

## 2020 年度決算

現在、本学は、創立 150 周年となる 2032 年に向けた中長期計画「Waseda Vision 150」を通じ、「世界で輝く Waseda」を目指し、改革に取り組んでいる。「Waseda Vision 150」の STAGE2（2018～2022 年度）の 3 年目となる 2020 年度においても改革を推進した。

### <財務指標>

- ・2015 年度以降、経常収支差額 50 億円以上の確保と、このうち「一般財源での経常収支差額」20 億円以上の確保を目標としている。この目標は、施設設備を維持する財源を確保し、安定的な財務基盤を構築するため、毎年度継続的に確保する必要がある額として設定したものである。
- ・2020 年度においては、新型コロナウイルス感染症拡大という特殊要因により、経常収支差額は 63 億円、うち「一般財源での経常収支差額」は 29 億円となり、上記に掲げた目標を達成した。

### 1. 事業活動収支計算書

2020 年度においては、収支両面にわたり新型コロナウイルス感染症拡大による影響を強く受ける結果となった。

教育活動収支は、収入面では、留学生（受入、派遣とも）数の減少により、学生生徒等納付金が 653 億円（前年度比△14 億円）となり、手数料も入学志願者数の減少により、36 億円（同△5 億円）となった。また、公開講座を提供しているエクステンションセンターが春・夏講座をすべて開講中止したこと等により、付随事業収入が 74 億円（同△6 億円）となり、教育活動収入計は 966 億円（同△24 億円）と大幅に減少した。

支出面では、出張の自粛により旅費交通費が 2 億円（同△18 億円）、緊急事態宣言の発令によるキャンパス立入禁止、授業のオンライン化に伴い光熱水費が 15 億円（同△4 億円）となるなど、経費が全般的に減少し、教育研究経費が 402 億円（同△29 億円）、管理経費が 37 億円（同△2 億円）となり、教育活動支出計は 929 億円（同△31 億円）となった。以上により、教育活動収支差額は 37 億円（同+

#### 事業活動収支計算書

2020 (令和 2) 年 4 月 1 日から  
2021 (令和 3) 年 3 月 31 日まで

(単位: 百万円)

| 科 目           |             | 本年度    | 前年度    | 増 減     |
|---------------|-------------|--------|--------|---------|
| 教育活動収支        | 収入          |        |        |         |
|               | 学生生徒等納付金    | 65,266 | 66,682 | △ 1,416 |
|               | 手数料         | 3,631  | 4,142  | △ 511   |
|               | 寄付金         | 3,361  | 2,833  | 528     |
|               | 経常費等補助金     | 12,349 | 12,498 | △ 149   |
|               | 付随事業収入      | 7,390  | 7,963  | △ 573   |
|               | 雑収入         | 4,568  | 4,831  | △ 262   |
|               | 教育活動収入計     | 96,565 | 98,948 | △ 2,383 |
|               | 支出          |        |        |         |
|               | 人件費         | 48,987 | 48,942 | 45      |
| 教育活動外収支       | 教育研究経費      | 40,189 | 43,119 | △ 2,931 |
|               | 管理経費        | 3,685  | 3,929  | △ 244   |
|               | 徴収不能額等      | 44     | 34     | 10      |
|               | 教育活動支出計     | 92,905 | 96,024 | △ 3,119 |
|               | 教育活動収支差額    | 3,660  | 2,924  | 736     |
|               | 収入          |        |        |         |
|               | 受取利息・配当金    | 2,246  | 5,483  | △ 3,237 |
|               | その他の教育活動外収入 | 1,254  | 1,255  | △ 1     |
|               | 教育活動外収入計    | 3,500  | 6,738  | △ 3,238 |
|               | 支出          |        |        |         |
| 特別収支          | 借入金等利息      | 37     | 41     | △ 4     |
|               | その他の教育活動外支出 | 853    | 853    | △ 1     |
|               | 教育活動外支出計    | 889    | 894    | △ 5     |
|               | 教育活動外収支差額   | 2,610  | 5,844  | △ 3,233 |
|               | 経常収支差額      | 6,270  | 8,768  | △ 2,497 |
|               | 収入          |        |        |         |
|               | 資産売却差額      | 1,484  | 29     | 1,455   |
|               | その他の特別収入    | 1,809  | 870    | 940     |
|               | 特別収入計       | 3,294  | 899    | 2,394   |
|               | 支出          |        |        |         |
| 特別収支          | 資産処分差額      | 560    | 291    | 269     |
|               | その他の特別支出    | 2      | 10     | △ 8     |
|               | 特別支出計       | 562    | 301    | 261     |
|               | 特別収支差額      | 2,732  | 599    | 2,134   |
| 基本金組入前当年度収支差額 |             | 9,002  | 9,366  | △ 364   |

7 億円) となった。

教育活動外収支は、前年度の運用商品の一部利益確定等の反動により、受取利息・配当金が 22 億円 (同△32 億円) となり、土地信託事業の収支も含め、教育活動外収支差額は 26 億円 (同△32 億円) となった。

以上の結果、経常収支差額は 63 億円 (同△25 億円) となった。

特別収支は、資産売却差額、資産処分差額、施設設備寄付金等の臨時的な収支を計上し、特別収支差額は 27 億円 (同+21 億円) となった。

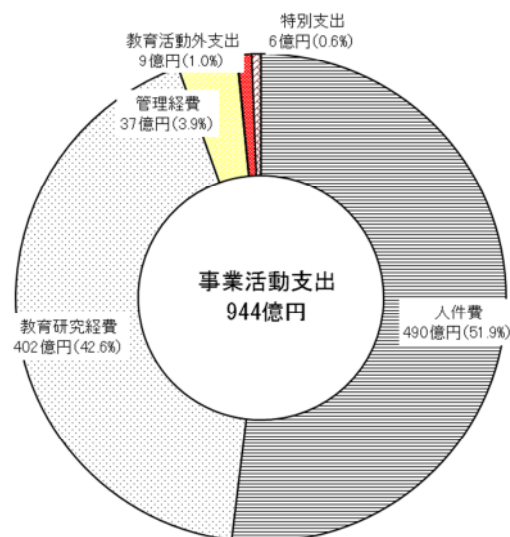
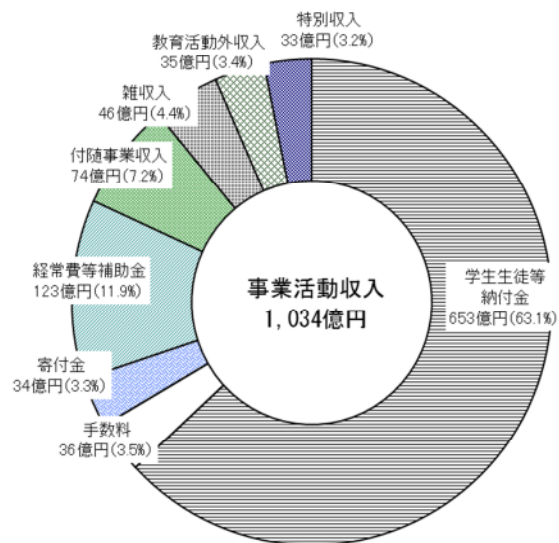
以上により、基本金組入前当年度収支差額は 90 億円 (同△4 億円) となった。

## 2. 貸借対照表

2020 年度末の資産の部合計は 3,932 億円で、その内訳は、固定資産 3,612 億円、流動資産 320 億円であった。このうち、運用資産残高 (現金預金、有価証券、特定資産の合計額) は 1,324 億円で、前年度末から 114 億円増加した。

一方、負債の部合計は 579 億円で、その内訳は、固定負債 328 億円、流動負債 251 億円であった。このうち、借入金残高 (長期借入金、短期借入金の合計額) は 57 億円で、前年度末から 6 億円減少した。

また、基本金は 4,150 億円、繰越収支差額は△797 億円となり、純資産の部合計は 3,353 億円、前年度末から 90 億円増加した。



貸 借 対 照 表

2021 (令和 3) 年 3 月 31 日

(単位: 百万円)

| 科 目   |          | 本年度末     | 前年度末     | 増 減     |
|-------|----------|----------|----------|---------|
| 資 産   | 固定資産     | 361,245  | 361,778  | △ 534   |
|       | 有形固定資産   | 240,559  | 244,546  | △ 3,986 |
|       | 特定資産     | 54,397   | 54,311   | 86      |
|       | その他の固定資産 | 66,288   | 62,921   | 3,367   |
|       | 流動資産     | 31,975   | 24,561   | 7,414   |
|       | 資産の部合計   | 393,220  | 386,339  | 6,881   |
| 負 債   | 固定負債     | 32,800   | 33,637   | △ 837   |
|       | 流動負債     | 25,114   | 26,400   | △ 1,285 |
|       | 負債の部合計   | 57,914   | 60,036   | △ 2,122 |
| 純 資 産 | 基本金      | 415,027  | 412,641  | 2,386   |
|       | 繰越収支差額   | △ 79,722 | △ 86,338 | 6,616   |
|       | 純資産の部合計  | 335,305  | 326,303  | 9,002   |

## 2020年度決算について

※決算の概要については、2020年度事業報告書の「財務の概要」をご参照ください。

### 【事業活動収支計算書】

事業活動収支計算書は、企業会計の損益計算書に近いものです。事業活動収支計算書の教育活動収支差額、経常収支差額、基本金組入前当年度収支差額は、それぞれ損益計算書の営業利益、経常利益、当期純利益に相当します。

#### (1)教育活動収支

##### ①学生生徒等納付金 652億66百万円

授業料 594億29百万円

学部、大学院、高等学院、本庄高等学院、高等学院中学部、芸術学校の授業料です。

入学金 31億24百万円

学部、大学院、高等学院、本庄高等学院、高等学院中学部、芸術学校の入学金です。

##### ②手数料 36億31百万円

入学検定料 35億81百万円

学部一般・センター試験利用入試の入学検定料等です。

##### ③寄付金 33億61百万円

特別寄付金 31億41百万円

金銭寄付のうち、特別収支に計上する施設設備寄付金以外の寄付金です。

現物寄付 2億19百万円

現物寄付のうち、資産計上しない用品・消耗品の寄付金です。

##### ④経常費等補助金 123億49百万円

国庫補助金 115億91百万円

国からの経常費補助金(92億41百万円)等です。

地方公共団体補助金 7億58百万円

東京都からの高等学院、高等学院中学部に対する経常費補助金(5億21百万円)、埼玉県からの本庄高等学院に対する運営費補助金(1億51百万円)等です。

##### ⑤付随事業収入 73億90百万円

補助活動収入 5億2百万円

中野国際学生寮等の寮費収入です。

附属事業収入 6億54百万円

エクステンションセンター、WASEDA NEO等の社会人教育による講座料収入等です。

受託事業収入 61億83百万円

公的機関、民間企業からの受託研究料、共同研究料等です。

##### ⑥雑収入 45億68百万円

施設設備利用料 8億42百万円

土地・建物の賃貸料収入、教室・研究室の利用料収入等です。

私大退職金財団等交付金収入 18億33百万円

私立大学退職金財団等からの当年度退職者に対する交付金収入です。

その他の雑収入 18億93百万円

競争的資金の間接経費収入(10億83百万円)等です。

##### ⑦人件費 489億87百万円

教員人件費 330億88百万円

専任教員、任期付教員、非常勤教員等の人件費です。

職員人件費 133億94百万円

専任職員、嘱託、非常勤嘱託等の人件費です。

退職給与引当金繰入額 21億68百万円

退職給与引当金(期末要支給額の100%を基にして計上)への繰入額です。

退職附加年金 2億10百万円

当年度選択定年退職者のうち、退職附加年金受給者に対する支給額です。

##### ⑧教育研究経費 401億89百万円

学部、大学院、高等学院、本庄高等学院、高等学院中学部、芸術学校等の教育研究部門の諸経費です。

委託費 127億92百万円

建物管理、人事業務、情報関連等の委託費です。

奨学費 38億20百万円

めざせ！都の西北奨学金、小野梓記念奨学金等の奨学費です。

減価償却額 102億88百万円

教育研究用の建物、構築物、機器備品、ソフトウェアにかかる当年度の減価償却額です。

受贈物品 2億10百万円

現物寄付のうち、資産計上しない用品・消耗品の評価額です。

##### ⑨管理経費 36億85百万円

法人運営にかかわる総務部、人事部、財務部等の管理部門の諸経費です。

公租公課 5億17百万円

消費税、固定資産税等の納付額です。

減価償却額 5億37百万円

管理用の建物、構築物、機器備品、ソフトウェアにかかる当年度の減価償却額です。

##### ⑩徴収不能額等 44百万円

徴収不能引当金繰入額 38百万円

未収学費の徴収不能引当金への繰入額です。

#### (2)教育活動外収支

##### ①受取利息・配当金 22億46百万円

第3号基本金引当特定資産運用収入 5億21百万円

奨学基金、教育研究関係基金等の運用収入です。

その他の受取利息・配当金 17億26百万円

有価証券、特定資産の運用による受取利息・配当金です。

##### ②その他の教育活動外収入 12億54百万円

土地信託賃貸料収入 12億21百万円

土地信託事業による賃貸料収入です。

③借入金等利息 37百万円

日本私立学校振興・共済事業団、市中銀行からの借入金に対する支払利息です。

④その他の教育活動外支出 8億52百万円

土地信託経費 8億52百万円

土地信託事業の施設管理費、修繕費、公租公課、減価償却額等です。

(3)特別収支

①資産売却差額 14億84百万円

不動産および有価証券の売却利益を計上しています。

②その他の特別収入 18億9百万円

施設設備寄付金 12億62百万円

金銭寄付のうち、施設設備の拡充等のための寄付金です。このうち、12億円は国際文学館改築費用に対する寄付金です。

現物寄付 3億98百万円

現物寄付のうち、資産計上する機器備品等の寄付金です。

③資産処分差額 5億60百万円

動産・不動産の除却損失、有価証券の売却損失等を計上しています。

④その他の特別支出 2百万円

過年度修正損失を計上しています。

【活動区分資金収支計算書】

活動区分資金収支計算書は、企業会計のキャッシュ・フロー計算書に近いものです。活動区分資金収支計算書の教育活動資金収支差額、施設整備等活動資金収支差額、その他の活動資金収支差額は、それぞれキャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フロー、投資活動によるキャッシュ・フロー、財務活動によるキャッシュ・フローに相当します。

(1)施設整備等活動による資金収支

①施設関係支出 42億36百万円

建物支出 38億1百万円

主なものは、国際文学館改築工事、所沢キャンパス研究員宿舍新築工事の支出です。

建設仮勘定支出 1億32百万円

主なものは、ヨット部合宿所新築工事の支出です。

②設備関係支出 25億75百万円

教育研究用機器備品支出 23億50百万円

学部、大学院等の教育研究部門の機器備品購入の支出です。

図書支出 2億3百万円

図書館等の資産計上する図書購入の支出です。

【貸借対照表】

貸借対照表は、企業会計の貸借対照表に近いものです。企業会計と異なる点として、特定資産(将来の特定の支出に備えるために留保した資産)の設定があります。

(1)資産の部

①第3号基本金引当特定資産 298億35百万円

教育研究の充実のために設定している奨学基金、教育研究関係基金等の元本です。

②退職附加年金引当特定資産 5億86百万円

選択定年退職者に対する退職附加年金の支出に備えた特定資産です。

③退職給与引当特定資産 190億55百万円

教職員に対する退職金の支出に備えた特定資産です。

④減価償却引当特定資産 7億79百万円

施設・設備の更新投資に備えた特定資産です。

⑤校友会奨学資金引当特定資産 1億55百万円

校友会寄付金等を原資とする奨学金等の支出に備えた特定資産です。

⑥特定目的引当特定資産 39億86百万円

奨学寄付金等を原資とする奨学金等の支出に備えた特定資産です。

⑦有価証券 498億94百万円

有価証券のうち、特定資産に含まれているもの以外の有価証券です。

⑧現金預金 280億69百万円

現金預金のうち、特定資産に含まれているもの以外の現金預金です。

(2)負債の部

①長期借入金 51億12百万円

日本私立学校振興・共済事業団、市中銀行からの長期借入金です。

②短期借入金 5億50百万円

日本私立学校振興・共済事業団、市中銀行からの長期借入金のうち、返済期限が1年以内に到来するものです。

(3)純資産の部

①第1号基本金 3,783億17百万円

教育研究活動に必要な固定資産(土地、建物、構築物、機器備品、図書、ソフトウェア等)の取得価額です。

②第3号基本金 298億35百万円

奨学基金、教育研究関係基金等の基金であり、その運用果実を教育研究活動に使用するものです。

③第4号基本金 68億75百万円

恒常的に保持すべき運転資金として定められたものです。

【収益事業会計】

収益事業(駒沢ガーデンハウスの不動産貸付業)にかかわる計算書類です。

# 資金収支計算書

2020(令和 2)年 4月 1日から  
2021(令和 3)年 3月31日まで

(単位 円)

| 収入の部               |                       |                       |                         |  |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|--|
| 科 目                | 予 算                   | 決 算                   | 差 異                     |  |
| <b>学生生徒等納付金収入</b>  | <b>67,328,997,000</b> | <b>65,266,041,433</b> | <b>2,062,955,567</b>    |  |
| 授業料収入              | 61,544,587,000        | 59,429,351,637        | 2,115,235,363           |  |
| 入学金収入              | 3,062,000,000         | 3,124,080,000         | △ 62,080,000            |  |
| 実験実習料収入            | 1,542,714,000         | 1,540,906,046         | 1,807,954               |  |
| 施設設備資金収入           | 1,162,561,000         | 1,153,913,000         | 8,648,000               |  |
| 学生読書室図書費収入         | 17,135,000            | 17,790,750            | △ 655,750               |  |
| <b>手数料収入</b>       | <b>3,972,802,000</b>  | <b>3,631,219,045</b>  | <b>341,582,955</b>      |  |
| 入学検定料収入            | 3,910,902,000         | 3,581,320,139         | 329,581,861             |  |
| 試験料収入              | 17,900,000            | 17,395,566            | 504,434                 |  |
| 証明手数料収入            | 44,000,000            | 32,503,340            | 11,496,660              |  |
| <b>寄付金収入</b>       | <b>2,865,744,000</b>  | <b>4,403,396,398</b>  | <b>△ 1,537,652,398</b>  |  |
| 特別寄付金収入            | 2,865,744,000         | 4,403,396,398         | △ 1,537,652,398         |  |
| <b>補助金収入</b>       | <b>11,017,390,000</b> | <b>12,456,971,937</b> | <b>△ 1,439,581,937</b>  |  |
| 国庫補助金収入            | 10,385,000,000        | 11,699,202,703        | △ 1,314,202,703         |  |
| 地方公共団体補助金収入        | 632,390,000           | 757,769,234           | △ 125,379,234           |  |
| <b>資産売却収入</b>      | <b>1,990,000,000</b>  | <b>13,322,743,724</b> | <b>△ 11,332,743,724</b> |  |
| 施設売却収入             | 1,990,000,000         | 1,986,352,648         | 3,647,352               |  |
| 有価証券売却収入           | 0                     | 11,336,391,076        | △ 11,336,391,076        |  |
| <b>付随事業・収益事業収入</b> | <b>9,827,681,000</b>  | <b>8,620,996,616</b>  | <b>1,206,684,384</b>    |  |
| 補助活動収入             | 831,884,000           | 502,461,121           | 329,422,879             |  |
| 附属事業収入             | 1,543,524,000         | 653,842,381           | 889,681,619             |  |
| 受託事業収入             | 6,170,000,000         | 6,183,421,565         | △ 13,421,565            |  |
| 収益事業収入             | 15,000,000            | 10,000,000            | 5,000,000               |  |
| 土地信託賃貸料収入          | 1,221,019,000         | 1,221,097,824         | △ 78,824                |  |
| 知的財産権実施料等収入        | 30,000,000            | 30,196,123            | △ 196,123               |  |
| その他の事業収入           | 16,254,000            | 19,977,602            | △ 3,723,602             |  |
| <b>受取利息・配当金収入</b>  | <b>1,918,488,000</b>  | <b>2,246,191,927</b>  | <b>△ 327,703,927</b>    |  |
| 第3号基本金引当特定資産運用収入   | 511,740,000           | 520,539,443           | △ 8,799,443             |  |
| その他の受取利息・配当金収入     | 1,406,748,000         | 1,725,593,508         | △ 318,845,508           |  |
| 土地信託受取利息・配当金収入     | 0                     | 58,976                | △ 58,976                |  |
| <b>雑 収 入</b>       | <b>4,579,393,000</b>  | <b>4,632,215,301</b>  | <b>△ 52,822,301</b>     |  |
| 施設設備利用料収入          | 1,200,652,000         | 841,906,399           | 358,745,601             |  |
| 私大退職金財団等交付金収入      | 1,694,518,000         | 1,832,930,350         | △ 138,412,350           |  |
| 過年度修正収入            | 0                     | 41,554,648            | △ 41,554,648            |  |
| 土地信託雑収入            | 0                     | 11,813,800            | △ 11,813,800            |  |
| その他の雑収入            | 1,684,223,000         | 1,904,010,104         | △ 219,787,104           |  |
| <b>借入金等収入</b>      | <b>0</b>              | <b>0</b>              | <b>0</b>                |  |

|                   |                         |                         |                        |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>前受金収入</b>      | <b>10,729,737,000</b>   | <b>10,308,839,004</b>   | <b>420,897,996</b>     |
| 授業料前受金収入          | 7,222,225,000           | 6,881,728,149           | 340,496,851            |
| 入学金前受金収入          | 3,092,000,000           | 2,819,832,500           | 272,167,500            |
| 実験実習料前受金収入        | 195,414,000             | 195,348,260             | 65,740                 |
| 施設設備資金前受金収入       | 116,250,000             | 113,890,000             | 2,360,000              |
| 補助活動前受金収入         | 0                       | 14,316,060              | △ 14,316,060           |
| 学生読書室図書費前受金収入     | 2,096,000               | 2,064,850               | 31,150                 |
| 入学手続者前受金収入        | 0                       | 101,746,413             | △ 101,746,413          |
| 施設設備利用料前受金収入      | 0                       | 722,150                 | △ 722,150              |
| 寄付講座前受金収入         | 0                       | 54,043,967              | △ 54,043,967           |
| 附属事業前受金収入         | 0                       | 6,676,576               | △ 6,676,576            |
| 受託事業前受金収入         | 0                       | 12,000,000              | △ 12,000,000           |
| その他の前受金収入         | 0                       | 1,837,000               | △ 1,837,000            |
| 雑収入前受金収入          | 0                       | 2,870,500               | △ 2,870,500            |
| 土地信託賃貸料前受金収入      | 101,752,000             | 101,762,579             | △ 10,579               |
| <b>その他の収入</b>     | <b>5,213,409,000</b>    | <b>7,780,527,954</b>    | <b>△ 2,567,118,954</b> |
| 第2号基本金引当特定資産取崩収入  | 21,540,000              | 0                       | 21,540,000             |
| 退職附加年金引当特定資産取崩収入  | 119,974,000             | 127,676,910             | △ 7,702,910            |
| 退職給与引当特定資産取崩収入    | 2,253,366,000           | 2,423,289,384           | △ 169,923,384          |
| 校友会奨学資金引当特定資産取崩収入 | 844,780,000             | 779,262,615             | 65,517,385             |
| 特定目的引当特定資産取崩収入    | 326,867,000             | 1,359,577,271           | △ 1,032,710,271        |
| 前期末未収入金収入         | 1,500,027,000           | 2,761,302,470           | △ 1,261,275,470        |
| 長期貸付金回収収入         | 105,905,000             | 80,110,000              | 25,795,000             |
| 短期貸付金回収収入         | 0                       | 20,000,000              | △ 20,000,000           |
| 奨学貸付金回収収入         | 2,753,000               | 1,391,000               | 1,362,000              |
| 敷金及び保証金等回収収入      | 10,000,000              | 20,392,412              | △ 10,392,412           |
| 預り金受入収入           | 0                       | 207,525,892             | △ 207,525,892          |
| 土地信託その他の資産取崩収入    | 28,197,000              | 0                       | 28,197,000             |
| <b>資金収入調整勘定</b>   | <b>△ 12,274,223,000</b> | <b>△ 13,495,527,388</b> | <b>1,221,304,388</b>   |
| 期末未収入金            | △ 1,544,486,000         | △ 2,725,306,130         | 1,180,820,130          |
| 前期末前受金            | △ 10,627,985,000        | △ 10,668,469,679        | 40,484,679             |
| 前期末土地信託賃貸料前受金     | △ 101,752,000           | △ 101,751,579           | △ 421                  |
| <b>前年度繰越支払資金</b>  | <b>33,052,175,000</b>   | <b>20,354,249,633</b>   | <b>12,697,925,367</b>  |
| <b>収入の部合計</b>     | <b>140,221,593,000</b>  | <b>139,527,865,584</b>  | <b>693,727,416</b>     |

| 支 出 の 部         |  |                |                |               |
|-----------------|--|----------------|----------------|---------------|
| 科 目             |  | 予 算            | 決 算            | 差 異           |
| 人件費支出           |  | 49,054,906,000 | 49,241,596,303 | △ 186,690,303 |
| 教員人件費支出         |  | 32,442,103,000 | 33,087,768,212 | △ 645,665,212 |
| 職員人件費支出         |  | 14,006,151,000 | 13,394,217,165 | 611,933,835   |
| 役員報酬支出          |  | 131,615,000    | 126,584,330    | 5,030,670     |
| 退職金支出           |  | 2,253,366,000  | 2,423,289,384  | △ 169,923,384 |
| 退職附加年金支出        |  | 221,671,000    | 209,737,212    | 11,933,788    |
| 教育研究経費支出        |  | 35,099,255,000 | 29,691,112,215 | 5,408,142,785 |
| 用品費支出           |  | 823,633,000    | 938,546,071    | △ 114,913,071 |
| 消耗品費支出          |  | 2,254,365,000  | 2,033,610,448  | 220,754,552   |
| 図書資料費支出         |  | 1,463,826,000  | 1,389,541,660  | 74,284,340    |
| 光熱水費支出          |  | 2,018,764,000  | 1,496,498,619  | 522,265,381   |
| 通信・運搬費支出        |  | 348,812,000    | 511,467,925    | △ 162,655,925 |
| 印刷製本費支出         |  | 792,141,000    | 450,808,210    | 341,332,790   |
| 旅費交通費支出         |  | 2,257,785,000  | 196,788,939    | 2,060,996,061 |
| 修繕費支出           |  | 2,208,664,000  | 2,457,737,410  | △ 249,073,410 |
| 委託費支出           |  | 14,455,341,000 | 12,792,229,243 | 1,663,111,757 |
| 損害保険料支出         |  | 57,577,000     | 61,890,123     | △ 4,313,123   |
| 賃借料支出           |  | 982,231,000    | 1,208,159,234  | △ 225,928,234 |
| 広告費支出           |  | 59,830,000     | 50,013,595     | 9,816,405     |
| 奨学費支出           |  | 3,834,177,000  | 3,819,785,467  | 14,391,533    |
| 福利費支出           |  | 646,115,000    | 348,962,308    | 297,152,692   |
| 手数料・報酬支出        |  | 1,140,618,000  | 730,642,886    | 409,975,114   |
| 会合費支出           |  | 211,570,000    | 37,344,533     | 174,225,467   |
| 補助費支出           |  | 473,296,000    | 212,746,374    | 260,549,626   |
| 諸会費支出           |  | 27,043,000     | 13,216,776     | 13,826,224    |
| 雑費支出            |  | 1,043,467,000  | 941,122,394    | 102,344,606   |
| 管理経費支出          |  | 4,269,644,000  | 3,712,190,506  | 557,453,494   |
| 用品費支出           |  | 7,939,000      | 12,613,642     | △ 4,674,642   |
| 消耗品費支出          |  | 49,175,000     | 46,396,383     | 2,778,617     |
| 図書資料費支出         |  | 21,243,000     | 17,768,151     | 3,474,849     |
| 光熱水費支出          |  | 64,452,000     | 44,304,009     | 20,147,991    |
| 通信・運搬費支出        |  | 127,117,000    | 85,788,105     | 41,328,895    |
| 印刷製本費支出         |  | 269,369,000    | 184,301,045    | 85,067,955    |
| 旅費交通費支出         |  | 167,795,000    | 25,520,235     | 142,274,765   |
| 修繕費支出           |  | 143,053,000    | 142,568,254    | 484,746       |
| 委託費支出           |  | 1,290,783,000  | 1,276,765,474  | 14,017,526    |
| 損害保険料支出         |  | 2,001,000      | 1,846,567      | 154,433       |
| 賃借料支出           |  | 89,393,000     | 102,842,922    | △ 13,449,922  |
| 公租公課支出          |  | 497,570,000    | 517,198,442    | △ 19,628,442  |
| 広告費支出           |  | 182,039,000    | 91,551,088     | 90,487,912    |
| 福利費支出           |  | 243,269,000    | 234,983,665    | 8,285,335     |
| 手数料・報酬支出        |  | 183,991,000    | 155,804,413    | 28,186,587    |
| 会合費支出           |  | 63,775,000     | 3,990,751      | 59,784,249    |
| 補助費支出           |  | 1,350,000      | 497,000        | 853,000       |
| 諸会費支出           |  | 14,923,000     | 15,926,860     | △ 1,003,860   |
| 土地信託経費支出        |  | 688,547,000    | 571,004,791    | 117,542,209   |
| 私立大学経常費補助金返還金支出 |  | 0              | 43,668,000     | △ 43,668,000  |
| 雑費支出            |  | 161,860,000    | 135,246,359    | 26,613,641    |
| 過年度修正支出         |  | 0              | 1,604,350      | △ 1,604,350   |
| 借入金等利息支出        |  | 36,768,000     | 36,766,631     | 1,369         |
| 借入金利息支出         |  | 36,768,000     | 36,766,631     | 1,369         |
| 借入金等返済支出        |  | 549,570,000    | 549,570,000    | 0             |
| 借入金返済支出         |  | 549,570,000    | 549,570,000    | 0             |

|                   |                        |                        |                         |
|-------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>施設関係支出</b>     | <b>6,834,451,000</b>   | <b>4,236,149,547</b>   | <b>2,598,301,453</b>    |
| 建物支出              | 6,522,071,000          | 3,800,952,645          | 2,721,118,355           |
| 構築物支出             | 312,380,000            | 302,920,636            | 9,459,364               |
| 建設仮勘定支出           | 0                      | 132,276,266            | △ 132,276,266           |
| <b>設備関係支出</b>     | <b>3,294,849,000</b>   | <b>2,575,174,073</b>   | <b>719,674,927</b>      |
| 教育研究用機器備品支出       | 2,985,153,000          | 2,349,827,669          | 635,325,331             |
| 管理用機器備品支出         | 24,983,000             | 22,493,840             | 2,489,160               |
| 図書支出              | 284,713,000            | 202,852,564            | 81,860,436              |
| <b>資産運用支出</b>     | <b>4,159,178,000</b>   | <b>20,503,853,285</b>  | <b>△ 16,344,675,285</b> |
| 有価証券購入支出          | 0                      | 15,217,723,390         | △ 15,217,723,390        |
| 第3号基本金引当特定資産繰入支出  | 13,678,000             | 424,263,804            | △ 410,585,804           |
| 退職附加年金引当特定資産繰入支出  | 221,671,000            | 200,148,000            | 21,523,000              |
| 退職給与引当特定資産繰入支出    | 2,295,000,000          | 2,168,400,122          | 126,599,878             |
| 減価償却引当特定資産繰入支出    | 63,196,000             | 54,735,220             | 8,460,780               |
| 校友会奨学資金引当特定資産繰入支出 | 453,474,000            | 518,686,838            | △ 65,212,838            |
| 特定目的引当特定資産繰入支出    | 763,870,000            | 1,409,663,335          | △ 645,793,335           |
| 土地信託建物支出          | 348,289,000            | 128,623,956            | 219,665,044             |
| 土地信託その他の資産支出      | 0                      | 381,608,620            | △ 381,608,620           |
| <b>その他の支出</b>     | <b>6,411,173,000</b>   | <b>10,332,737,349</b>  | <b>△ 3,921,564,349</b>  |
| 長期貸付金支払支出         | 73,656,000             | 48,640,000             | 25,016,000              |
| 前期末未払金支払支出        | 6,012,775,000          | 9,758,538,110          | △ 3,745,763,110         |
| 敷金及び保証金等支払支出      | 0                      | 936,000                | △ 936,000               |
| 前払金支払支出           | 324,742,000            | 514,841,491            | △ 190,099,491           |
| 立替金支払支出           | 0                      | 9,231,748              | △ 9,231,748             |
| 仮払金支払支出           | 0                      | 550,000                | △ 550,000               |
| <b>〔予備費〕</b>      | <b>400,000,000</b>     |                        | <b>400,000,000</b>      |
| <b>資金支出調整勘定</b>   | <b>△ 6,570,148,000</b> | <b>△ 9,419,849,789</b> | <b>2,849,701,789</b>    |
| 期末未払金             | △ 6,168,423,000        | △ 8,694,976,526        | 2,526,553,526           |
| 前期末前払金            | △ 398,107,000          | △ 721,255,996          | 323,148,996             |
| 前期末土地信託前払金        | △ 3,618,000            | △ 3,617,267            | △ 733                   |
| <b>翌年度繰越支払資金</b>  | <b>36,681,947,000</b>  | <b>28,068,565,464</b>  | <b>8,613,381,536</b>    |
| <b>支出の部合計</b>     | <b>140,221,593,000</b> | <b>139,527,865,584</b> | <b>693,727,416</b>      |

# 事業活動収支計算書

2020(令和 2)年 4月 1日から

2021(令和 3)年 3月31日まで

(単位 円)

|          | 科 目           | 予 算            | 決 算            | 差 異             |
|----------|---------------|----------------|----------------|-----------------|
|          |               |                |                |                 |
| 事業活動収入の部 | 学生生徒等納付金      | 67,328,997,000 | 65,266,041,433 | 2,062,955,567   |
|          | 授業料           | 61,544,587,000 | 59,429,351,637 | 2,115,235,363   |
|          | 入学金           | 3,062,000,000  | 3,124,080,000  | △ 62,080,000    |
|          | 実験実習料         | 1,542,714,000  | 1,540,906,046  | 1,807,954       |
|          | 施設設備資金        | 1,162,561,000  | 1,153,913,000  | 8,648,000       |
|          | 学生読書室図書費収入    | 17,135,000     | 17,790,750     | △ 655,750       |
|          | 手数料           | 3,972,802,000  | 3,631,219,045  | 341,582,955     |
|          | 入学検定料         | 3,910,902,000  | 3,581,320,139  | 329,581,861     |
|          | 試験料           | 17,900,000     | 17,395,566     | 504,434         |
|          | 証明手数料         | 44,000,000     | 32,503,340     | 11,496,660      |
|          | 寄付金           | 2,865,744,000  | 3,360,829,180  | △ 495,085,180   |
|          | 特別寄付金         | 2,865,744,000  | 3,141,375,998  | △ 275,631,998   |
|          | 現物寄付          | 0              | 219,453,182    | △ 219,453,182   |
|          | 経常費等補助金       | 10,617,390,000 | 12,348,751,937 | △ 1,731,361,937 |
|          | 国庫補助金         | 9,985,000,000  | 11,590,982,703 | △ 1,605,982,703 |
|          | 地方公共団体補助金     | 632,390,000    | 757,769,234    | △ 125,379,234   |
|          | 付随事業収入        | 8,591,662,000  | 7,389,898,792  | 1,201,763,208   |
|          | 補助活動収入        | 831,884,000    | 502,461,121    | 329,422,879     |
|          | 附属事業収入        | 1,543,524,000  | 653,842,381    | 889,681,619     |
|          | 受託事業収入        | 6,170,000,000  | 6,183,421,565  | △ 13,421,565    |
|          | 知的財産権実施料等収入   | 30,000,000     | 30,196,123     | △ 196,123       |
|          | その他の事業収入      | 16,254,000     | 19,977,602     | △ 3,723,602     |
|          | 雑収入           | 4,579,393,000  | 4,568,256,052  | 11,136,948      |
|          | 施設設備利用料       | 1,200,652,000  | 841,906,399    | 358,745,601     |
|          | 私大退職金財団等交付金収入 | 1,694,518,000  | 1,832,930,350  | △ 138,412,350   |
|          | その他の雑収入       | 1,684,223,000  | 1,893,419,303  | △ 209,196,303   |
|          | 教育活動収入計       | 97,955,988,000 | 96,564,996,439 | 1,390,991,561   |
| 事業活動支出の部 | 科 目           | 予 算            | 決 算            | 差 異             |
|          | 人件費           | 49,096,540,000 | 48,986,707,041 | 109,832,959     |
|          | 教員人件費         | 32,442,103,000 | 33,087,768,212 | △ 645,665,212   |
|          | 職員人件費         | 14,006,151,000 | 13,394,217,165 | 611,933,835     |
|          | 役員報酬          | 131,615,000    | 126,584,330    | 5,030,670       |
|          | 退職給与引当金繰入額    | 2,295,000,000  | 2,168,400,122  | 126,599,878     |
|          | 退職附加年金        | 221,671,000    | 209,737,212    | 11,933,788      |
|          | 教育研究経費        | 45,245,834,000 | 40,188,947,544 | 5,056,886,456   |
|          | 用品費           | 823,633,000    | 938,546,071    | △ 114,913,071   |
|          | 消耗品費          | 2,254,365,000  | 2,033,610,448  | 220,754,552     |
|          | 図書資料費         | 1,463,826,000  | 1,389,541,660  | 74,284,340      |
|          | 光熱水費          | 2,018,764,000  | 1,496,498,619  | 522,265,381     |
|          | 通信・運搬費        | 348,812,000    | 511,467,925    | △ 162,655,925   |
|          | 印刷製本費         | 792,141,000    | 450,808,210    | 341,332,790     |
|          | 旅費交通費         | 2,257,785,000  | 196,788,939    | 2,060,996,061   |
|          | 修繕費           | 2,208,664,000  | 2,457,737,410  | △ 249,073,410   |
|          | 委託費           | 14,455,341,000 | 12,792,229,243 | 1,663,111,757   |
|          | 損害保険料         | 57,577,000     | 61,890,123     | △ 4,313,123     |
|          | 賃借料           | 982,231,000    | 1,208,159,234  | △ 225,928,234   |
|          | 広告費           | 59,830,000     | 50,013,595     | 9,816,405       |
|          | 奨学費           | 3,834,177,000  | 3,819,785,467  | 14,391,533      |
|          | 福利費           | 646,115,000    | 348,962,308    | 297,152,692     |
|          | 手数料・報酬        | 1,140,618,000  | 730,642,886    | 409,975,114     |
|          | 会合費           | 211,570,000    | 37,344,533     | 174,225,467     |
|          | 補助費           | 473,296,000    | 212,746,374    | 260,549,626     |
|          | 諸会費           | 27,043,000     | 13,216,776     | 13,826,224      |
|          | 減価償却額         | 10,146,579,000 | 10,287,637,517 | △ 141,058,517   |
|          | 受贈物品          | 0              | 210,197,812    | △ 210,197,812   |
|          | 雑費            | 1,043,467,000  | 941,122,394    | 102,344,606     |

|               |  |                   |                   |                    |
|---------------|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| 管理経費          |  | 4, 101, 097, 000  | 3, 685, 006, 828  | 416, 090, 172      |
| 用品費           |  | 7, 939, 000       | 12, 613, 642      | △ 4, 674, 642      |
| 消耗品費          |  | 49, 175, 000      | 46, 396, 383      | 2, 778, 617        |
| 図書資料費         |  | 21, 243, 000      | 17, 768, 151      | 3, 474, 849        |
| 光熱水費          |  | 64, 452, 000      | 44, 304, 009      | 20, 147, 991       |
| 通信・運搬費        |  | 127, 117, 000     | 85, 788, 105      | 41, 328, 895       |
| 印刷製本費         |  | 269, 369, 000     | 184, 301, 045     | 85, 067, 955       |
| 旅費交通費         |  | 167, 795, 000     | 25, 520, 235      | 142, 274, 765      |
| 修繕費           |  | 143, 053, 000     | 142, 568, 254     | 484, 746           |
| 委託費           |  | 1, 290, 783, 000  | 1, 276, 765, 474  | 14, 017, 526       |
| 損害保険料         |  | 2, 001, 000       | 1, 846, 567       | 154, 433           |
| 賃借料           |  | 89, 393, 000      | 102, 842, 922     | △ 13, 449, 922     |
| 公租公課          |  | 497, 570, 000     | 517, 198, 442     | △ 19, 628, 442     |
| 広告費           |  | 182, 039, 000     | 91, 551, 088      | 90, 487, 912       |
| 福利費           |  | 243, 269, 000     | 234, 983, 665     | 8, 285, 335        |
| 手数料・報酬        |  | 183, 991, 000     | 155, 804, 413     | 28, 186, 587       |
| 会合費           |  | 63, 775, 000      | 3, 990, 751       | 59, 784, 249       |
| 補助費           |  | 1, 350, 000       | 497, 000          | 853, 000           |
| 諸会費           |  | 14, 923, 000      | 15, 926, 860      | △ 1, 003, 860      |
| 減価償却額         |  | 520, 000, 000     | 537, 070, 281     | △ 17, 070, 281     |
| 受贈物品          |  | 0                 | 9, 255, 370       | △ 9, 255, 370      |
| 私立大学経常費補助金返還金 |  | 0                 | 43, 668, 000      | △ 43, 668, 000     |
| 雑費            |  | 161, 860, 000     | 134, 346, 171     | 27, 513, 829       |
| 徴収不能額等        |  | 32, 107, 000      | 44, 408, 012      | △ 12, 301, 012     |
| 徴収不能引当金繰入額    |  | 32, 107, 000      | 37, 870, 000      | △ 5, 763, 000      |
| 徴収不能額         |  | 0                 | 6, 538, 012       | △ 6, 538, 012      |
| 教育活動支出計       |  | 98, 475, 578, 000 | 92, 905, 069, 425 | 5, 570, 508, 575   |
| 教育活動収支差額      |  | △ 519, 590, 000   | 3, 659, 927, 014  | △ 4, 179, 517, 014 |

|         |          |                  |                  |                  |                 |
|---------|----------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| 教育活動外収支 | 事業活動収入の部 | 科 目              | 予 算              | 決 算              | 差 異             |
|         |          | 受取利息・配当金         | 1, 918, 488, 000 | 2, 246, 191, 927 | △ 327, 703, 927 |
|         |          | 第3号基本金引当特定資産運用収入 | 511, 740, 000    | 520, 539, 443    | △ 8, 799, 443   |
|         |          | その他の受取利息・配当金     | 1, 406, 748, 000 | 1, 725, 593, 508 | △ 318, 845, 508 |
|         |          | 土地信託受取利息・配当金     | 0                | 58, 976          | △ 58, 976       |
|         |          | その他の教育活動外収入      | 1, 236, 019, 000 | 1, 253, 502, 425 | △ 17, 483, 425  |
|         |          | 収益事業収入           | 15, 000, 000     | 10, 000, 000     | 5, 000, 000     |
|         |          | 土地信託賃貸料収入        | 1, 221, 019, 000 | 1, 221, 097, 824 | △ 78, 824       |
|         |          | 土地信託雑収入          | 0                | 11, 813, 800     | △ 11, 813, 800  |
|         |          | 為替換算差益           | 0                | 10, 590, 801     | △ 10, 590, 801  |
|         |          | 教育活動外収入計         | 3, 154, 507, 000 | 3, 499, 694, 352 | △ 345, 187, 352 |
|         | 事業活動支出の部 | 科 目              | 予 算              | 決 算              | 差 異             |
|         |          | 借入金等利息           | 36, 768, 000     | 36, 766, 631     | 1, 369          |
|         |          | 借入金利息            | 36, 768, 000     | 36, 766, 631     | 1, 369          |
|         |          | その他の教育活動外支出      | 978, 547, 000    | 852, 626, 838    | 125, 920, 162   |
|         |          | 為替換算差額           | 0                | 900, 188         | △ 900, 188      |
|         |          | 土地信託経費           | 978, 547, 000    | 851, 726, 650    | 126, 820, 350   |
|         |          | 教育活動外支出計         | 1, 015, 315, 000 | 889, 393, 469    | 125, 921, 531   |
|         |          | 教育活動外収支差額        | 2, 139, 192, 000 | 2, 610, 300, 883 | △ 471, 108, 883 |

|        |                  |                  |                    |
|--------|------------------|------------------|--------------------|
| 経常収支差額 | 1, 619, 602, 000 | 6, 270, 227, 897 | △ 4, 650, 625, 897 |
|--------|------------------|------------------|--------------------|

|         | 科 目           | 予 算              | 決 算              | 差 異              |
|---------|---------------|------------------|------------------|------------------|
| 特別収支    | 事業活動収入の部      |                  |                  |                  |
|         | 資産売却差額        | 1,450,000,000    | 1,484,221,478    | △ 34,221,478     |
|         | 動産・不動産売却差額    | 1,450,000,000    | 1,441,786,264    | 8,213,736        |
|         | 有価証券売却差額      | 0                | 42,435,214       | △ 42,435,214     |
|         | その他の特別収入      | 1,000,000,000    | 1,809,498,325    | △ 809,498,325    |
|         | 施設設備寄付金       | 0                | 1,262,020,400    | △ 1,262,020,400  |
|         | 現物寄付          | 600,000,000      | 397,703,277      | 202,296,723      |
|         | 施設設備補助金       | 400,000,000      | 108,220,000      | 291,780,000      |
|         | 過年度修正額        | 0                | 41,554,648       | △ 41,554,648     |
|         | 特別収入計         | 2,450,000,000    | 3,293,719,803    | △ 843,719,803    |
|         | 事業活動支出の部      |                  |                  |                  |
|         | 資産処分差額        | 100,000,000      | 559,955,000      | △ 459,955,000    |
|         | 動産・不動産処分差額    | 100,000,000      | 254,019,810      | △ 154,019,810    |
|         | 有価証券処分差額      | 0                | 305,578,047      | △ 305,578,047    |
|         | 有価証券評価差額      | 0                | 357,143          | △ 357,143        |
|         | その他の特別支出      | 0                | 1,604,350        | △ 1,604,350      |
|         | 過年度修正額        | 0                | 1,604,350        | △ 1,604,350      |
|         | 特別支出計         | 100,000,000      | 561,559,350      | △ 461,559,350    |
|         | 特別収支差額        | 2,350,000,000    | 2,732,160,453    | △ 382,160,453    |
|         | 〔予備費〕         | 400,000,000      |                  | 400,000,000      |
|         | 基本金組入前当年度収支差額 | 3,569,602,000    | 9,002,388,350    | △ 5,432,786,350  |
|         | 基本金組入額合計      | △ 8,445,649,000  | △ 2,386,207,457  | △ 6,059,441,543  |
|         | 当年度収支差額       | △ 4,876,047,000  | 6,616,180,893    | △ 11,492,227,893 |
|         | 前年度繰越収支差額     | △ 92,822,993,000 | △ 86,338,082,840 | △ 6,484,910,160  |
|         | 翌年度繰越収支差額     | △ 97,699,040,000 | △ 79,721,901,947 | △ 17,977,138,053 |
| (参考)    |               |                  |                  |                  |
| 事業活動収入計 |               | 103,560,495,000  | 103,358,410,594  | 202,084,406      |
| 事業活動支出計 |               | 99,990,893,000   | 94,356,022,244   | 5,634,870,756    |

(注) 1. その他の教育活動外支出  
土地信託経費 減価償却額280,721,859円を含む。

# 活 動 区 分 資 金 収 支 計 算 書

2020(令和 2)年 4月 1日から  
2021(令和 3)年 3月31日まで

(単位 円)

| 科 目                          |                   | 金 額             |
|------------------------------|-------------------|-----------------|
| 教育活動による資金収支                  | 収入                |                 |
|                              | 学生生徒等納付金収入        | 65,266,041,433  |
|                              | 手数料収入             | 3,631,219,045   |
|                              | 特別寄付金収入           | 3,141,375,998   |
|                              | 経常費等補助金収入         | 12,348,751,937  |
|                              | 付随事業収入            | 7,389,898,792   |
|                              | 雑収入               | 4,568,256,052   |
|                              | 教育活動資金収入計         | 96,345,543,257  |
|                              | 支出                |                 |
|                              | 人件費支出             | 49,241,596,303  |
|                              | 教育研究経費支出          | 29,691,112,215  |
|                              | 管理経費支出            | 3,138,681,177   |
| 施設整備等活動による資金収支               | 教育活動資金支出計         | 82,071,389,695  |
|                              | 差引                | 14,274,153,562  |
|                              | 調整勘定等             | △ 695,606,411   |
|                              | 教育活動資金収支差額        | 13,578,547,151  |
|                              | 施設整備等活動資金収支差額     | △ 4,118,142,642 |
| 小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額) |                   | 9,460,404,509   |
| その他の活動による資金収支                | 収入                |                 |
|                              | 施設設備寄付金収入         | 1,262,020,400   |
|                              | 施設設備補助金収入         | 108,220,000     |
|                              | 施設設備売却収入          | 1,986,352,648   |
|                              | 施設整備等活動資金収入計      | 3,356,593,048   |
|                              | 支出                |                 |
|                              | 施設関係支出            | 4,236,149,547   |
|                              | 設備関係支出            | 2,575,174,073   |
|                              | 減価償却引当特定資産繰入支出    | 54,735,220      |
|                              | 施設整備等活動資金支出計      | 6,866,058,840   |
|                              | 差引                | △ 3,509,465,792 |
|                              | 調整勘定等             | △ 608,676,850   |
|                              | 施設整備等活動資金収支差額     | △ 4,118,142,642 |
|                              | 収入                |                 |
|                              | 有価証券売却収入          | 11,336,391,076  |
|                              | 退職附加年金引当特定資産取崩収入  | 127,676,910     |
|                              | 退職給与引当特定資産取崩収入    | 2,423,289,384   |
|                              | 校友会奨学資金引当特定資産取崩収入 | 779,262,615     |
|                              | 特定目的引当特定資産取崩収入    | 1,359,577,271   |
|                              | 長期貸付金回収収入         | 80,110,000      |
|                              | 短期貸付金回収収入         | 20,000,000      |
|                              | 奨学貸付金回収収入         | 1,391,000       |
|                              | 敷金及び保証金等回収収入      | 20,392,412      |
|                              | 預り金受入収入           | 207,525,892     |
|                              | 小計                | 16,355,616,560  |
|                              | 受取利息・配当金収入        | 2,246,191,927   |
|                              | 収益事業収入            | 10,000,000      |
|                              | 過年度修正収入           | 41,554,648      |
|                              | 為替換算差益            | 10,590,801      |
|                              | 土地信託賃貸料収入         | 1,221,097,824   |
|                              | 土地信託雑収入           | 11,813,800      |
|                              | その他の活動資金収入計       | 19,896,865,560  |
|                              | 支出                |                 |
|                              | 借入金等返済支出          | 549,570,000     |
|                              | 有価証券購入支出          | 15,217,723,390  |
|                              | 第3号基本金引当特定資産繰入支出  | 424,263,804     |
|                              | 退職附加年金引当特定資産繰入支出  | 200,148,000     |
|                              | 退職給与引当特定資産繰入支出    | 2,168,400,122   |
|                              | 校友会奨学資金引当特定資産繰入支出 | 518,686,838     |
|                              | 特定目的引当特定資産繰入支出    | 1,409,663,335   |
|                              | 長期貸付金支払支出         | 48,640,000      |
|                              | 敷金及び保証金等支払支出      | 936,000         |
|                              | 立替金支払支出           | 9,231,748       |
|                              | 仮払金支払支出           | 550,000         |
|                              | 土地信託建物支出          | 128,623,956     |
|                              | 土地信託その他の資産支出      | 381,608,620     |
|                              | 小計                | 21,058,045,813  |
|                              | 借入金等利息支出          | 36,766,631      |
|                              | 過年度修正支出           | 1,604,350       |
|                              | 為替換算差額            | 900,188         |
|                              | 土地信託経費支出          | 571,004,791     |
|                              | その他の活動資金支出計       | 21,668,321,773  |
|                              | 差引                | △ 1,771,456,213 |
|                              | 調整勘定等             | 25,367,535      |
|                              | その他の活動資金収支差額      | △ 1,746,088,678 |
| 支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)    |                   | 7,714,315,831   |
| 前年度繰越支払資金                    |                   | 20,354,249,633  |
| 翌年度繰越支払資金                    |                   | 28,068,565,464  |

(注)活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位 円)

| 項目            | 資金収支<br>計算書計上額   | 教育活動<br>による資金収支  | 施設整備等活動<br>による資金収支 | その他の活動<br>による資金収支 |
|---------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| 前受金収入         | 10,308,839,004   | 10,207,076,425   | —                  | 101,762,579       |
| 前期末未収入金収入     | 2,761,302,470    | 2,495,917,795    | 2,892,000          | 262,492,675       |
| 期末未収入金        | △ 2,725,306,130  | △ 2,361,142,567  | △ 108,220,000      | △ 255,943,563     |
| 前期末前受金        | △ 10,668,469,679 | △ 10,668,469,679 | —                  | —                 |
| 前期末土地信託賃貸料前受金 | △ 101,751,579    | —                | —                  | △ 101,751,579     |
| 収入計           | △ 425,385,914    | △ 326,618,026    | △ 105,328,000      | 6,560,112         |
| 前期末未払金支払支出    | 9,758,538,110    | 6,635,068,001    | 2,272,523,612      | 850,946,497       |
| 前払金支払支出       | 514,841,491      | 514,841,491      | —                  | —                 |
| 土地信託前払金支払支出   | 0                | —                | —                  | —                 |
| 期末未払金         | △ 8,694,976,526  | △ 6,059,665,111  | △ 1,769,174,762    | △ 866,136,653     |
| 前期末前払金        | △ 721,255,996    | △ 721,255,996    | —                  | —                 |
| 前期末土地信託前払金    | △ 3,617,267      | —                | —                  | △ 3,617,267       |
| 支出計           | 853,529,812      | 368,988,385      | 503,348,850        | △ 18,807,423      |
| 収入計 — 支出計     | △ 1,278,915,726  | △ 695,606,411    | △ 608,676,850      | 25,367,535        |

# 貸 借 対 照 表

2021(令和 3)年 3月31日

(単位 円)

| 資 産 の 部         |                        |                        |                        |
|-----------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 科 目             | 本 年 度 末                | 前 年 度 末                | 増 減                    |
| <b>固定資産</b>     | <b>361,244,702,686</b> | <b>361,778,259,999</b> | <b>△ 533,557,313</b>   |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>240,559,346,355</b> | <b>244,545,682,244</b> | <b>△ 3,986,335,889</b> |
| 土地              | 60,019,506,146         | 60,618,004,076         | △ 598,497,930          |
| 建物              | 124,869,378,695        | 126,700,379,442        | △ 1,831,000,747        |
| 構築物             | 5,469,362,486          | 5,847,319,639          | △ 377,957,153          |
| 教育研究用機器備品       | 14,500,584,572         | 14,480,383,925         | 20,200,647             |
| 管理用機器備品         | 959,658,215            | 988,452,853            | △ 28,794,638           |
| 図書              | 34,597,094,111         | 34,388,729,613         | 208,364,498            |
| 建設仮勘定           | 143,762,130            | 1,522,412,696          | △ 1,378,650,566        |
| <b>特定資産</b>     | <b>54,397,465,119</b>  | <b>54,311,373,980</b>  | <b>86,091,139</b>      |
| 第3号基本金引当特定資産    | 29,835,450,221         | 29,411,186,417         | 424,263,804            |
| 退職附加年金引当特定資産    | 585,762,440            | 513,291,350            | 72,471,090             |
| 退職給与引当特定資産      | 19,055,229,486         | 19,310,118,748         | △ 254,889,262          |
| 減価償却引当特定資産      | 779,371,326            | 724,636,106            | 54,735,220             |
| 校友会奨学資金引当特定資産   | 155,455,058            | 416,030,835            | △ 260,575,777          |
| 特定目的引当特定資産      | 3,986,196,588          | 3,936,110,524          | 50,086,064             |
| <b>その他の固定資産</b> | <b>66,287,891,212</b>  | <b>62,921,203,775</b>  | <b>3,366,687,437</b>   |
| 借地権             | 159,428,845            | 159,428,845            | 0                      |
| 電話加入権           | 49,554,223             | 49,554,223             | 0                      |
| 敷金及び保証金等        | 567,694,600            | 587,151,012            | △ 19,456,412           |
| ソフトウェア          | 1,110,748,237          | 1,538,679,443          | △ 427,931,206          |
| 有価証券            | 49,893,838,257         | 46,276,005,919         | 3,617,832,338          |
| 収益事業元入金         | 3,779,893,412          | 3,779,893,412          | 0                      |
| 長期貸付金           | 658,572,000            | 690,042,000            | △ 31,470,000           |
| 奨学貸付金           | 13,447,913             | 15,245,913             | △ 1,798,000            |
| 土地信託土地          | 27,563,789             | 27,563,789             | 0                      |
| 土地信託建物          | 4,172,064,269          | 4,324,162,172          | △ 152,097,903          |
| 土地信託その他の資産      | 5,855,085,667          | 5,473,477,047          | 381,608,620            |
| <b>流動資産</b>     | <b>31,974,812,100</b>  | <b>24,560,743,645</b>  | <b>7,414,068,455</b>   |
| 現金預金            | 28,068,565,464         | 20,354,249,633         | 7,714,315,831          |
| 未収入金            | 2,715,129,867          | 2,793,603,339          | △ 78,473,472           |
| 短期貸付金           | 590,000,000            | 610,000,000            | △ 20,000,000           |
| 立替金             | 21,302,095             | 13,594,227             | 7,707,868              |
| 前払金             | 578,664,674            | 785,079,179            | △ 206,414,505          |
| 仮払金             | 1,150,000              | 600,000                | 550,000                |
| 土地信託前払金         | 0                      | 3,617,267              | △ 3,617,267            |
| <b>資産の部合計</b>   | <b>393,219,514,786</b> | <b>386,339,003,644</b> | <b>6,880,511,142</b>   |

(注) 土地信託その他の資産は現金預金等である。

| 負 債 の 部            |                         |                         |                        |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| 科 目                | 本 年 度 末                 | 前 年 度 末                 | 増 減                    |
| <b>固定負債</b>        | <b>32,799,955,400</b>   | <b>33,636,693,895</b>   | <b>△ 836,738,495</b>   |
| 長期借入金              | 5,112,100,000           | 5,661,670,000           | △ 549,570,000          |
| 長期未払金              | 617,625,914             | 649,905,147             | △ 32,279,233           |
| 退職給与引当金            | 19,055,229,486          | 19,310,118,748          | △ 254,889,262          |
| 土地信託預り保証金          | 8,015,000,000           | 8,015,000,000           | 0                      |
| <b>流動負債</b>        | <b>25,114,469,268</b>   | <b>26,399,607,981</b>   | <b>△ 1,285,138,713</b> |
| 短期借入金              | 549,570,000             | 549,570,000             | 0                      |
| 未払金                | 8,727,008,919           | 9,758,291,270           | △ 1,031,282,351        |
| 前受金                | 10,906,875,103          | 11,368,268,357          | △ 461,393,254          |
| 預り金                | 4,829,252,667           | 4,621,726,775           | 207,525,892            |
| 土地信託前受金            | 101,762,579             | 101,751,579             | 11,000                 |
| <b>負債の部合計</b>      | <b>57,914,424,668</b>   | <b>60,036,301,876</b>   | <b>△ 2,121,877,208</b> |
| 純 資 産 の 部          |                         |                         |                        |
| 科 目                | 本 年 度 末                 | 前 年 度 末                 | 増 減                    |
| <b>基本金</b>         | <b>415,026,992,065</b>  | <b>412,640,784,608</b>  | <b>2,386,207,457</b>   |
| 第1号基本金             | 378,316,541,844         | 376,354,598,191         | 1,961,943,653          |
| 第3号基本金             | 29,835,450,221          | 29,411,186,417          | 424,263,804            |
| 第4号基本金             | 6,875,000,000           | 6,875,000,000           | 0                      |
| <b>繰越収支差額</b>      | <b>△ 79,721,901,947</b> | <b>△ 86,338,082,840</b> | <b>6,616,180,893</b>   |
| 翌年度繰越収支差額          | △ 79,721,901,947        | △ 86,338,082,840        | 6,616,180,893          |
| <b>純資産の部合計</b>     | <b>335,305,090,118</b>  | <b>326,302,701,768</b>  | <b>9,002,388,350</b>   |
| <b>負債及び純資産の部合計</b> | <b>393,219,514,786</b>  | <b>386,339,003,644</b>  | <b>6,880,511,142</b>   |

注記 1. 重要な会計方針

(1) 引当金の計上基準

徴収不能引当金

未収入金の徴収不能に備えるため、一般債権については徴収不能実績率等により、徴収不能懸念債権については個別に見積もった徴収不能見込額を計上している。

退職給与引当金

大学、本庄高等学院の教職員及び高等学院の職員に係る退職給与引当金については、期末要支給額21,682,497,350円の100%を基にして、私立大学退職金財団に対する掛金の累積額と交付金の累積額との繰入調整額を加減した金額を計上している。高等学院の教員に係る退職給与引当金については、期末要支給額925,671,030円から東京都私学財団よりの交付金相当額を控除した金額の100%を計上している。

(2) その他の重要な会計方針

有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券の評価基準は償却原価法によっており、その他の有価証券の評価基準及び評価方法は移動平均法に基づく原価法によっている。

外貨建資産・負債等の本邦通貨への換算基準

外貨建短期金銭債権債務については、期末時の為替相場により円換算しており、外貨建長期金銭債権債務については、取得時又は発生時の為替相場により円換算している。

預り金その他経過項目に係る収支の表示方法

預り金その他経過項目に係る収入と支出は相殺して表示している。

学生寮その他教育活動に付随する活動に係る収支の表示方法

補助活動に係る収支は総額で表示している。

2. 重要な会計方針の変更等

記載すべき事項はない。

|                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| 3. 減価償却額の累計額の合計額      | 153,833,994,255円 |
| (うち土地信託減価償却額の累計額の合計額) | 9,695,438,052円)  |

|                |             |
|----------------|-------------|
| 4. 徴収不能引当金の合計額 | 37,870,000円 |
|----------------|-------------|

5. 担保に供されている資産の種類及び額

担保に供されている資産の種類及び額は、次のとおりである。

|    |                   |                |
|----|-------------------|----------------|
| 土地 | 上井草土地及び学術情報センター土地 | 4,897,941,852円 |
| 建物 | 上井草建物及び学術情報センター建物 | 4,882,534,172円 |

6. 翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額

7,728,655,808円

7. 当該会計年度の末日において第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策  
第4号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。

8. その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

(1) 有価証券の時価情報

①総括表

(単位 円)

|                        | 当年度(令和3年3月31日)  |                 |                |
|------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
|                        | 貸借対照表計上額        | 時 価             | 差 額            |
| 時価が貸借対照表計上額を超えるもの (注1) | 81,789,643,011  | 116,906,015,312 | 35,116,372,301 |
| (うち満期保有目的の債券)          | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )          |
| 時価が貸借対照表計上額を超えないもの     | 21,339,921,389  | 20,698,056,819  | △ 641,864,570  |
| (うち満期保有目的の債券)          | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )          |
| 合 計                    | 103,129,564,400 | 137,604,072,131 | 34,474,507,731 |
| (うち満期保有目的の債券)          | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )          |
| 時価のない有価証券              | 1,014,214,002   |                 |                |
| 有価証券合計 (注2)            | 104,143,778,402 |                 |                |

(注1) この計上額には、不動産を証券化した商品に対する投資額が含まれている。

(注2) 貸借対照表計上額合計104,143,778,402円は、貸借対照表上の有価証券49,893,838,257円と

特定資産に含まれている54,249,940,145円を合算したものである。

なお、有価証券の運用収益は奨学金等の原資として活用されている。奨学金の詳細については事業報告書に記載している。

②明細表

(単位 円)

| 種 類       | 当年度(令和3年3月31日)  |                 |                |
|-----------|-----------------|-----------------|----------------|
|           | 貸借対照表計上額        | 時 価             | 差 額            |
| 債券        | 150,105,018     | 162,413,782     | 12,308,764     |
| 株式        | 122,164,559     | 128,333,025     | 6,168,466      |
| 投資信託      | 0               | 0               | 0              |
| 貸付信託      | 0               | 0               | 0              |
| 金銭等の信託    | 102,857,294,823 | 137,313,325,324 | 34,456,030,501 |
| その他       | 0               | 0               | 0              |
| 合 計       | 103,129,564,400 | 137,604,072,131 | 34,474,507,731 |
| 時価のない有価証券 | 1,014,214,002   |                 |                |
| 有価証券合計    | 104,143,778,402 |                 |                |

(2) デリバティブ取引について注記対象となる取引はない。

## (3) 学校法人の出資による会社に係る事項

当学校法人の出資割合が総出資額の2分の1以上である会社の状況は、次のとおりである。

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |             |               |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|---------------|
| 名 称                                                        | 早稲田大学グループホールディングス 株式会社                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |             |               |
| 事 業 内 容                                                    | 大学の教育研究活動支援事業を行う子会社を管理する持株会社                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |             |               |
| 資 本 金                                                      | 100,000,000円 9,711株                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |             |               |
| 学校法人の出資金額等                                                 | 697,323,880円 9,711株 当該会社の総株式等に占める割合100%                                                                                                                                                                                                                                        |                 |             |               |
| 当該株式等の入手日                                                  | 2004(平成16)年 7月28日                                                                                                                                                                                                                                                              | 71,600,000円     | 1,000株      | 会社分割に伴う株式移転   |
|                                                            | 2004(平成16)年 9月30日                                                                                                                                                                                                                                                              | 100,000,000円    | 2,000株      |               |
|                                                            | 2005(平成17)年 9月13日                                                                                                                                                                                                                                                              | 45,800,000円     | 916株        | 株式交換          |
|                                                            | 2007(平成19)年 4月27日                                                                                                                                                                                                                                                              | 100,000,000円    | 2,000株      |               |
|                                                            | 2008(平成20)年 2月15日                                                                                                                                                                                                                                                              | 50,000,000円     | 1,000株      |               |
|                                                            | 2008(平成20)年 4月30日                                                                                                                                                                                                                                                              | 75,000,000円     | 1,500株      |               |
|                                                            | 2008(平成20)年 7月25日                                                                                                                                                                                                                                                              | 60,000,000円     | 1,200株      |               |
|                                                            | 2012(平成24)年11月28日                                                                                                                                                                                                                                                              | 184,211,880円    | 0株          | 無対価による株式交換    |
|                                                            | 2017(平成29)年10月20日                                                                                                                                                                                                                                                              | 10,712,000円     | 95株         |               |
| 早稲田大学グループホールディングス㈱の子会社等の状況<br>(名称・資本金・主な事業内容・議決権の所有割合)     | (株) 早稲田大学プロパティマネジメント<br>3,600万円・不動産賃貸及び管理、施設の保守管理・100%<br>※ (株) 早稲田大学プロパティマネジメントには、以下の子会社2社がある。<br>(株) 早稲田大学ボラリス・1,000万円・施設の清掃保守、特例子会社・100%<br>(株) 早稲田大学キャンパス保険センター・1,000万円・保険業務・100%<br>(株) 早稲田大学アカデミックソリューション・5,000万円・教育及び研究支援・100%<br>(株) 早稲田大学出版部・1,000万円・一般図書の出版、販売等・100% |                 |             |               |
| 当期中に学校法人が当該会社並びに企業集団(当該会社及び子会社)から受け入れた配当及び寄付の金額並びにその他の取引の額 | (単位 円)                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |             |               |
|                                                            | 当該会社等からの受入額                                                                                                                                                                                                                                                                    | 科目 \ 対象         | 当該会社        | 企業集団          |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 寄 付 金           |             | 169,851,100   |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 受 託 事 業 収 入     |             | 1,000,000     |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 受 取 利 息 ・ 配 当 金 | 62,210,879  | 63,710,879    |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 施 設 設 備 利 用 料   |             | 8,597,717     |
|                                                            | 当該会社等への支払額                                                                                                                                                                                                                                                                     | 雑 収 入           |             | 73,834,144    |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 人 件 費           |             | 26,992,712    |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 消 耗 品 費         |             | 2,520,996     |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 光 熱 水 費         |             | 17,060,790    |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 通 信 ・ 運 搬 費     |             | 2,373,536     |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 印 刷 製 本 費       |             | 22,517,227    |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 旅 費 交 通 費       |             | 3,362,225     |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 修 繕 費           |             | 217,093,368   |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 委 託 費           |             | 7,273,435,082 |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 賃 借 料           |             | 179,374,117   |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 福 利 費           |             | 31,512,544    |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 補 助 費           |             | 6,634,163     |
|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                | 雑 費             |             | 3,705,802     |
| (単位 円)                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |             |               |
|                                                            | 期首残高                                                                                                                                                                                                                                                                           | 資金支出等           | 資金収入等       | 期末残高          |
| 当該会社への出資金等                                                 | 697,323,880                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0               | 0           | 697,323,880   |
| 当該会社への貸付金                                                  | 1,089,988,000                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0               | 46,666,000  | 1,043,322,000 |
| 企業集団への出資金等                                                 | 697,323,880                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0               | 0           | 697,323,880   |
| 企業集団への貸付金                                                  | 1,089,988,000                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0               | 46,666,000  | 1,043,322,000 |
| 企業集団への敷金及び保証金                                              | 250,000,000                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0               | 10,000,000  | 240,000,000   |
| 企業集団からの未収入金                                                | 39,574,974                                                                                                                                                                                                                                                                     | 38,245,934      | 39,574,974  | 38,245,934    |
| 企業集団への前払金                                                  | 0                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,615,546       | 0           | 3,615,546     |
| 企業集団への未払金                                                  | 1,007,333,156                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,007,333,156   | 685,259,795 | 685,259,795   |
| 当該会社の債務に係る保証債務                                             | なし                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |             |               |
| 企業集団の債務に係る保証債務                                             | なし                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |             |               |

|                                                      |                                                                                                      |       |            |            |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|------------|
| 名 称                                                  | WASEDA SHIBUYA SENIOR HIGH SCHOOL IN SINGAPORE PTE. LTD.<br>(ワセダシブヤ シニアハイスクール イン シンガポール プライベートリミテッド) |       |            |            |
| 事 業 内 容                                              | 高等学校運営 (在シンガポール)                                                                                     |       |            |            |
| 資 本 金                                                | 11,182,760シンガポ-ルト-ル 11,182,760株                                                                      |       |            |            |
| 学校法人の出資金額等                                           | 60,000,000円 (886,132シンガポ-ルト-ル) 6,709,656株<br>当該会社の総株式等に占める割合60%                                      |       |            |            |
| 当該株式等の入手日                                            | 2002(平成14)年 6月28日 60,000,000円 (886,132シンガポ-ルト-ル)<br>6,709,656株                                       |       |            |            |
| 当期中に学校法人が当<br>該会社から受け入れた<br>配当及び寄付の金額並<br>びにその他の取引の額 | (単位 円)                                                                                               |       |            |            |
|                                                      | 当該会社からの受入額                                                                                           | 雑 収 入 | 12,000,000 |            |
|                                                      | 当該会社への支払額                                                                                            | 委 託 費 | 3,096,558  |            |
|                                                      |                                                                                                      | 雑 費   | 3,673,920  |            |
| (単位 円)                                               |                                                                                                      |       |            |            |
|                                                      | 期首残高                                                                                                 | 資金支出等 | 資金収入等      | 期末残高       |
| 当該会社への出資金等                                           | 60,000,000                                                                                           | 0     | 0          | 60,000,000 |
| 当該会社の債務に係る保証債務                                       | なし                                                                                                   |       |            |            |

|                                          |                                                             |                            |         |            |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|---------|------------|
| 名 称                                      | WASEDA RESEARCH ASIA PTE. LTD.<br>(ワセダリサーチアジア プライベートリミテッド)  |                            |         |            |
| 事 業 内 容                                  | 生命科学に関する研究開発 (在シンガポール)                                      |                            |         |            |
| 資 本 金                                    | 30,000シンガポ-ルト-ル 30,000株                                     |                            |         |            |
| 学校法人の出資金額等                               | 1,882,320円 (30,000シンガポ-ルト-ル) 30,000株<br>当該会社の総株式等に占める割合100% |                            |         |            |
| 当該株式等の入手日                                | 2004(平成16)年12月 6日                                           | 970,479円 (15,300シンガポ-ルト-ル) | 15,300株 |            |
|                                          | 2010(平成22)年 9月15日                                           | 911,841円 (14,700シンガポ-ルト-ル) | 14,700株 |            |
| 当期中に学校法人が当該会社から受け入れた配当及び寄付の金額並びにその他の取引の額 | (単位 円)                                                      |                            |         |            |
|                                          | 当該会社からの受入額                                                  | —                          |         | —          |
|                                          | 当該会社への支払額                                                   | 委 託 費                      |         | 14,321,452 |
| (単位 円)                                   |                                                             |                            |         |            |
|                                          | 期首残高                                                        | 資金支出等                      | 資金収入等   | 期末残高       |
| 当該会社への出資金等                               | 1,882,320                                                   | 0                          | 0       | 1,882,320  |
| 当該会社の債務に係る保証債務                           | なし                                                          |                            |         |            |

|                                                      |                                                              |       |              |             |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------|--------------|-------------|
| 名 称                                                  | 早稲田文教事業股份有限公司                                                |       |              |             |
| 事 業 内 容                                              | 教育・研究支援、学生募集、校友会との連携および募金活動（在台湾）                             |       |              |             |
| 資 本 金                                                | 1, 000, 000台湾ドル 1, 000株                                      |       |              |             |
| 学校法人の出資金額等                                           | 2, 917, 153円（1, 000, 000台湾ドル） 1, 000株<br>当該会社の総株式等に占める割合100% |       |              |             |
| 当該株式等の入手日                                            | 2011(平成23)年 6月 1日 2, 917, 153円（1, 000, 000台湾ドル） 1, 000株      |       |              |             |
| 当期中に学校法人が当<br>該会社から受け入れた<br>配当及び寄付の金額並<br>びにその他の取引の額 | (単位 円)                                                       |       |              |             |
|                                                      | 当該会社からの受入額                                                   | —     | —            |             |
|                                                      | 当該会社への支払額                                                    | 委 託 費 | 17, 986, 846 |             |
|                                                      |                                                              | 雑 費   | 3, 081, 989  |             |
| (単位 円)                                               |                                                              |       |              |             |
|                                                      | 期首残高                                                         | 資金支出等 | 資金収入等        | 期末残高        |
| 当該会社への出資金等                                           | 2, 917, 153                                                  | 0     | 0            | 2, 917, 153 |
| 当該会社の債務に係る保証債務                                       | なし                                                           |       |              |             |

(4) 偶発債務

下記について債務保証を行っている。

- ①学生の入学時ローンおよび応急ローンに対する債務保証額 128,745,159円  
 ②教職員の住宅建設助成貸付制度（住宅資金貸付保険契約付）その他に対する債務保証額 944,106,228円

(5) 通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を行っている所有権移転外ファイナンス・リース取引

平成21年4月1日以降に開始したリース取引

| リース物件の種類  | リース料総額      | 未経過リース料期末残高 |
|-----------|-------------|-------------|
| 教育研究用機器備品 | 64,376,184円 | 26,794,446円 |
| 管理用機器備品   | 16,056,020円 | 6,677,182円  |

(6) 関連当事者との取引

関連当事者との取引の内容は、次のとおりである。

(単位 円)

| 属性   | 役員、法人等の名称            | 住 所                 | 資本金又は出資金 | 事業の内容又は職業     | 議決権の所有割合 | 関係内容     |                 | 取引の内容  | 取引金額       | 勘定科目 | 期末残高 |
|------|----------------------|---------------------|----------|---------------|----------|----------|-----------------|--------|------------|------|------|
|      |                      |                     |          |               |          | 役員の兼任等   | 事業上の関係          |        |            |      |      |
| 関係法人 | 米国非営利法人<br>WasedaUSA | Berkeley<br>U. S. A | —        | 留学生支援<br>公共事業 | 85.71%   | 兼任<br>1人 | 留学生支援<br>募金業務委託 | 寄付金収入  | 1,952,924  | —    | —    |
|      |                      |                     |          |               |          |          |                 | 委託費(注) | 30,910,131 |      |      |
|      |                      |                     |          |               |          |          |                 | 雑費(注)  | 3,778,669  |      |      |

(注) 委託費および雑費については、市場価格を勘案して一般的取引条件と同様に決定している。

(7) 立替金の中には、内部取引の収益事業会計に対する8,400,000円が含まれている。

(8) 大学から独立した会計として、大学と教職員の拠出による独自の大学年金制度が設けられており、直近の2019年度財政決算報告書によると、年金資産は37,868,804,898円、不足責任準備金は25,988,082,818円となっている。

なお、不足責任準備金を減少させ、同年金制度を維持するため、責任準備金に対する年金資産の積立比率を改善させることを将来目標とし、年金給付額の減額、拠出の追加等を内容とする大学年金制度改革が引き続き進められている。

(収益事業会計)

## 貸 借 対 照 表

2021 (令和 3) 年 3月31日

(単位 円)

| 資 産 の 部        | 金 額                  | 負 債 の 部          | 金 額                  |
|----------------|----------------------|------------------|----------------------|
| <b>流 動 資 産</b> | <b>879,025,785</b>   | <b>流 動 負 債</b>   | <b>28,292,929</b>    |
| 現 金 預 金        | 846,847,737          | 未 払 金            | 19,892,929           |
| 未 収 入 金        | 32,178,048           | 学校会計未払金          | 8,400,000            |
| <b>固 定 資 産</b> | <b>2,998,432,539</b> | <b>固 定 負 債</b>   | <b>45,858,000</b>    |
| <b>有形固定資産</b>  | <b>2,996,391,089</b> | 預り敷金             | 45,858,000           |
| 建 物            | 437,648,805          | <b>負 債 合 計</b>   | <b>74,150,929</b>    |
| 器 具 備 品        | 4,836,877            |                  |                      |
| 土 地            | 2,553,905,407        |                  |                      |
| <b>無形固定資産</b>  | <b>2,041,450</b>     | <b>純 資 産 の 部</b> | <b>金 額</b>           |
| 電話加入権          | 2,041,450            | <b>元 入 金</b>     | <b>3,779,893,412</b> |
|                |                      | <b>利益剰余金</b>     | <b>23,413,983</b>    |
|                |                      | 繰越利益剰余金          | 23,413,983           |
|                |                      | <b>純 資 産 合 計</b> | <b>3,803,307,395</b> |
| <b>資 産 合 計</b> | <b>3,877,458,324</b> | <b>負債・純資産 合計</b> | <b>3,877,458,324</b> |

注記 1. 有形固定資産の減価償却の方法は、定額法によっている。

2. 減価償却累計額は、837,793,995円である。

3. 純資産の各科目の変動理由及び金額は次のとおりである。

| 科 目     | 前年度末残高        | 当年度変動額 |            | 当年度末残高        |
|---------|---------------|--------|------------|---------------|
|         |               | 事 由    | 金 額        |               |
| 元 入 金   | 3,779,893,412 | —      | —          | 3,779,893,412 |
| 利益剰余金   | △ 77,113      | 当期純利益  | 23,491,096 | 23,413,983    |
| 繰越利益剰余金 |               |        |            |               |
| 純資産合計   | 3,779,816,299 | —      | 23,491,096 | 3,803,307,395 |

(収益事業会計)

## 損 益 計 算 書

2020 (令和 2) 年 4月 1日から  
2021 (令和 3) 年 3月31日まで

(単位 円)

| 科 目                  | 2020年度 決 算 額 |                    |
|----------------------|--------------|--------------------|
| <b>I. 営 業 損 益</b>    |              |                    |
| <b>(1) 営 業 収 益</b>   |              |                    |
| 建 物 賃 貸 料 収 入        | 174,539,225  | <b>186,059,483</b> |
| 施設設備利用料収入            | 11,485,958   |                    |
| そ の 他 収 入            | 34,300       |                    |
| <b>(2) 営 業 費 用</b>   |              |                    |
| 建 物 管 理 委 託 費        | 64,918,985   | <b>144,577,687</b> |
| 光 熱 水 費              | 10,301,158   |                    |
| 通 信 費                | 134,686      |                    |
| 修 繕 費                | 12,448,814   |                    |
| 賃 借 料                | 13,803,387   |                    |
| 減 価 償 却 費            | 22,076,562   |                    |
| 損 害 保 険 料            | 4,762,818    |                    |
| 公 租 公 課 費            | 11,476,045   |                    |
| 雑 費                  | 4,655,232    |                    |
| <b>営 業 利 益</b>       |              | <b>41,481,796</b>  |
| <b>II. 営 業 外 損 益</b> |              |                    |
| <b>(1) 営 業 外 収 益</b> |              |                    |
| 雑 収 入                | 9,300        | <b>9,300</b>       |
| <b>経 常 利 益</b>       |              | <b>41,491,096</b>  |
| 学校会計繰入前利益            |              | 41,491,096         |
| <b>学校会計繰入金支出</b>     |              | <b>10,000,000</b>  |
| 税引前当期純利益             |              | 31,491,096         |
| <b>法人税、住民税及び事業税</b>  |              | <b>8,000,000</b>   |
| <b>当 期 純 利 益</b>     |              | <b>23,491,096</b>  |

## 2020年度 土地信託関係 事業活動収支計算書

2020年 4月 1日から  
2021年 3月31日まで

※事業活動収支計算書から土地信託事業にかかる収支を抜粋

(単位 円)

|         | 科 目          | 予 算           | 決 算           | 差 異           |
|---------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|         |              |               |               |               |
| 教育活動外収支 | 事業活動収入の部     |               |               |               |
|         | 受取利息・配当金     | 0             | 58,976        | △ 58,976      |
|         | 土地信託受取利息・配当金 | 0             | 58,976        | △ 58,976      |
|         | その他の教育活動外収入  | 1,221,019,000 | 1,232,911,624 | △ 11,892,624  |
|         | 土地信託賃貸料収入    | 1,121,185,000 | 1,121,207,368 | △ 22,368      |
|         | 土地信託共益費収入    | 99,834,000    | 99,890,456    | △ 56,456      |
|         | 土地信託雑収入      | 0             | 11,813,800    | △ 11,813,800  |
|         | 教育活動外収入計     | 1,221,019,000 | 1,232,970,600 | △ 11,951,600  |
|         | 事業活動支出の部     |               |               |               |
|         | その他の教育活動外支出  | 978,547,000   | 851,726,650   | 126,820,350   |
|         | 土地信託経費       | 978,547,000   | 851,726,650   | 126,820,350   |
|         | 施設管理費        | 99,834,000    | 99,646,360    | 187,640       |
|         | 信託管理費        | 28,030,000    | 28,032,808    | △ 2,808       |
|         | 修繕費          | 232,192,000   | 112,310,710   | 119,881,290   |
|         | 損害保険料        | 5,315,000     | 5,339,493     | △ 24,493      |
|         | 公租公課         | 302,000,000   | 314,453,587   | △ 12,453,587  |
|         | 減価償却額        | 290,000,000   | 280,721,859   | 9,278,141     |
|         | 雑費           | 21,176,000    | 11,221,833    | 9,954,167     |
|         | 教育活動外支出計     | 978,547,000   | 851,726,650   | 126,820,350   |
|         | 教育活動外収支差額    | 242,472,000   | 381,243,950   | △ 138,771,950 |
|         | 経常収支差額       | 242,472,000   | 381,243,950   | △ 138,771,950 |
|         | 当年度収支差額      | 242,472,000   | 381,243,950   | △ 138,771,950 |

# 財 産 目 録

2021 (令和 3) 年3月31日現在

|                   |   |                   |
|-------------------|---|-------------------|
| 1. 資 産 総 額        | 金 | 393,308,679,698 円 |
| (1) 基 本 財 産       | 金 | 243,118,792,173 円 |
| (2) 運 用 財 産       | 金 | 146,312,429,201 円 |
| (3) 収 益 事 業 用 財 産 | 金 | 3,877,458,324 円   |
| 2. 負 債 総 額        | 金 | 57,980,175,597 円  |
| (1) 固 定 負 債       | 金 | 32,799,955,400 円  |
| (2) 流 動 負 債       | 金 | 25,114,469,268 円  |
| (3) 収 益 事 業 用 負 債 | 金 | 65,750,929 円      |
| 3. 正 味 財 産        | 金 | 335,328,504,101 円 |

(単位 円)

| 摘 要                              | 金 額                                     |
|----------------------------------|-----------------------------------------|
| 資 産 の 部                          |                                         |
| 基 本 財 産                          | 243,118,792,173                         |
| 土 地                              | 2,112,485 m <sup>2</sup> 60,019,506,146 |
| 早 稲 田 構 内 敷 地                    | 60,351 m <sup>2</sup> 491,661,104       |
| 研 究 開 発 セ ン タ ー 敷 地              | 7,920 m <sup>2</sup> 5,801,300,000      |
| 大 隈 講 堂 ・ 会 館 敷 地                | 27,243 m <sup>2</sup> 3,093,509,535     |
| 総 合 学 術 情 報 セ ン タ ー 敷 地          | 14,097 m <sup>2</sup> 24,499,352        |
| 早 大 イン タ ー ナ シ ョ ナ ル セ ン タ ー 敷 地 | 2,520 m <sup>2</sup> 2,232,494,175      |
| 戸 山 敷 地                          | 33,030 m <sup>2</sup> 195,239,657       |
| 喜 久 井 町 敷 地                      | 9,972 m <sup>2</sup> 3,624,262,215      |
| 各 務 記 念 材 料 技 術 研 究 所 敷 地        | 5,788 m <sup>2</sup> 13,845,174         |
| 西 早 稲 田 敷 地                      | 44,894 m <sup>2</sup> 2,055,175,966     |
| 若 松 町 敷 地                        | 4,678 m <sup>2</sup> 2,913,460,000      |
| 上 井 草 敷 地                        | 24,645 m <sup>2</sup> 4,873,442,500     |
| 上 石 神 井 敷 地                      | 52,625 m <sup>2</sup> 180,581,307       |
| 東 伏 見 敷 地                        | 97,243 m <sup>2</sup> 1,837,902,078     |
| 所 沢 敷 地                          | 367,740 m <sup>2</sup> 9,625,071,468    |
| 本 井 庄 敷 地                        | 860,238 m <sup>2</sup> 1,253,057,683    |
| 軽 井 沢 追 分 敷 地                    | 171,712 m <sup>2</sup> 742,059,508      |
| 菅 平 敷 地                          | 110,608 m <sup>2</sup> 69,264,137       |
| 松 代 敷 地                          | 69,902 m <sup>2</sup> 90,408,306        |
| 鴨 川 敷 地                          | 95,823 m <sup>2</sup> 2,054,400,000     |
| 双 柿 舎 敷 地                        | 1,861 m <sup>2</sup> 1,436,000          |
| 正 門 前 敷 地                        | 4,320 m <sup>2</sup> 2,911,881,397      |
| 学 生 寮 田 無 敷 地                    | 1,788 m <sup>2</sup> 10,146,603         |
| 学 生 寮 中 野 敷 地                    | 7,728 m <sup>2</sup> 5,342,179,743      |
| 学 生 寮 雑 司 が 谷 敷 地                | 1,141 m <sup>2</sup> 562,178,822        |
| 新 宿 区 西 早 稲 田 所 有 地              | 16,218 m <sup>2</sup> 9,561,611,345     |
| そ の 他                            | 18,402 m <sup>2</sup> 458,438,071       |
| 建 物                              | 812,442 m <sup>2</sup> 124,869,378,695  |
| 早 稲 田 構 内 校 舎                    | 182,831 m <sup>2</sup> 25,107,636,969   |
| (旧) 図 書 館                        | 6,551 m <sup>2</sup> 815,969,572        |
| 演 劇 博 物 館                        | 1,757 m <sup>2</sup> 235,661,951        |
| 研 究 開 発 セ ン タ ー                  | 24,831 m <sup>2</sup> 10,913,701,062    |
| 西 早 稲 田 ビ ル                      | 13,846 m <sup>2</sup> 3,494,522,739     |
| 大 隈 講 堂                          | 3,865 m <sup>2</sup> 768,850,557        |
| 大 隈 会 館                          | 9,030 m <sup>2</sup> 2,052,622,341      |
| 正 門 前 之 校 舎                      | 17,050 m <sup>2</sup> 3,718,931,173     |
| 大 隈 ガ ー デ ン ハ ウ ス                | 116 m <sup>2</sup> 7,747,950            |
|                                  | 3,244 m <sup>2</sup> 264,259,405        |

(単位 円)

| 摘 要              |                        | 金 額            |
|------------------|------------------------|----------------|
| 保 健 セ ン タ ー      | 1,077 m <sup>2</sup>   | 171,984,502    |
| エクステンションセンター     | 1,429 m <sup>2</sup>   | 91,243,478     |
| 総合学術情報センター       | 33,934 m <sup>2</sup>  | 4,764,833,282  |
| 早大インターナショナルセンター  | 9,761 m <sup>2</sup>   | 1,365,148,527  |
| 文学学術院校舎          | 36,510 m <sup>2</sup>  | 6,154,584,213  |
| 競技スポーツセンター校舎・体育館 | 12,935 m <sup>2</sup>  | 991,966,021    |
| 早稲田アリーナ          | 12,340 m <sup>2</sup>  | 10,838,872,690 |
| 学生会館             | 21,995 m <sup>2</sup>  | 3,423,422,000  |
| 染谷記念国際会館         | 1,374 m <sup>2</sup>   | 160,539,661    |
| 喜久井町校舎           | 8,934 m <sup>2</sup>   | 1,865,796,458  |
| 内藤記念館            | 528 m <sup>2</sup>     | 11,056,392     |
| 各務記念材料技術研究所      | 6,392 m <sup>2</sup>   | 205,489,816    |
| 理工学術院校舎          | 122,505 m <sup>2</sup> | 12,789,036,226 |
| 若松町校舎            | 12,764 m <sup>2</sup>  | 1,985,540,671  |
| 上井草合宿所等          | 1,585 m <sup>2</sup>   | 79,669,686     |
| 高等学院校舎           | 25,910 m <sup>2</sup>  | 4,625,555,365  |
| 中野国際コミュニティプラザ    | 29,940 m <sup>2</sup>  | 5,450,095,902  |
| 東伏見校舎            | 19,879 m <sup>2</sup>  | 2,334,122,927  |
| 東伏見学生寮・合宿所       | 10,265 m <sup>2</sup>  | 773,658,615    |
| 所沢校舎             | 55,527 m <sup>2</sup>  | 7,303,188,944  |
| 本庄校舎             | 28,072 m <sup>2</sup>  | 2,411,368,341  |
| 本庄高等学院校舎         | 25,717 m <sup>2</sup>  | 5,356,559,043  |
| 軽井沢セミナーハウス       | 4,336 m <sup>2</sup>   | 415,039,540    |
| 鴨川セミナーハウス        | 2,135 m <sup>2</sup>   | 246,752,405    |
| 川口芸術学校           | 1,314 m <sup>2</sup>   | 160,073,137    |
| その他              | 62,163 m <sup>2</sup>  | 3,513,877,134  |
| 構 築 物            | 3,803 点                | 5,469,362,486  |
| 建 設 仮 勘 定        |                        | 143,762,130    |
| 図 書 館 書          | 4,228,639 冊            | 34,597,094,111 |
| 図 書 館 図 書        | 2,183,190 冊            | 17,058,863,567 |
| 図 書 館 書          | 2,169,715 冊            | 15,950,230,297 |
| 図 書 館 書          | 13,475 冊               | 1,108,633,270  |
| 図 書 館 書          | 2,045,449 冊            | 17,538,230,544 |
| 図 書 館 書          | 2,027,057 冊            | 16,383,900,655 |
| 図 書 館 書          | 18,392 冊               | 1,154,329,889  |
| 教 具・校 具・備 品      | 19,139 点               | 15,460,242,787 |
| 教 具              | 11,256 点               | 11,459,277,871 |
| 校 具              | 7,101 点                | 3,041,306,701  |
| 備 品              | 782 点                  | 959,658,215    |
| 借 地 権            | 6,022 m <sup>2</sup>   | 159,428,845    |
| 電 話 加 入 権        | 733 本                  | 49,554,223     |
| 敷 金 及 び 保 証 金 等  |                        | 567,694,600    |
| ソ フ ト ウ エ ア      |                        | 1,110,748,237  |
| 長 期 貸 付 金        |                        | 658,572,000    |
| 奨 学 貸 付 金        |                        | 13,447,913     |

(単位 円)

| 摘 要                       |                       | 金 額             |
|---------------------------|-----------------------|-----------------|
| 運 用 財 産                   |                       | 146,312,429,201 |
| 現 金 預 金                   |                       | 28,068,565,464  |
| 退 職 附 加 年 金 引 当 特 定 資 産   |                       | 585,762,440     |
| 退 職 給 与 引 当 特 定 資 産       |                       | 19,055,229,486  |
| 減 価 償 却 引 当 特 定 資 産       |                       | 779,371,326     |
| 校 友 会 奨 学 資 金 引 当 特 定 資 産 |                       | 155,455,058     |
| 第 3 号 基 本 金 引 当 特 定 資 産   |                       | 29,835,450,221  |
| 特 定 目 的 引 当 特 定 資 産       |                       | 3,986,196,588   |
| 有 価 証 券                   |                       | 49,893,838,257  |
| 未 収 入 金                   |                       | 2,715,129,867   |
| 短 期 貸 付 金                 |                       | 590,000,000     |
| 立 替 金                     |                       | 12,902,095      |
| 前 払 金                     |                       | 578,664,674     |
| 仮 払 金                     |                       | 1,150,000       |
| 土 地 信 託 事 業 資 産           |                       | 10,054,713,725  |
| 土 地 信 託 土 地               | 7,323 m <sup>2</sup>  | 27,563,789      |
| 土 地 信 託 建 物               | 27,996 m <sup>2</sup> | 4,172,064,269   |
| 土 地 信 託 そ の 他 の 資 産       |                       | 5,855,085,667   |
| 収 益 事 業 用 財 産             |                       | 3,877,458,324   |
| 現 金 預 金                   |                       | 846,847,737     |
| 未 収 入 金                   |                       | 32,178,048      |
| 建 物                       | 4,021 m <sup>2</sup>  | 437,648,805     |
| 器 具 備 品                   | 83 点                  | 4,836,877       |
| 土 地                       | 3,473 m <sup>2</sup>  | 2,553,905,407   |
| 電 話 加 入 権                 | 28 本                  | 2,041,450       |
| 資 産 総 額                   |                       | 393,308,679,698 |

(単位 円)

| 摘 要                 | 金 額            |
|---------------------|----------------|
| 負 債 の 部             |                |
| 固 定 負 債             | 32,799,955,400 |
| 長 期 借 入 金           | 5,112,100,000  |
| 日本私立学校振興・共済事業団      | 3,455,100,000  |
| 市 中 金 融 機 関 等       | 1,657,000,000  |
| 長 期 未 払 金           | 617,625,914    |
| 退 職 給 与 引 当 金       | 19,055,229,486 |
| 土 地 信 託 事 業 負 債     | 8,015,000,000  |
| 土 地 信 託 預 り 保 証 金   | 8,015,000,000  |
| 流 動 負 債             | 25,114,469,268 |
| 短 期 借 入 金           | 549,570,000    |
| 日本私立学校振興・共済事業団      | 391,570,000    |
| 市 中 金 融 機 関 等       | 158,000,000    |
| 未 払 金               | 8,727,008,919  |
| 前 受 金               | 10,906,875,103 |
| 預 り 金               | 4,829,252,667  |
| 土 地 信 託 事 業 負 債     | 101,762,579    |
| 土 地 信 託 賃 貸 料 前 受 金 | 101,762,579    |
| 収 益 事 業 用 負 債       | 65,750,929     |
| 未 払 金               | 19,892,929     |
| 預 り 敷 金             | 45,858,000     |
| 負 債 総 額             | 57,980,175,597 |

|                           |                 |
|---------------------------|-----------------|
| 正 味 財 産 (資 産 総 額－負 債 総 額) | 335,328,504,101 |
|---------------------------|-----------------|

# 監 査 報 告 書

2021年5月14日

学校法人 早稲田大学  
理 事 会 御 中

学校法人 早稲田大学

監事 辻 山 栄 子 ㊞

監事 園 マ リ ㊞

監事 柳 田 直 樹 ㊞

私立学校法第37条第3項及び学校法人早稲田大学（以下「本学」という。）校規（寄附行為）第24条の規定に基づき、2020年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）における本学の業務及び財産の状況について監査を行いましたので、以下のとおり報告いたします。

## 記

### 1. 監査の方法の概要

- （1）理事会、評議員会、その他重要な会議に出席するほか、理事等から事業の報告及び内部統制の状況報告を受けるとともに、重要な決裁書類等を閲覧し、本学本部並びに本学が設置する主要な学校の業務及び財産の状況を調査いたしました。
- （2）執行部による経営方針、事業計画を把握するために、総長及び常任理事との面談を行いました。また、その運営状況を知るため必要に応じ学術院等を視察し、箇所長等関係者から現状と課題等について説明を受けました。
- （3）会計監査人（青南監査法人）からは計算書類等（財産目録、貸借対照表、収支計算書及び収益事業に係る計算書類）に関する報告を受けて検討いたしました。
- （4）監査室からは内部監査について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

### 2. 監査報告

#### ○監査結果

- （1）計算書類等は、本学の収支の状況及び財産の状況を正しく示しているものと認めます。
- （2）本学の業務若しくは財産の状況に関する不正の行為又は法令若しくは校規に違反する重大な事実はないものと認めます。

#### ○所見

- （1）将来、本学は世界トップクラスの大学になるという決意と覚悟が関係者一同に共有され、Waseda Vision 150 の目標達成と「世界で輝く WASEDA」の実現に向け大きく前進されることを期待します。
- （2）私立学校法および「研究機関における公的研究費の管理・監査のガイドライン」の一部改正の趣旨を踏まえ、リスク管理・コンプライアンス推進およびガバナンス機能の更なる向上に取り組まれることを望みます。
- （3）新型コロナウイルス感染症の収束が見えない中、引き続き感染拡大状況に応じた柔軟かつタイムリーな対応によって研究・教育活動の維持と充実に努められることを期待します。さらに、これまでの対応から得られた知見を活かし、ポストコロナを見据えた大学運営に取り組まれることを望みます。

以 上

## 独立監査人の監査報告書

令和3年5月21日

学校法人 早稲田大学  
理 事 会 御 中

青 南 監 査 法 人  
東京都港区  
代 表 社 員 公認会計士 松 本 次 夫 ㊞  
業務執行社員  
代 表 社 員 公認会計士 鈴 木 大 輔 ㊞  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、私立学校振興助成法第14条第3項の規定に基づく監査報告を行うため、平成27年3月30日付け文部科学省告示第73号に基づき、学校法人早稲田大学の令和2年度（令和2年4月1日から令和3年3月31日まで）の計算書類、すなわち、資金収支計算書（人件費支出内訳表を含む。）、事業活動収支計算書、貸借対照表（固定資産明細表、借入金明細表及び基本金明細表を含む。）、収益事業に係る貸借対照表及び損益計算書、重要な会計方針及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類が、学校法人会計基準（昭和46年文部省令第18号）に準拠して、学校法人早稲田大学の令和3年3月31日をもって終了する会計年度の経営の状況及び同日現在の財政状態を全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、学校法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 計算書類に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、学校法人会計基準（昭和46年文部省令第18号）に準拠して計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類を作成するに当たり、理事者は、継続法人の前提に基づき計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、継続法人に関する事項を記載する必要があると判断した場合には、当該事項を記載する。

監事の責任は、学校法人の財務報告プロセスの整備及び運用における理事の業務執行の状況を監視することにある。

### 計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 理事者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 理事者が継続法人を前提として計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続法人の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続法人の前提に関する注記がなされている場合は、監査報告書において計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類の注記事項が適切でない場合は、計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、学校法人は継続法人として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類の表示及び注記事項が、学校法人会計基準（昭和46年文部省令第18号）に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類の表示、構成及び内容、並びに計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

### 利害関係

学校法人与当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

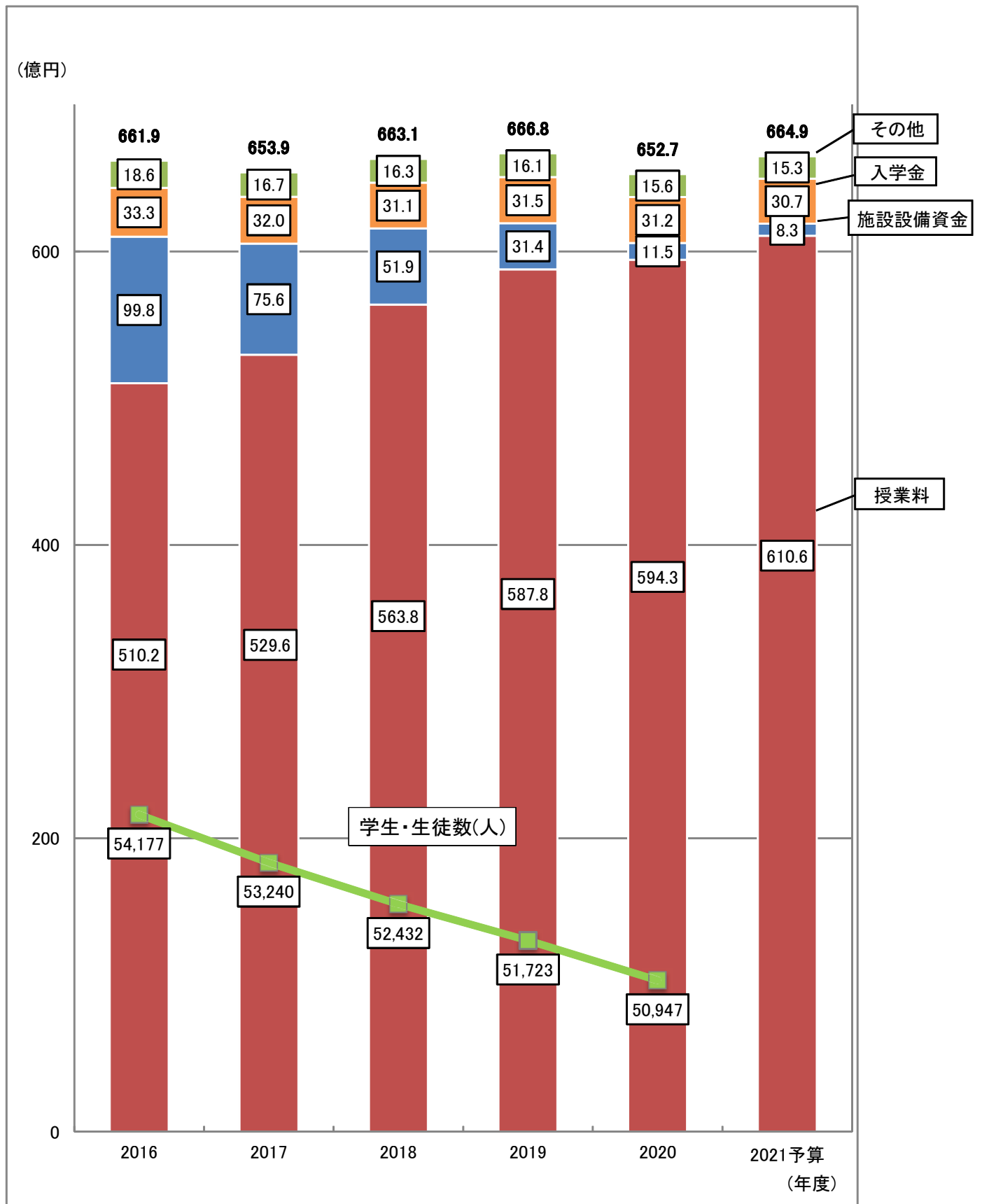
以 上

# グラフで見る 早稲田大学の財務状況の推移

## 目 次

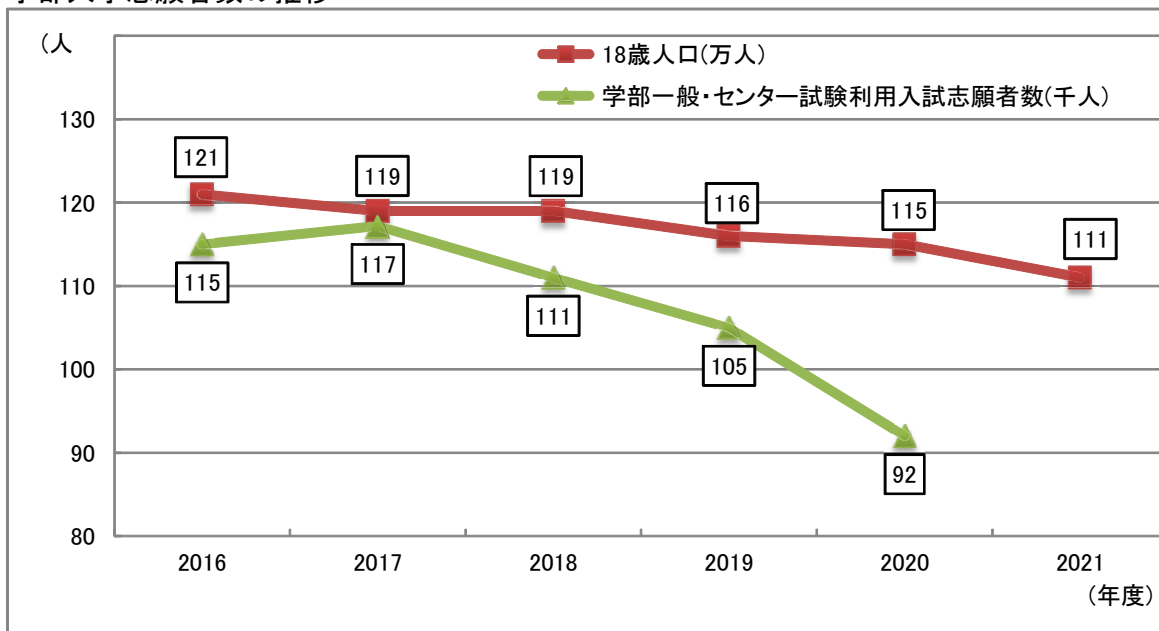
- ① 学 生 生 徒 等 納 付 金 の 推 移
- ② 学 部 入 学 志 願 者 数 ・ 入 学 検 定 料 の 推 移
- ③ 寄 付 金 の 推 移
- ④ 補 助 金 の 推 移
- ⑤ 付 随 事 業 収 入 の 推 移
- ⑥ 教 職 員 人 件 費 ・ 教 職 員 数 の 推 移
- ⑦ 委 託 費 の 推 移
- ⑧ 奨 学 費 の 推 移
- ⑨-1 運 用 資 産 と 借 入 金 等 残 高 の 推 移
- ⑨-2 受 取 利 息 ・ 配 当 金 と 借 入 金 等 利 息 の 推 移
- ⑩-1 施 設 ・ 設 備 関 係 支 出 の 推 移
- ⑩-2 有 形 固 定 資 産 の 推 移

# ①学生生徒等納付金の推移

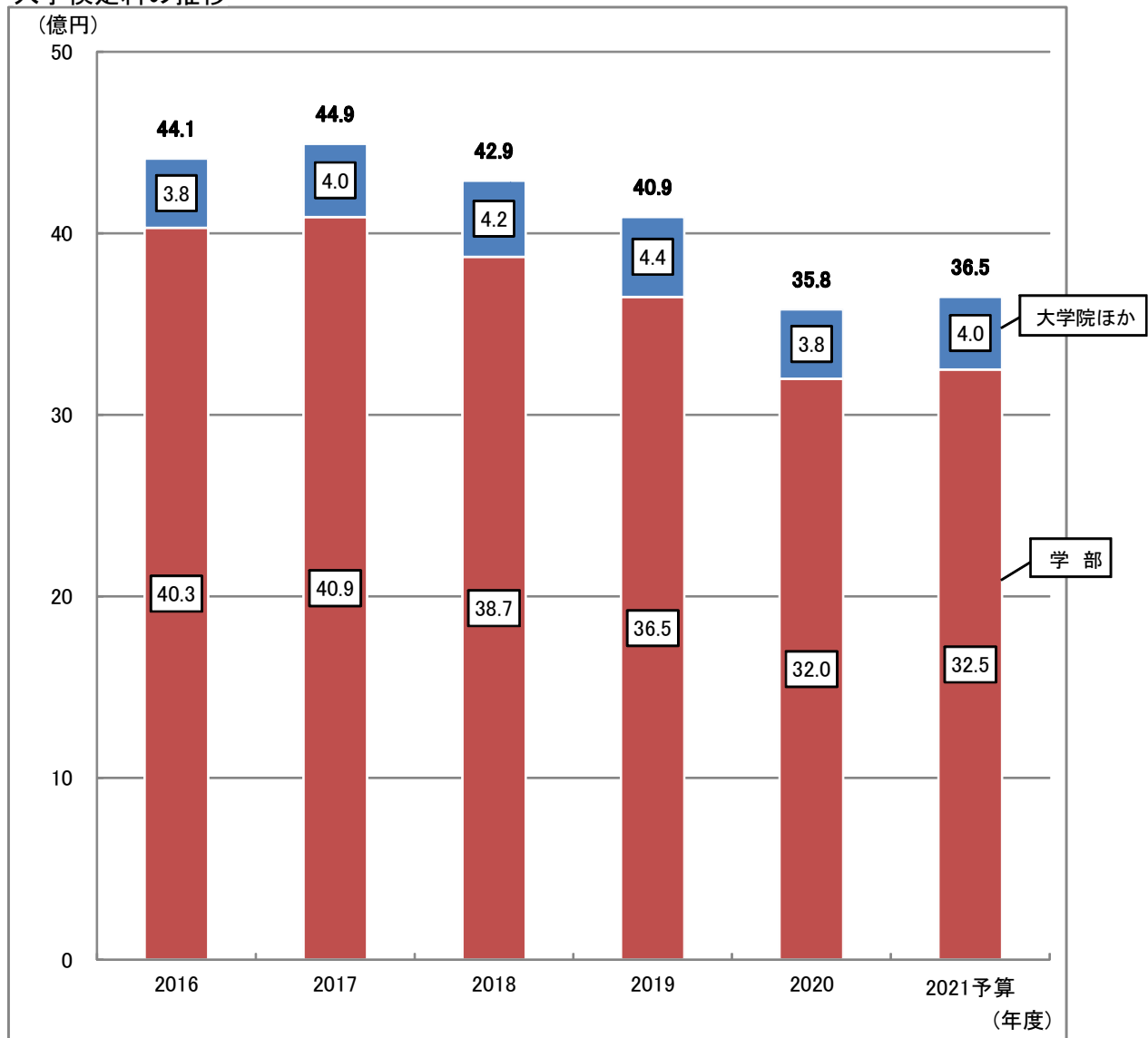


## ②学部入学志願者数・入学検定料の推移

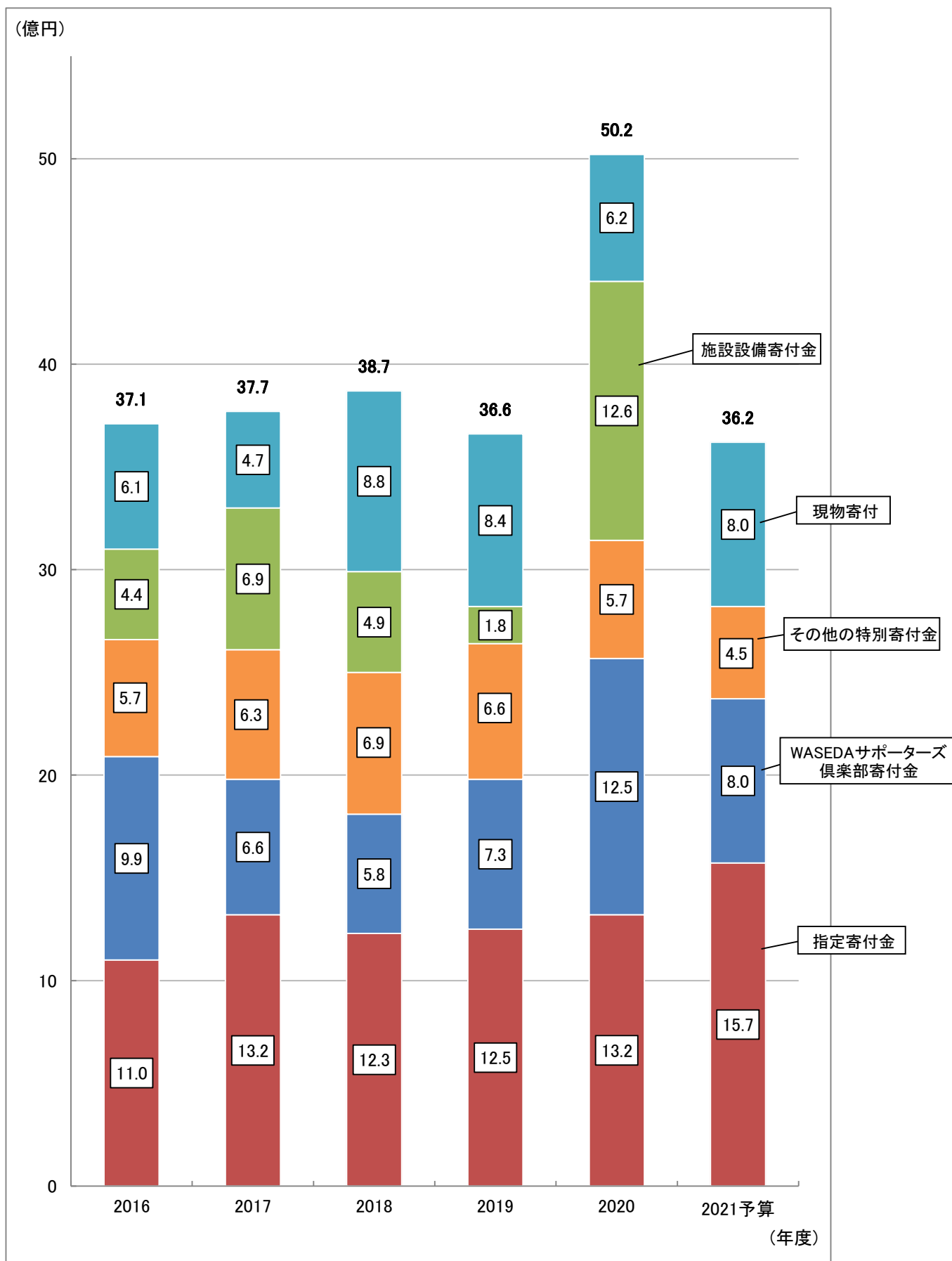
学部入学志願者数の推移



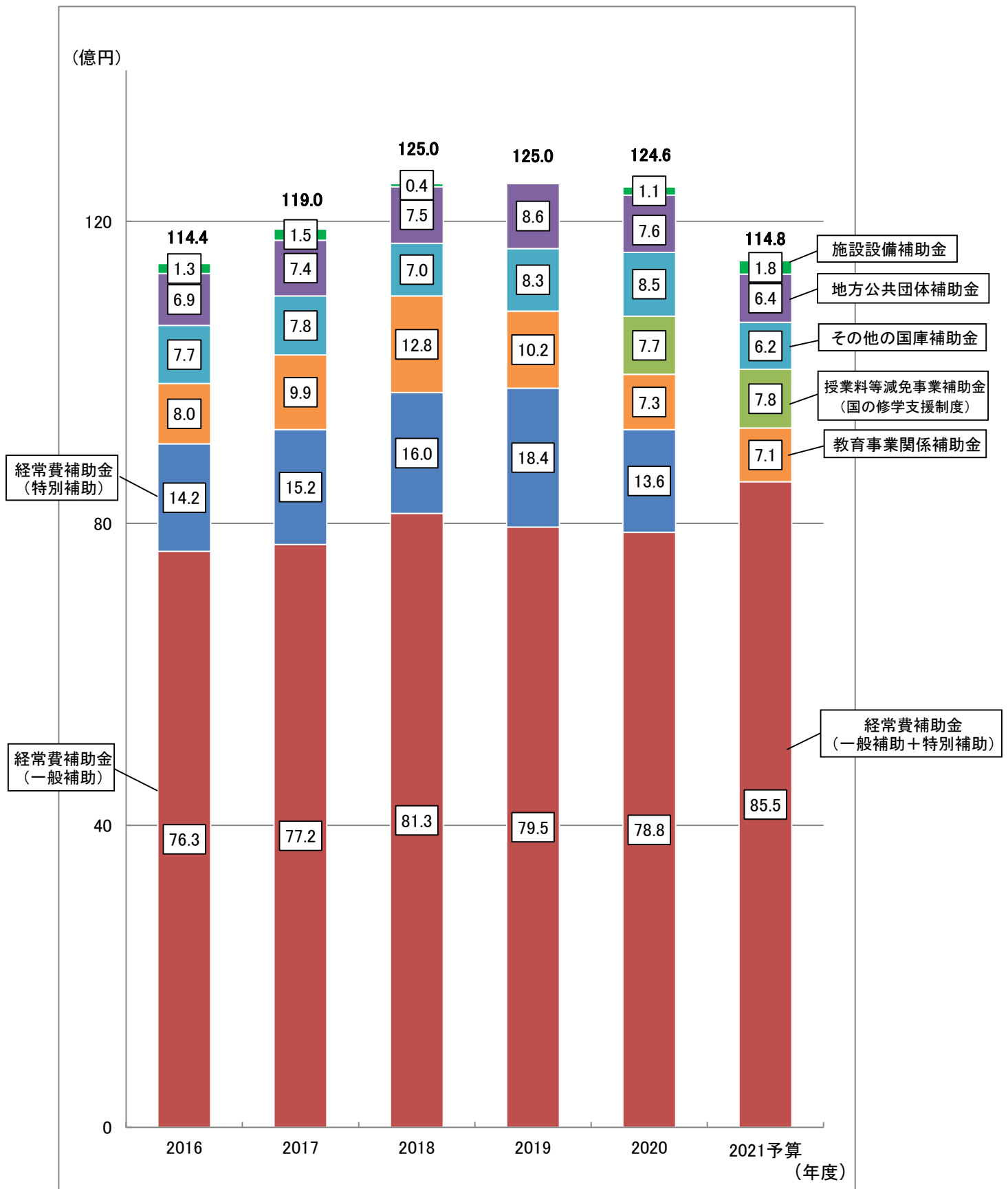
入学検定料の推移



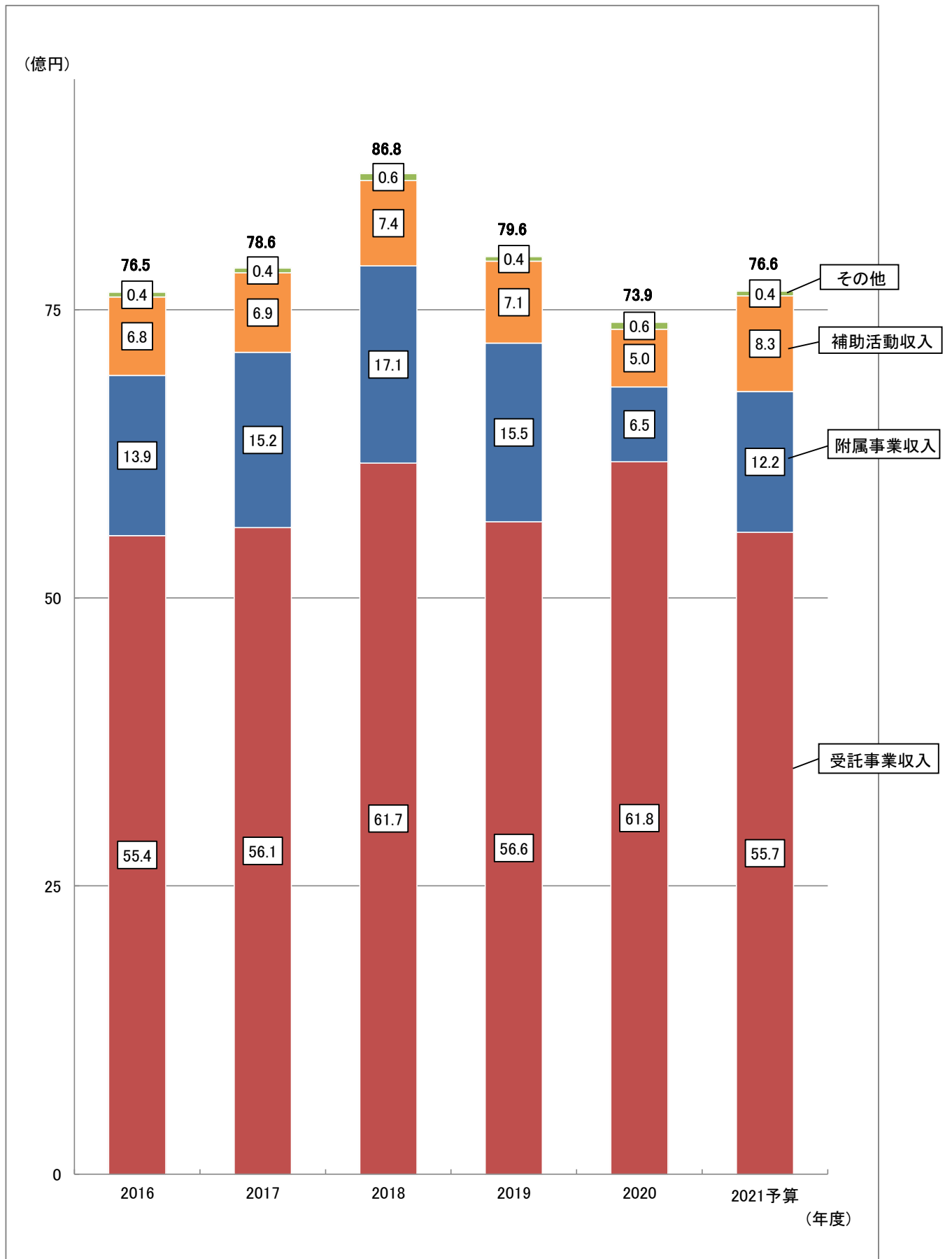
### ③寄付金の推移



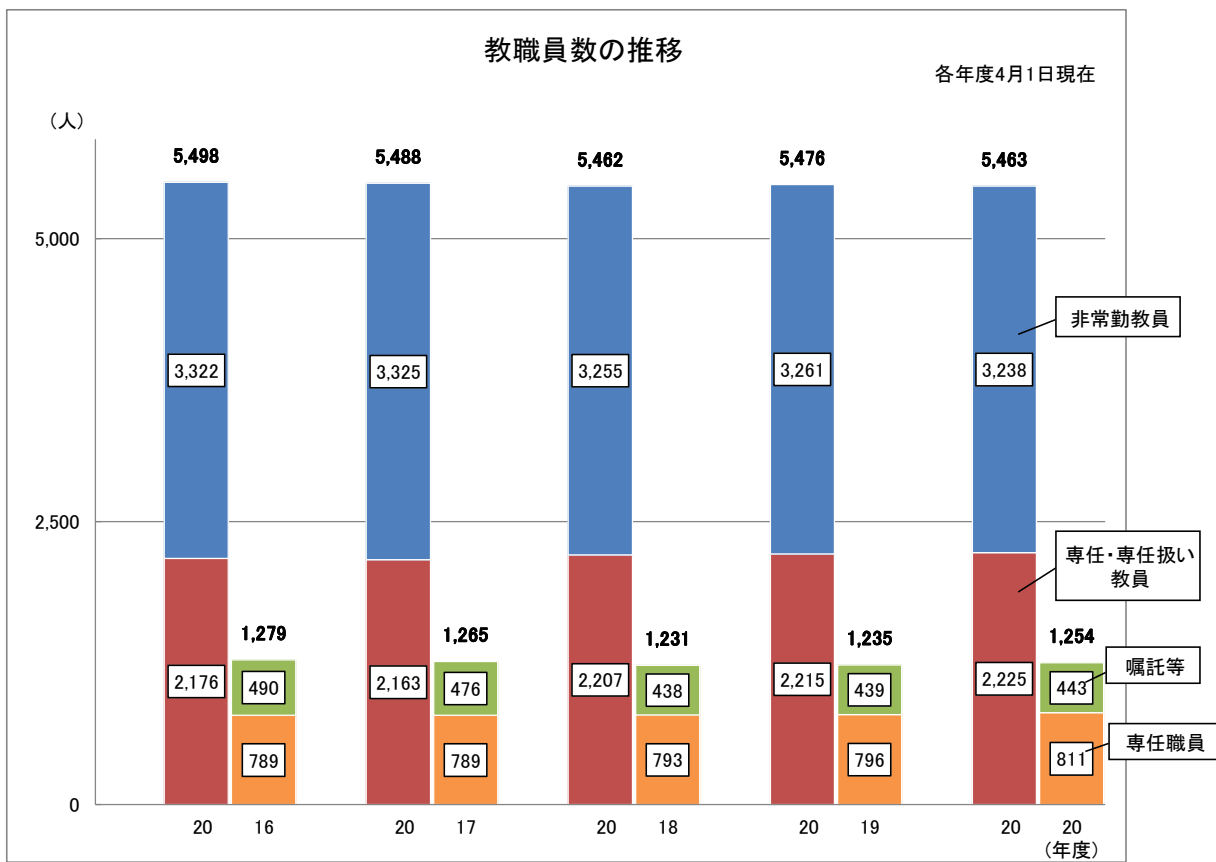
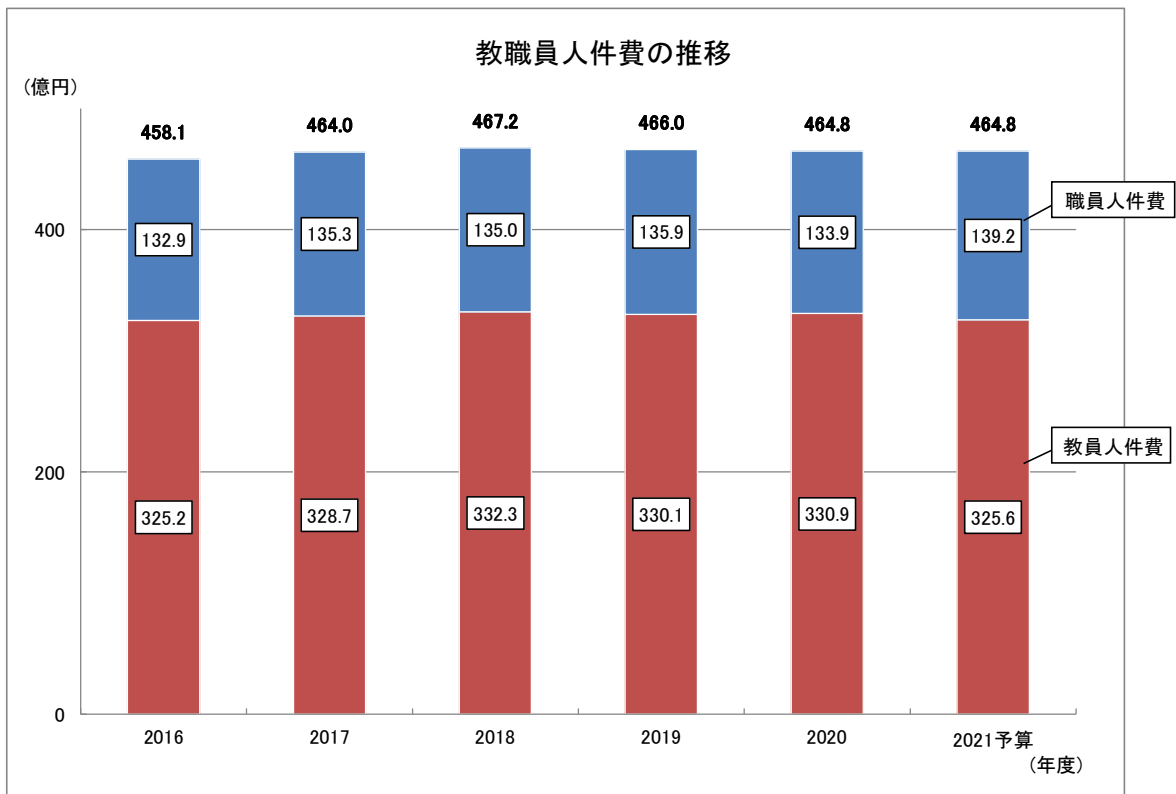
#### ④補助金の推移



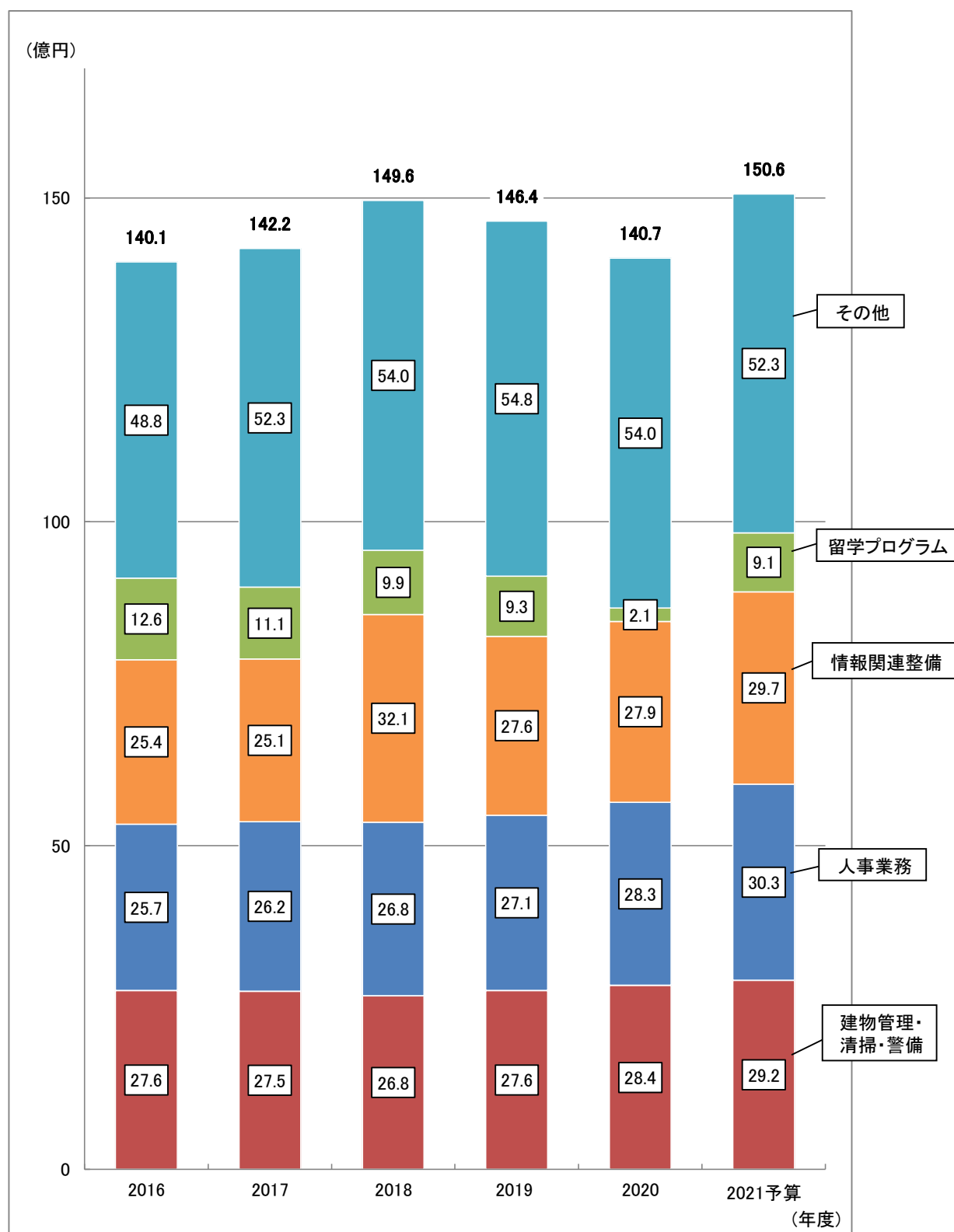
## ⑤付随事業収入の推移



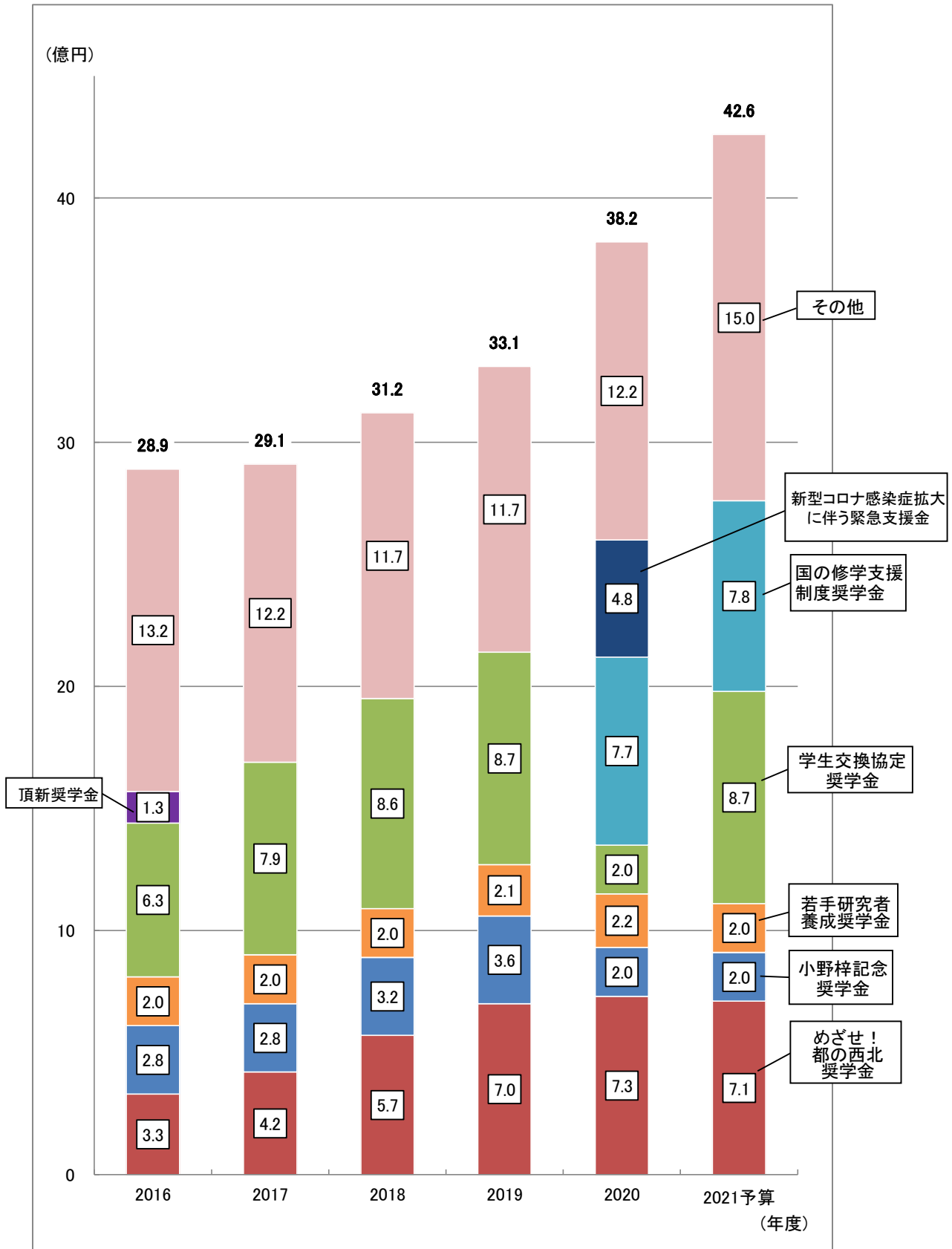
## ⑥教職員人件費・教職員数の推移



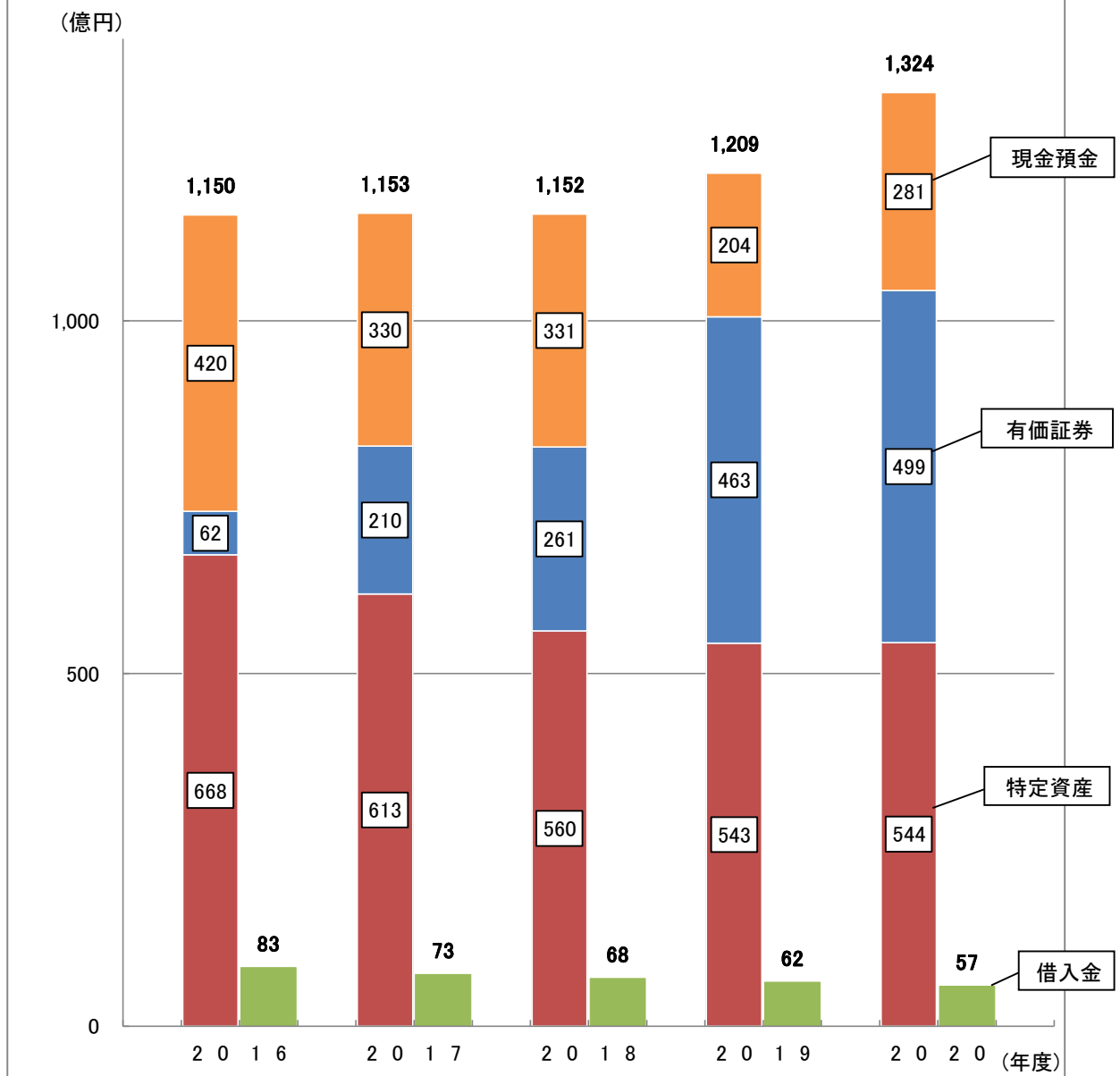
# ⑦委託費の推移



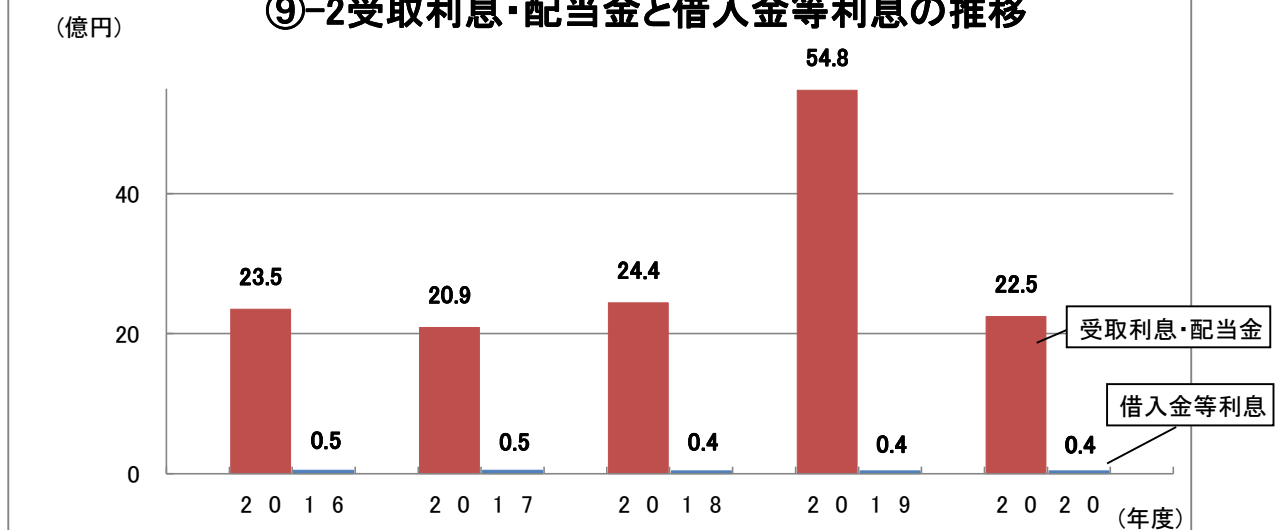
## ⑧奨学費の推移



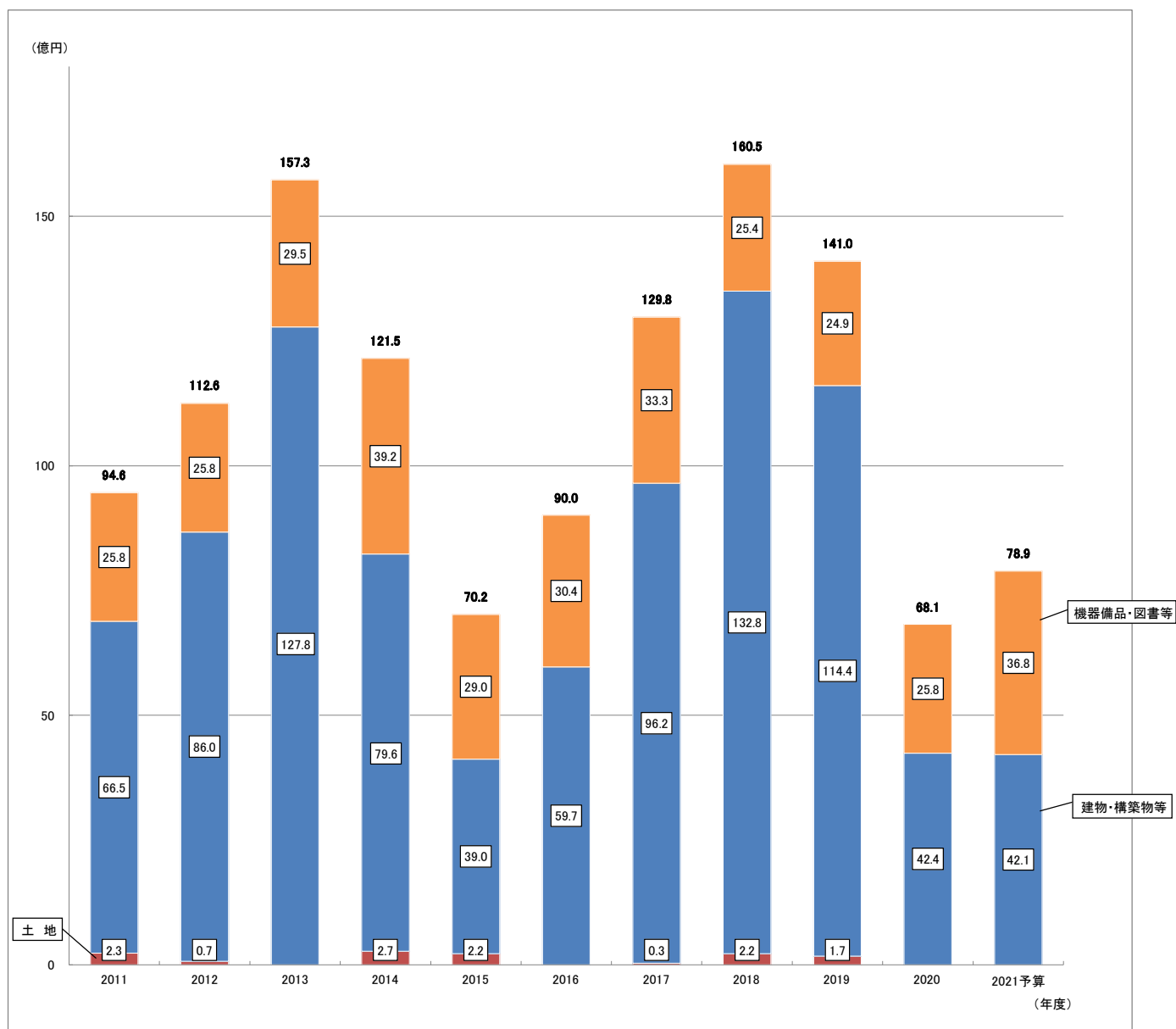
### ⑨-1運用資産と借入金等残高の推移



### ⑨-2受取利息・配当金と借入金等利息の推移



# ⑩-1施設・設備関係支出の推移



# ⑩-2有形固定資産の推移

