減)**
2021年度末において未払いとなっていた人件費、物件費等の支出分です。
- ⑩資金支出調整勘定 **57億19百万円(5億3百万円減)**
期末未払金 **54億81百万円(5億87百万円減)**
人件費、物件費等のうち、**2022年度末**において予想される未払分です。

【事業活動収支予算書の概要】

事業活動収支予算書は、校舎の建設費や機器備品・図書等の資本的支出に充当する額および奨学金等の諸基金に充当する額(基本金組入額)を控除した事業活動収入(負債とならない収入)及び事業活動支出の均衡の状態、すなわち経営の状況を示すものです。
従って、資金収支予算書の収入から学校法人の事業活動収入としない借入金等収入および資金の動きだけを示す前受金収入、その他の収入等は除かれます。一方、支出から借入金等返済支出、施設関係支出、設備関係支出等が除かれるとともに、事業活動支出として退職給与引当金繰入額や減価償却額等が計上されています。

(資金収支予算書で説明したものは省略します。)

- ①現物寄付 **7億円(1億円減)**
科学研究費補助金等で取得した機械器具・物品および法人・個人等から受贈した機械器具・物品等の評価額であり、過年度の実績に基づき、推定したものです。
- ②基本金組入額は、校地・校舎等の施設関係、機器備品・図書等の設備関係、過去に施設建設のために借り入れた借入金の返済、および奨学基金等に支出するものであり、当年度は**65億93百万円**となる見込みです。
- ③教育研究経費・管理経費について、資金収支予算書に計上されている金額より大きくなっているのは、減価償却額が教育研究経費で**103億57百万円**、管理経費で**5億45百万円**、土地信託経費で**3億円**含まれているためです。
- ④徴収不能引当金繰入額 **33百万円(3百万円増)**
2021年度授業料等学費の未収見込額のうち次年度徴収不能額を推定したものです。

【収益事業会計予算の概要】

収益事業会計予算書は、駒沢ガーデンハウスの専有部分(25戸)の賃貸による収益と費用を表わしたものです。

(1) 営業損益

営業収益として、建物賃貸料収入1億71百万円、施設設備利用料収入11百万円等の合計1億81百万円を計上しています。

営業費用として、建物管理委託費、光熱水費、減価償却費および公租公課等を計上し、合計で1億72百万円となっています。

その結果、営業利益として10百万円が見込まれます。

(2) 経常損益、当期損益

営業外収益を見込んでいないため、経常利益は営業利益と同額の10百万円となっています。また、学校会計繰入金支出10百万円を控除した当期純損失は0.4百万円となる見込みです。

【土地信託関係予算の概要】

土地信託事業にかかわる予算については各科目の説明で触れましたが、これをまとめると次のようになります。

施設のテナントからの土地信託賃貸料・共益費収入が12億21百万円で、これに対して施設管理費、信託管理費、損害保険料、公租公課等の土地信託経費が8億66百万円となっています。

以 上

※財務部では、以下のホームページに予算決算をはじめ財務情報を公開しています。

<https://www.waseda.jp/top/about/work/organizations/financial-affairs>

資金収支予算書

2022年 4月 1日から
2023年 3月31日まで

(単位 千円)

収入の部			
科 目	2022年度 予 算 額	2021年度 予 算 額	増 減(△)
学生生徒等納付金収入	66,264,966	66,492,482	△ 227,516
授業料収入	60,847,145	61,058,231	△ 211,086
入学金収入	3,090,000	3,068,000	22,000
実験実習料収入	1,492,903	1,516,181	△ 23,278
施設設備資金収入	818,065	833,235	△ 15,170
学生読書室図書費収入	16,853	16,835	18
手数料収入	3,696,293	3,701,810	△ 5,517
入学検定料収入	3,647,193	3,647,410	△ 217
試験料収入	17,100	16,400	700
証明手数料収入	32,000	38,000	△ 6,000
寄付金収入	2,930,389	2,819,573	110,816
特別寄付金収入	2,930,389	2,819,573	110,816
補助金収入	11,469,370	11,475,490	△ 6,120
国庫補助金収入	10,752,680	10,832,400	△ 79,720
地方公共団体補助金収入	716,690	643,090	73,600
付随事業・収益事業収入	9,266,550	8,912,375	354,175
補助活動収入	765,036	832,462	△ 67,426
附属事業収入	1,294,515	1,217,766	76,749
受託事業収入	5,935,000	5,572,600	362,400
収益事業収入	10,000	30,000	△ 20,000
土地信託賃貸料収入	1,221,019	1,221,019	0
知的財産権実施料等収入	28,000	26,000	2,000
その他の事業収入	12,980	12,528	452
受取利息・配当金収入	2,212,138	2,037,299	174,839
第3号基本金引当特定資産運用収入	525,268	523,613	1,655
その他の受取利息・配当金収入	1,686,870	1,513,686	173,184
雑 収 入	4,094,551	4,395,584	△ 301,033
施設設備利用料収入	1,263,396	1,049,855	213,541
退職金財団等交付金収入	1,018,300	1,565,793	△ 547,493
その他の雑収入	1,812,855	1,779,936	32,919
借入金等収入	0	0	0

(単位 千円)

収入の部			
科 目	2022年度 予 算 額	2021年度 予 算 額	増 減(△)
前受金収入	10,673,704	10,696,049	△ 22,345
授業料前受金収入	7,176,613	7,218,587	△ 41,974
入学金前受金収入	3,090,000	3,068,000	22,000
実験実習料前受金収入	191,193	193,564	△ 2,371
施設設備資金前受金収入	112,050	112,050	0
学生読書室図書費前受金収入	2,096	2,096	0
土地信託賃貸料前受金収入	101,752	101,752	0
その他の収入	3,902,787	4,971,292	△ 1,068,505
退職附加年金引当特定資産取崩収入	117,406	135,733	△ 18,327
退職給与引当特定資産取崩収入	1,459,944	2,064,680	△ 604,736
校友会奨学資金引当特定資産取崩収入	685,123	773,770	△ 88,647
特定目的引当特定資産取崩収入	334,819	359,523	△ 24,704
前期末未収入金収入	1,210,002	1,370,209	△ 160,207
長期貸付金回収収入	84,457	105,905	△ 21,448
奨学貸付金回収収入	1,036	1,012	24
敷金及び保証金等回収収入	10,000	10,000	0
土地信託その他の資産取崩収入	0	150,460	△ 150,460
資金収入調整勘定	△ 11,859,469	△ 12,100,757	241,288
期末未収入金	△ 1,206,168	△ 1,404,708	198,540
前期末前受金	△ 10,551,549	△ 10,594,297	42,748
前期末土地信託賃貸料前受金	△ 101,752	△ 101,752	0
前年度繰越支払資金(見込)	28,068,565	20,354,250	7,714,315
収入の部合計	130,719,844	123,755,447	6,964,397

(単位 千円)

支出の部			
科 目	2022年度 予 算 額	2021年度 予 算 額	増 減(△)
人件費支出	48,774,295	48,817,535	△ 43,240
教員人件費支出	32,702,273	32,555,274	146,999
職員人件費支出	14,323,389	13,919,741	403,648
役員報酬支出	142,372	135,676	6,696
退職金支出	1,459,944	2,064,680	△ 604,736
退職附加年金支出	146,317	142,164	4,153
教育研究経費支出	34,953,783	34,577,207	376,576
用品費支出	786,474	669,557	116,917
消耗品費支出	2,361,754	2,487,727	△ 125,973
図書資料費支出	1,585,352	1,451,794	133,558
光熱水費支出	2,194,228	1,908,578	285,650
通信・運搬費支出	529,945	338,058	191,887
印刷製本費支出	675,390	742,824	△ 67,434
旅費交通費支出	1,667,153	2,046,579	△ 379,426
修繕費支出	2,460,108	2,361,620	98,488
委託費支出	14,128,747	13,751,074	377,673
損害保険料支出	74,290	55,164	19,126
賃借料支出	871,559	1,078,773	△ 207,214
広告費支出	62,644	42,631	20,013
奨学費支出	4,360,945	4,263,865	97,080
福利費支出	666,445	659,944	6,501
手数料・報酬支出	1,120,622	1,029,218	91,404
会合費支出	134,063	176,793	△ 42,730
補助費支出	235,100	457,687	△ 222,587
諸会費支出	26,312	26,313	△ 1
雑費支出	1,012,652	1,029,008	△ 16,356
管理経費支出	4,222,357	4,159,714	62,643
用品費支出	5,003	7,409	△ 2,406
消耗品費支出	40,776	41,654	△ 878
図書資料費支出	12,132	10,952	1,180
光熱水費支出	66,960	57,534	9,426
通信・運搬費支出	133,427	141,245	△ 7,818
印刷製本費支出	269,585	269,370	215
旅費交通費支出	117,100	117,766	△ 666
修繕費支出	87,160	85,755	1,405
委託費支出	1,352,219	1,308,714	43,505
損害保険料支出	2,237	1,869	368
賃借料支出	87,420	90,015	△ 2,595
公租公課支出	583,773	555,152	28,621
広告費支出	145,744	150,325	△ 4,581
福利費支出	288,982	280,567	8,415
手数料・報酬支出	220,308	189,947	30,361
会合費支出	81,665	76,176	5,489
補助費支出	1,248	1,387	△ 139
諸会費支出	15,653	15,653	0
土地信託経費支出	566,468	567,179	△ 711
雑費支出	144,497	191,045	△ 46,548

(単位 千円)

支 出 の 部			
科 目	2022年度 予 算 額	2021年度 予 算 額	増 減(△)
借入金等利息支出	28,810	32,802	△ 3,992
借入金利息支出	28,810	32,802	△ 3,992
借入金等返済支出	548,570	549,570	△ 1,000
借入金返済支出	548,570	549,570	△ 1,000
施設関係支出	5,883,130	4,209,180	1,673,950
土地支出	79,000	0	79,000
建物支出	5,366,750	3,958,600	1,408,150
構築物支出	437,380	250,580	186,800
設備関係支出	3,809,964	3,676,957	133,007
教育研究用機器備品支出	3,549,586	3,381,414	168,172
管理用機器備品支出	16,000	20,220	△ 4,220
図書支出	244,378	275,323	△ 30,945
資産運用支出	3,058,758	4,179,752	△ 1,120,994
第3号基本金引当特定資産繰入支出	623,349	30,111	593,238
退職附加年金引当特定資産繰入支出	146,317	142,164	4,153
退職給与引当特定資産繰入支出	902,000	1,951,000	△ 1,049,000
減価償却引当特定資産繰入支出	63,861	62,895	966
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出	685,123	756,737	△ 71,614
特定目的引当特定資産繰入支出	85,513	894,845	△ 809,332
土地信託建物支出	213,146	342,000	△ 128,854
土地信託その他の資産支出	339,449	0	339,449
その他の支出	5,817,912	6,025,050	△ 207,138
長期貸付金支払支出	54,237	73,335	△ 19,098
前期末未払金支払支出	5,244,776	5,630,368	△ 385,592
前払金支払支出	518,899	321,347	197,552
予 備 費	400,000	400,000	0
資金支出調整勘定	△ 5,718,723	△ 6,222,018	503,295
期末未払金	△ 5,481,428	△ 6,068,389	586,961
前期末前払金	△ 234,252	△ 150,586	△ 83,666
前期末土地信託前払金	△ 3,043	△ 3,043	0
翌年度繰越支払資金(見込)	28,940,988	23,349,698	5,591,290
支出の部合計	130,719,844	123,755,447	6,964,397

事業活動収支予算書

2022年 4月 1日から
2023年 3月31日まで

(単位 千円)

科 目		2022年度 予 算 額	2021年度 予 算 額	増 減 (△)
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	66,264,966	66,492,482	△ 227,516
	授業料	60,847,145	61,058,231	△ 211,086
	入学金	3,090,000	3,068,000	22,000
	実験実習料	1,492,903	1,516,181	△ 23,278
	施設設備資金	818,065	833,235	△ 15,170
	学生読書室図書費収入	16,853	16,835	18
	手 数 料	3,696,293	3,701,810	△ 5,517
	入学検定料	3,647,193	3,647,410	△ 217
	試験料	17,100	16,400	700
	証明手数料	32,000	38,000	△ 6,000
	寄 付 金	2,930,389	2,819,573	110,816
	特別寄付金	2,930,389	2,819,573	110,816
	経常費等補助金	11,391,110	11,296,790	94,320
	国庫補助金	10,674,420	10,653,700	20,720
	地方公共団体補助金	716,690	643,090	73,600
	付随事業収入	8,035,531	7,661,356	374,175
	補助活動収入	765,036	832,462	△ 67,426
	附属事業収入	1,294,515	1,217,766	76,749
	受託事業収入	5,935,000	5,572,600	362,400
	知的財産権実施料等収入	28,000	26,000	2,000
その他の事業収入	12,980	12,528	452	
雑 収 入	4,094,551	4,395,584	△ 301,033	
施設設備利用料	1,263,396	1,049,855	213,541	
退職金財団等交付金収入	1,018,300	1,565,793	△ 547,493	
その他の雑収入	1,812,855	1,779,936	32,919	
教育活動収入計	96,412,840	96,367,595	45,245	
事業活動支出の部	科 目	2022年度 予 算 額	2021年度 予 算 額	増 減 (△)
	人 件 費	48,216,351	48,703,855	△ 487,504
	教員人件費	32,702,273	32,555,274	146,999
	職員人件費	14,323,389	13,919,741	403,648
	役員報酬	142,372	135,676	6,696
	退職給与引当金繰入額	902,000	1,951,000	△ 1,049,000
	退職附加年金	146,317	142,164	4,153
	教育研究経費	45,311,017	45,002,557	308,460
	用品費	786,474	669,557	116,917
	消耗品費	2,361,754	2,487,727	△ 125,973
	図書資料費	1,585,352	1,451,794	133,558
	光熱水費	2,194,228	1,908,578	285,650
	通信・運搬費	529,945	338,058	191,887
	印刷製本費	675,390	742,824	△ 67,434
	旅費交通費	1,667,153	2,046,579	△ 379,426
	修繕費	2,460,108	2,361,620	98,488
	委託費	14,128,747	13,751,074	377,673
	損害保険料	74,290	55,164	19,126
	賃借料	871,559	1,078,773	△ 207,214
	広告費	62,644	42,631	20,013
奨学費	4,360,945	4,263,865	97,080	
福利費	666,445	659,944	6,501	
手数料・報酬	1,120,622	1,029,218	91,404	
会合費	134,063	176,793	△ 42,730	
補助費	235,100	457,687	△ 222,587	
諸会費	26,312	26,313	△ 1	
減価償却額	10,357,234	10,425,350	△ 68,116	
雑費	1,012,652	1,029,008	△ 16,356	

管理経費		4,201,007	4,141,238	59,769	
	用品費	5,003	7,409	△ 2,406	
	消耗品費	40,776	41,654	△ 878	
	図書資料費	12,132	10,952	1,180	
	光熱水費	66,960	57,534	9,426	
	通信・運搬費	133,427	141,245	△ 7,818	
	印刷製本費	269,585	269,370	215	
	旅費交通費	117,100	117,766	△ 666	
	修繕費	87,160	85,755	1,405	
	委託費	1,352,219	1,308,714	43,505	
	損害保険料	2,237	1,869	368	
	賃借料	87,420	90,015	△ 2,595	
	公租公課	583,773	555,152	28,621	
	広告費	145,744	150,325	△ 4,581	
	福利費	288,982	280,567	8,415	
	手数料・報酬	220,308	189,947	30,361	
	会合費	81,665	76,176	5,489	
	補助費	1,248	1,387	△ 139	
	諸会費	15,653	15,653	0	
	減価償却額	545,118	548,703	△ 3,585	
	雑費	144,497	191,045	△ 46,548	
	徴収不能額等	32,984	30,134	2,850	
	徴収不能引当金繰入額	32,984	30,134	2,850	
教育活動支出計		97,761,359	97,877,784	△ 116,425	
教育活動収支差額		△ 1,348,519	△ 1,510,189	161,670	
事業活動 収入の部	科 目	2022年度 予 算 額	2021年度 予 算 額	増 減 (△)	
	受取利息・配当金	2,212,138	2,037,299	174,839	
	第3号基本金引当特定資産運用収入	525,268	523,613	1,655	
	その他の受取利息・配当金	1,686,870	1,513,686	173,184	
	その他の教育活動外収入	1,231,019	1,251,019	△ 20,000	
	収益事業収入	10,000	30,000	△ 20,000	
	土地信託賃貸料収入	1,221,019	1,221,019	0	
	教育活動外収入計	3,443,157	3,288,318	154,839	
	事業活動 支出の部	科 目	2022年度 予 算 額	2021年度 予 算 額	増 減 (△)
	借入金等利息	28,810	32,802	△ 3,992	
借入金利息	28,810	32,802	△ 3,992		
その他の教育活動外支出	866,468	862,179	4,289		
土地信託経費	866,468	862,179	4,289		
教育活動外支出計	895,278	894,981	297		
教育活動外収支差額		2,547,879	2,393,337	154,542	
経常収支差額		1,199,360	883,148	316,212	

事業活動収入の部	科 目	2022年度	2021年度	増 減 (△)
		予 算 額	予 算 額	
特別収 支	その他の特別収入	778,260	978,700	△ 200,440
	現物寄付	700,000	800,000	△ 100,000
	施設設備補助金	78,260	178,700	△ 100,440
	特別収入計	778,260	978,700	△ 200,440
事業活動支出の部	科 目	2022年度	2021年度	増 減 (△)
		予 算 額	予 算 額	
	資産処分差額	140,000	0	140,000
	動産・不動産処分差額	140,000	0	140,000
	特別支出計	140,000	0	140,000
	特別収支差額	638,260	978,700	△ 340,440
	予 備 費	400,000	400,000	0
	基本金組入前当年度収支差額	1,437,620	1,461,848	△ 24,228
	基本金組入額合計	△ 6,593,221	△ 6,865,209	271,988
	当年度収支差額	△ 5,155,601	△ 5,403,361	247,760
	前年度繰越収支差額 (見込)	△ 79,721,902	△ 86,338,083	
	翌年度繰越収支差額	△ 84,877,503	△ 91,741,444	
(参考)				
	事業活動収入計	100,634,257	100,634,613	△ 356
	事業活動支出計	99,196,637	99,172,765	23,872

収 益 事 業 会 計 予 算 書

2022年 4月 1日から
2023年 3月31日まで

(単位 千円)

科 目	2022年度 予算額	
営業損益		
(1) 営業収益		
建物賃貸料収入	170,784	
施設設備利用料収入	10,525	
その他収入	40	181,349
(2) 営業費用		
建物管理委託費	63,160	
光熱水費	9,491	
通信費	125	
修繕費	42,391	
賃借料	10,000	
減価償却費	22,077	
損害保険料	5,236	
公租公課	11,472	
雑費	7,753	171,705
営業利益		9,644
経常利益		9,644
学校会計繰入前利益		9,644
学校会計繰入金支出		10,000
税引前当期純損失		△ 356
法人税、住民税及び事業税		0
当期純損失		△ 356

土地信託関係予算の概要(学校会計からの抜粋)

2022年度 土地信託関係予算

※事業活動収支予算書から土地信託事業にかかる予算を抜粋

(単位 千円)

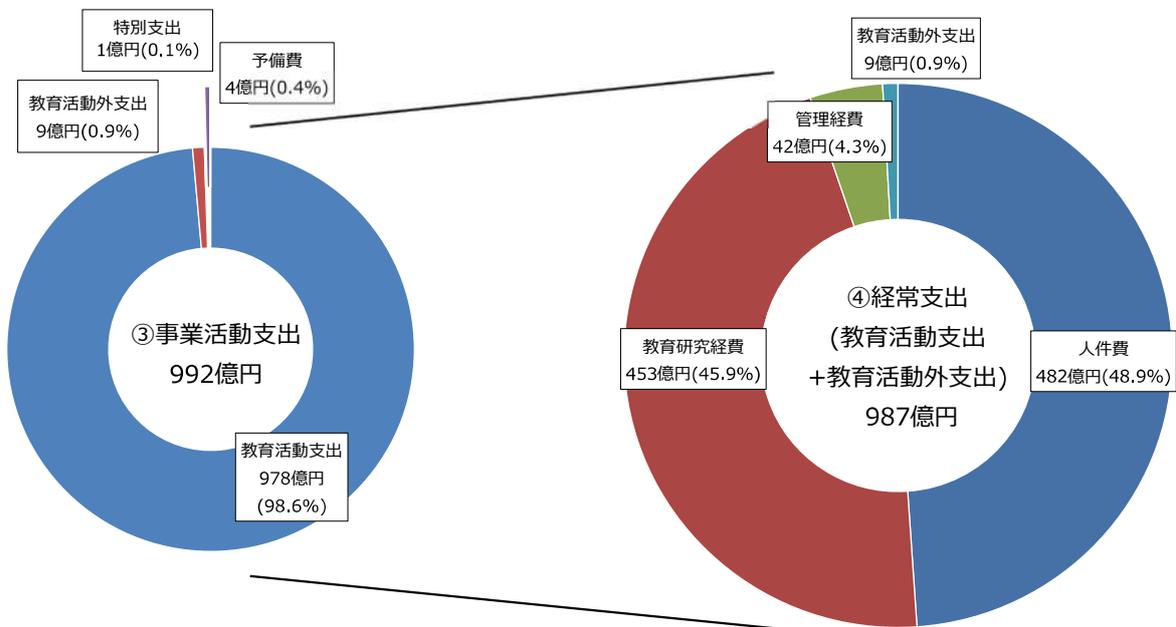
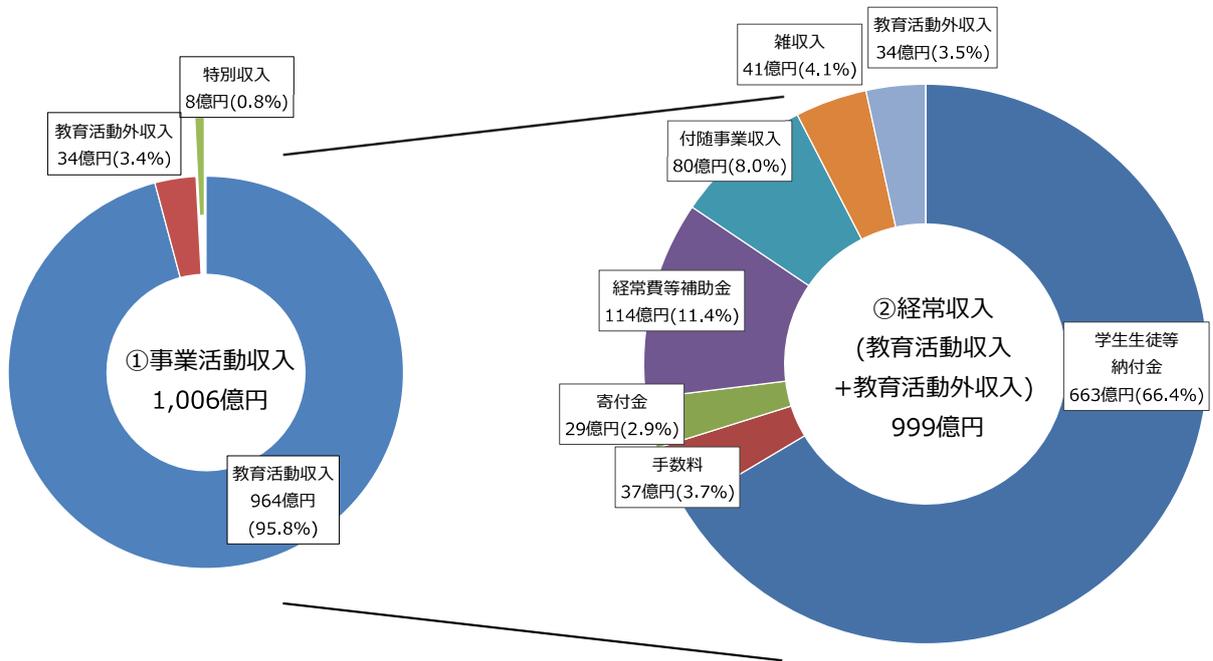
		科 目	予 算 額
教育活動外収支の部の	収入	土地信託賃貸料収入	1,121,185
		土地信託共益費収入	99,834
		教育活動外収入計	1,221,019
	支出	土地信託経費	866,468
		施設管理費	99,834
		信託管理費	28,030
		修繕費	142,097
		損害保険料	4,032
		公租公課	291,865
		減価償却額	300,000
		雑費	610
	教育活動外支出計	866,468	
	教育活動外収支差額	354,551	

2022年度予算関連説明資料

《 目 次 》

- ① 事業活動収支予算の構成比率
- ② 事業活動収支の推移
- ③ 学生生徒等納付金の推移
- ④ 学部入学志願者数・入学検定料の推移
- ⑤ 補助金の推移
- ⑥ 教職員人件費・教職員数の推移
- ⑦ 委託費の推移
- ⑧ 奨学費の推移
- ⑨ 借入金残高の推移

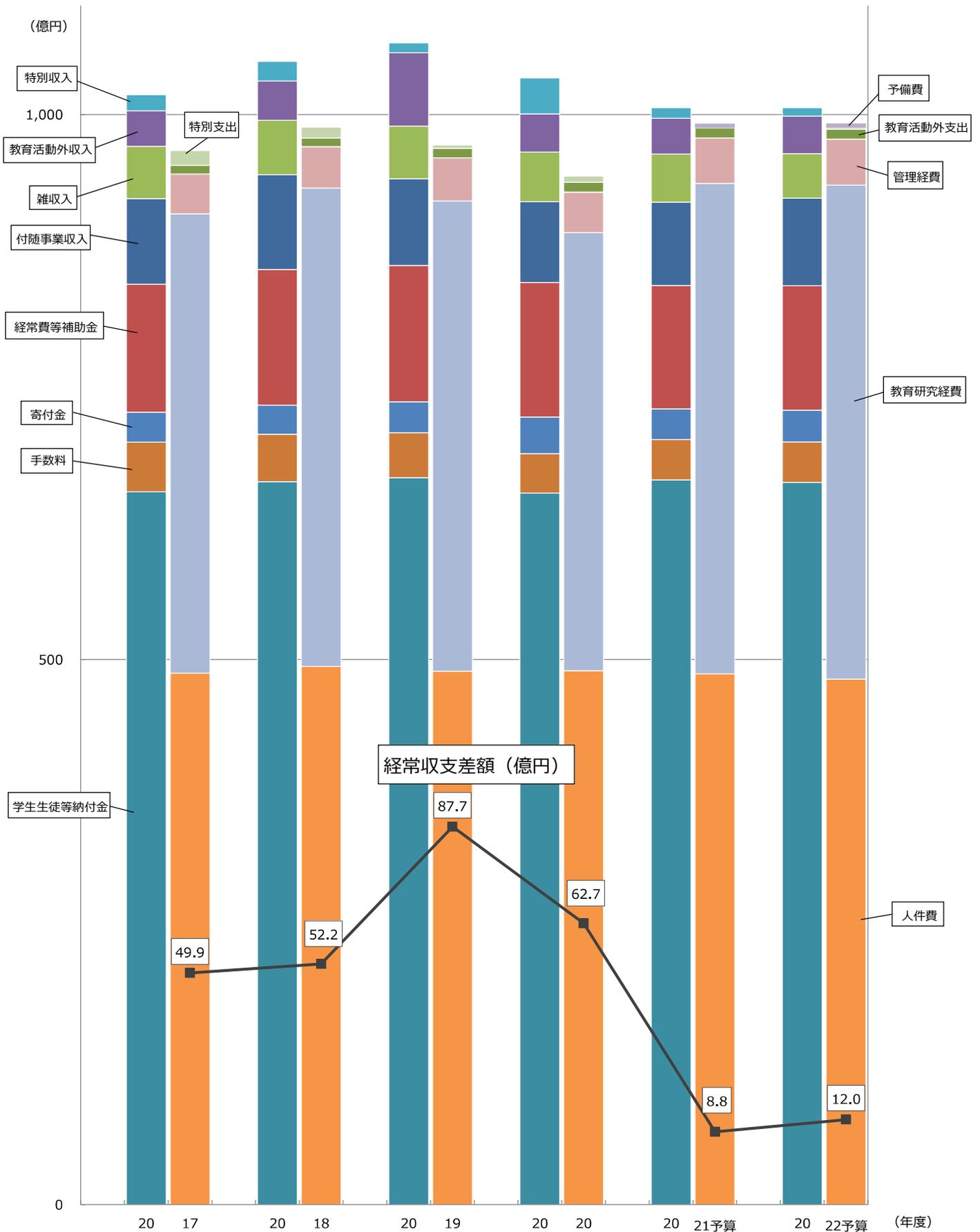
①事業活動収支予算の構成比率



基本金組入前当年度収支差額14億円 (①-③)

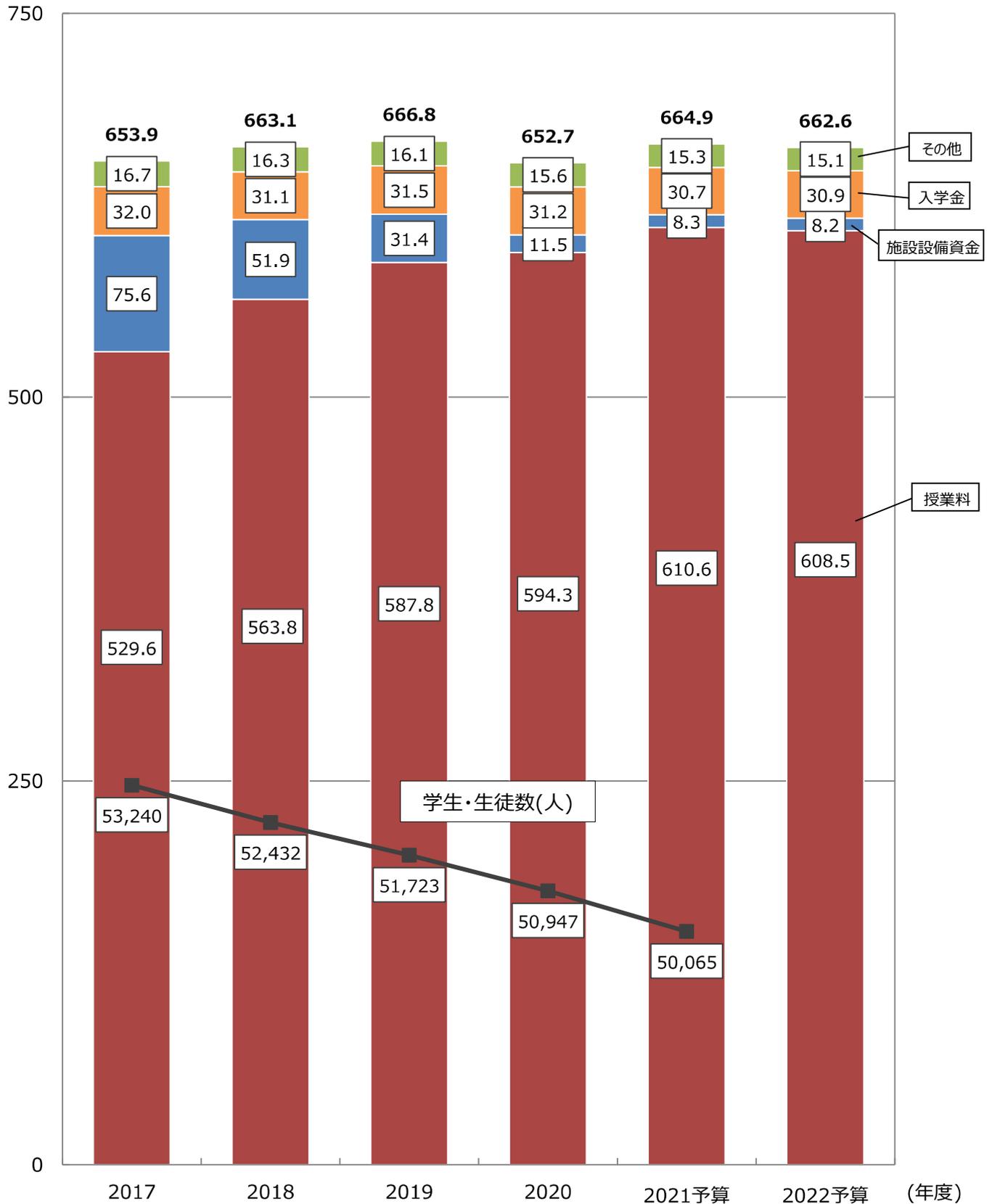
経常収支差額12億円 (②-④)

②事業活動収支の推移



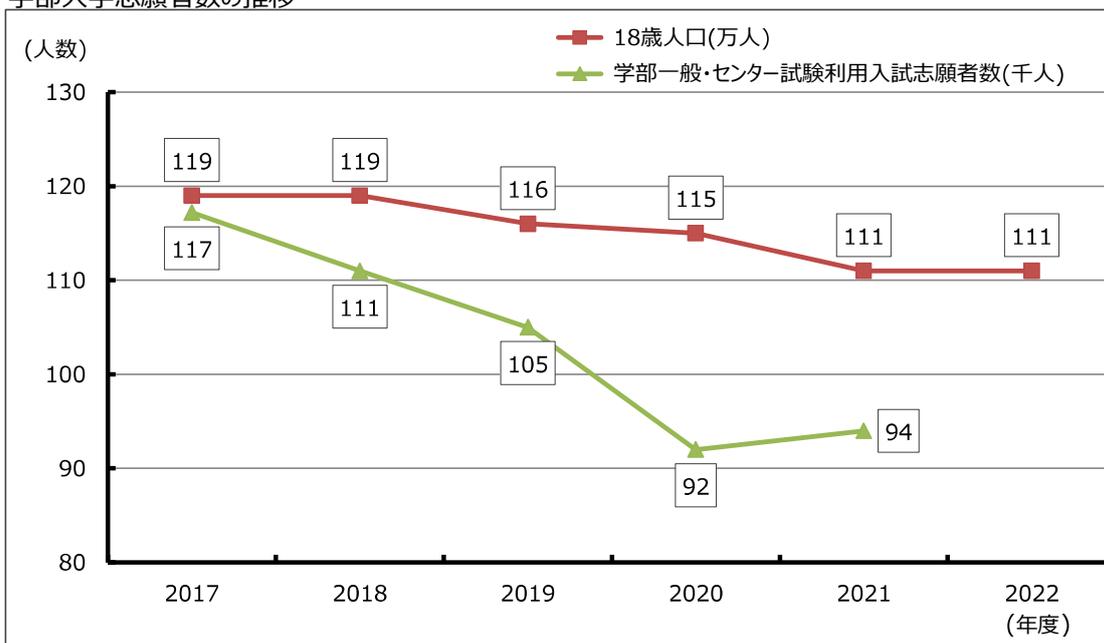
③ 学生生徒等納付金の推移

(億円)

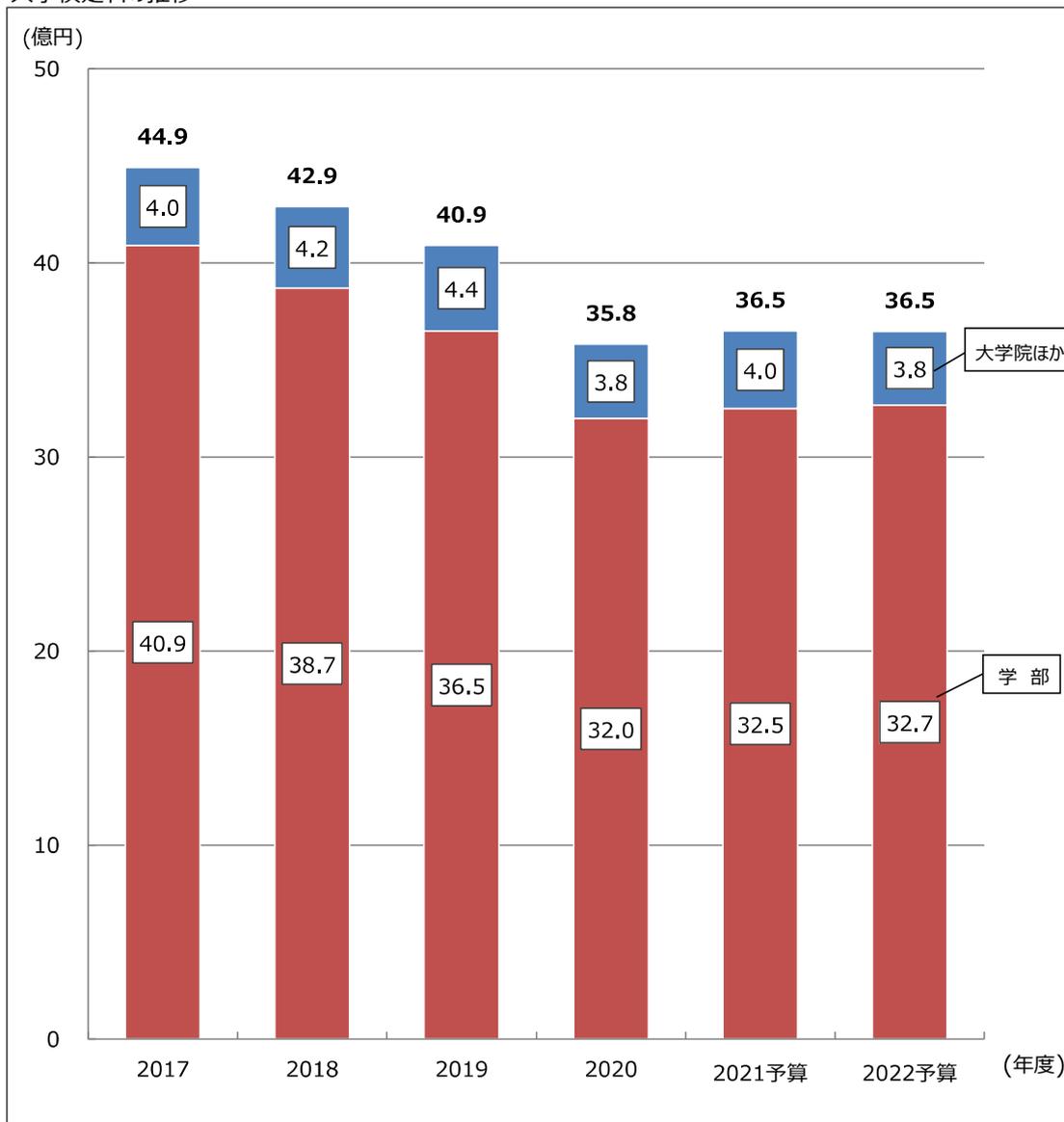


④学部入学志願者数・入学検定料の推移

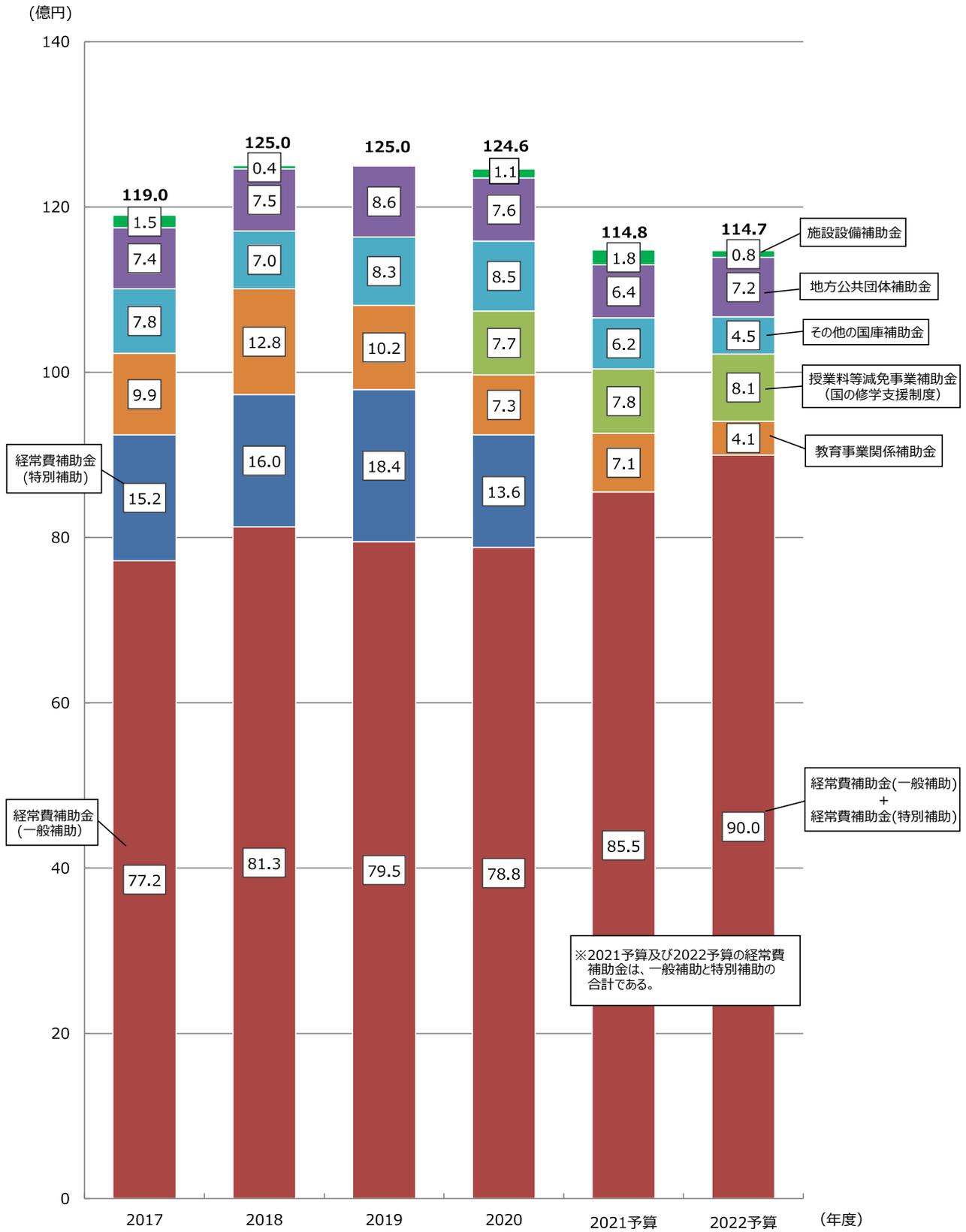
学部入学志願者数の推移



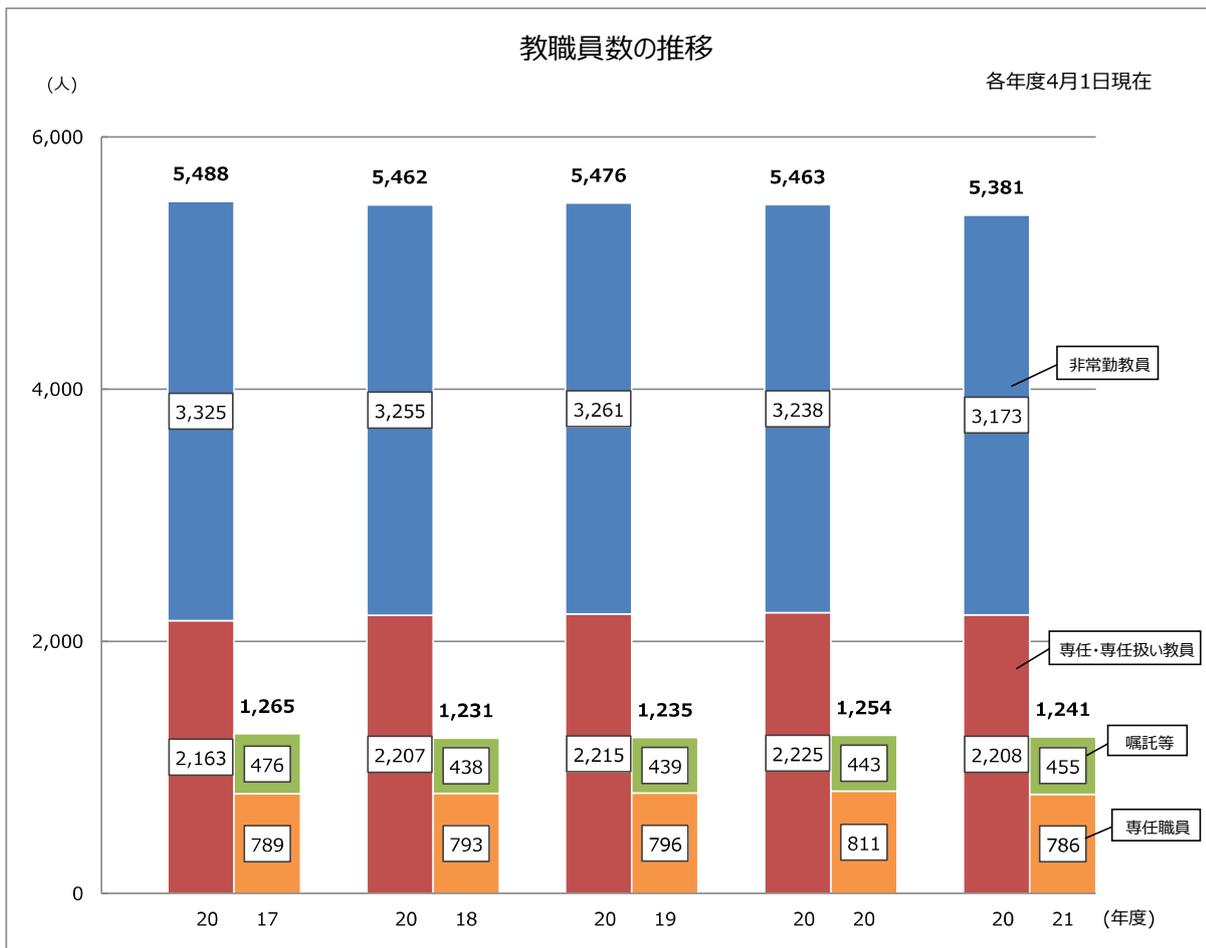
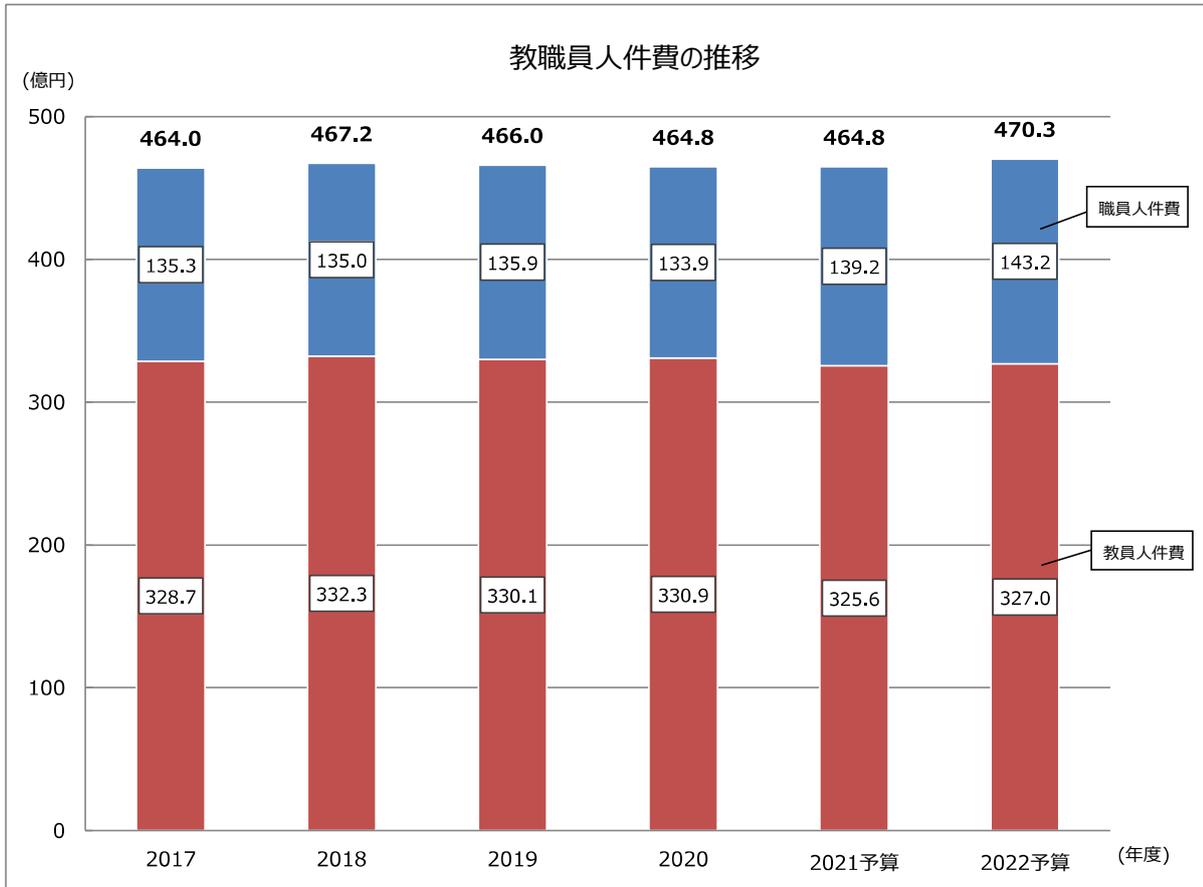
入学検定料の推移



⑤補助金の推移

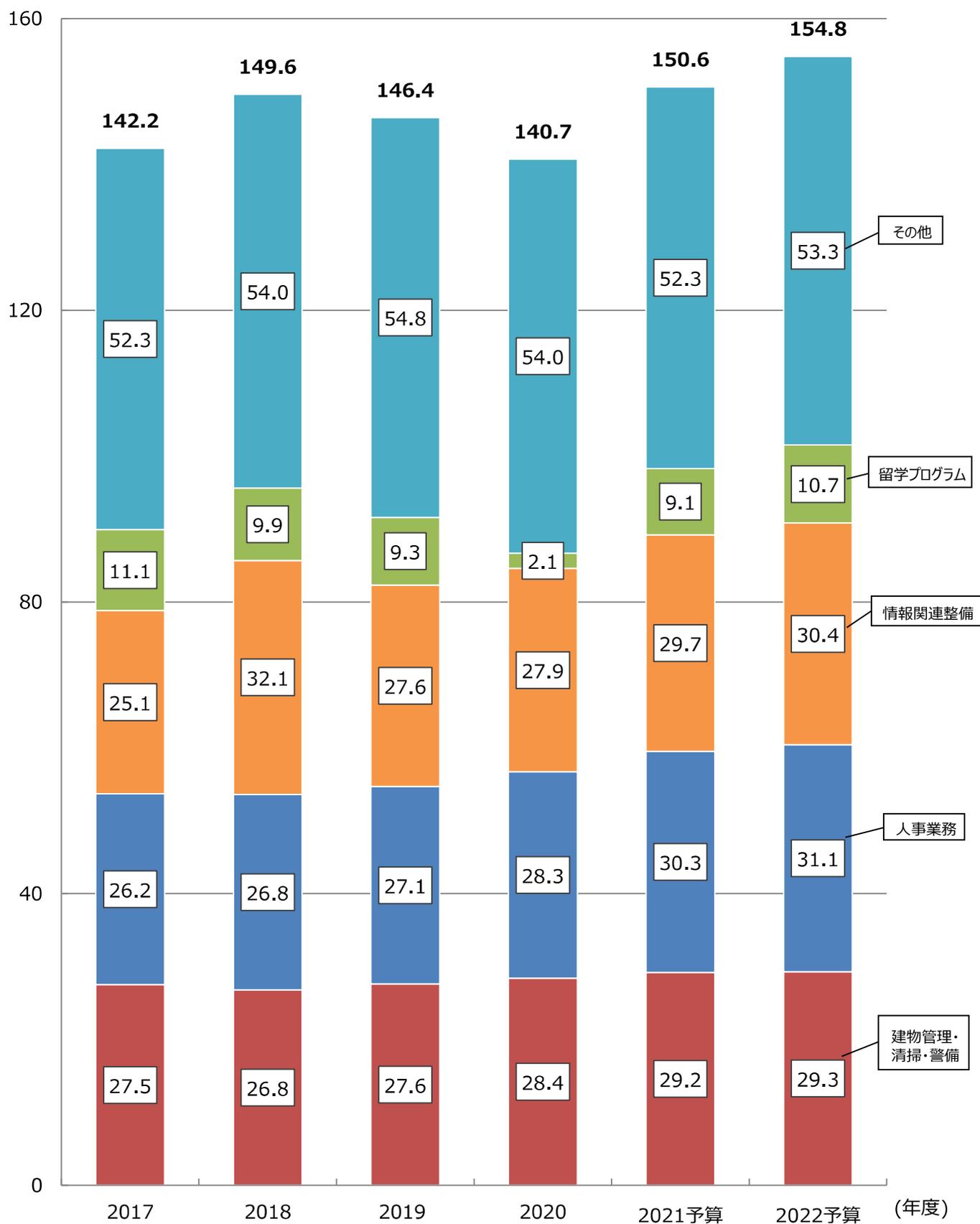


⑥教職員人件費・教職員数の推移

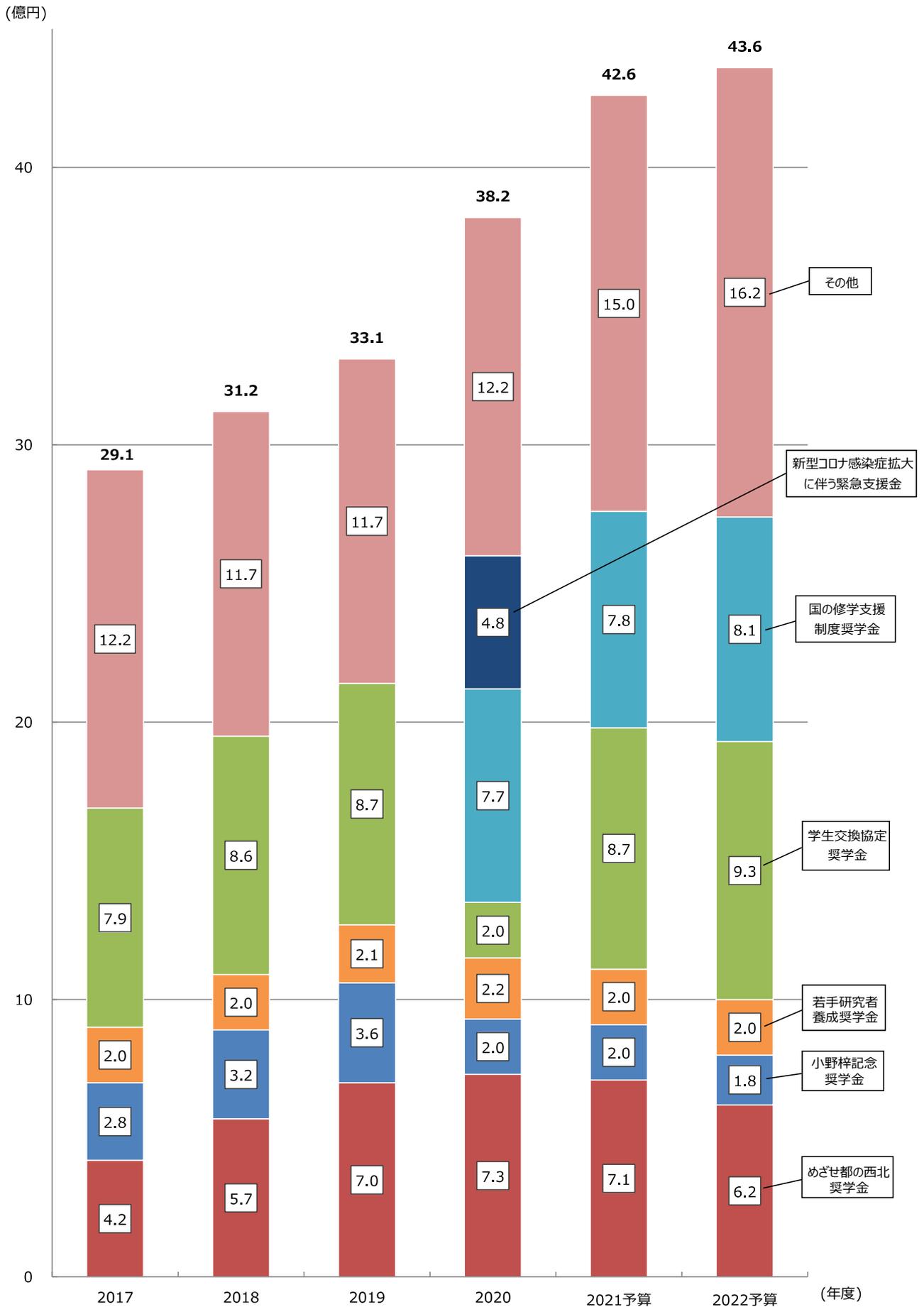


⑦委託費の推移

(億円)



⑧奨学費の推移



⑨借入金残高の推移

(億円)

