

○2021 年度予算の概要

本学は、創立 150 周年となる 2032 年に向けた中長期計画である「Waseda Vision 150」を通じ、「世界で輝く WASEDA」の実現を目指し、改革に取り組んでいます。2021 年度は、以下に掲げる項目を重点事業とし、予算を重点配分しました。

<重点事業>

- ① 「Waseda Vision 150」の推進
- ② 新型コロナウイルス感染症対応
- ③ 国際文学館(村上春樹ライブラリー)開館
- ④ 教育・研究環境の基盤的な整備(大型教育・研究装置の更新等)
- ⑤ 業務構造改革 DX プロジェクト推進
- ⑥ 奨学金制度の見直し
- ⑦ オリンピック、パラリンピック事業の推進

<財務目標>

新型コロナウイルス感染症対応の影響もあり、従来からの目標である①経常収支差額 50 億円、②うち「一般財源での経常収支差額」20 億円の達成は難しい状況ですが、持続的な教育・研究環境の発展のための財政基盤を構築するため、従来の目標は継続します。

<事業活動収支予算>

上記の基本的な考え方および施策・目標をもとに予算策定作業を進めましたが、経常収支差額は 9 億円(目標 50 億円)、うち「一般財源での経常収支差額」は△25 億円(目標 20 億円)となり、いずれも目標額を大きく下回る厳しい予算となりました。今後は予算執行段階において目標額との乖離を埋めるべく、財政ガバナンスの一層の強化と収入増加策および支出削減策の実行により、収支改善に努めていきます。

【資金収支予算書の概要】

資金収支予算書は、当該会計年度における法人全体の教育研究等諸活動に対応するすべての資金の動き、いわゆる資金繰りの状況を示すものです。

したがって、収入の部には、学生生徒等納付金収入、手数料収入、寄付金収入、補助金収入等法人に帰属する収入のほか、建設工事の財源の一部としての借入金等収入、当年度末に受け入れる次年度分学費等の前受金収入、特定資産から引き出して支払いに充当する退職給与引当特定資産取崩収入等を計上しています。

一方、支出の部には、退職金を含む教職員の人件費支出、教育研究経費支出、管理経費支出、借入金等利息支出等の諸経費のほか、借入金等返済支出、土地・建物等の施設関係支出、機器備品・図書等の設備関係支出等を計上しています。

これらの収入および支出の中には、土地信託事業に伴う収入・支出も含まれています。

なお、学生生徒等納付金収入には前年度末に入金した新入生の入学手続時の納付金を含めていますが、これは当年度の資金収入ではないため、収入の部下段の資金収入調整勘定で控除しています。同様に、支出額には期末に予想される未払分も含めていますが、当年度の資金支出ではないため、資金支出調整勘定で控除しています。

(1) 収入の部(主なもの)

- ①学生生徒等納付金収入 **664億92百万円(8億37百万円減)**
 授業料収入 **610億58百万円(4億86百万円減)**
 学生数減と日本語教育プログラム受講者数減に伴う減収です。
 入学金収入 **30億68百万円(6百万円増)**
 大学院・学部・高等学院等全体で、**13,189名**の入学者を見込みました。
 施設設備資金収入 **8億33百万円(3億29百万円減)**
 学費体系の変更に伴う、教育環境整備費廃止(授業料に統合)による減収です。
- ②手数料収入 **37億2百万円(2億71百万円減)**
 入学検定料収入 **36億47百万円(2億63百万円減)**
 2021年度中に受け入れる2022年度入学志願者の検定料収入です。2020年度予算比、志願者数約**9千人減**を見込んでいます。
- ③寄付金収入 **28億20百万円(46百万円減)**
 特別寄付金収入 **28億20百万円(46百万円減)**
 指定寄付金**15億72百万円**、WASEDAサポーターズ倶楽部寄付金**8億円**等です。
- ④補助金収入 **114億75百万円(4億58百万円増)**
 国庫補助金収入 **108億32百万円(4億47百万円増)**
 授業料等減免事業補助金(国の修学支援制度)**7億77百万円**を見込んでいます。
 地方公共団体補助金収入 **6億43百万円(11百万円増)**
 高等学院および本庄高等学院に対する補助金が主なもので、東京都経常費補助金**5億円**、埼玉県学校運営費補助金**1億30百万円**を見込んでいます。
- ⑤付随事業・収益事業収入 **89億12百万円(9億15百万円減)**
 補助活動収入 **8億32百万円(1百万円増)**
 国際学生寮WISH、東伏見紺碧寮、所沢紺碧寮、本庄高等学院梓寮等の寮費収入です。
 附属事業収入 **12億18百万円(3億26百万円減)**
 エクステンションセンターのオープンカレッジ講座料収入、保健センターの健康保険診療費収入等の見込額です。

- 受託事業収入 **55億73百万円(5億97百万円減)**
 理工学術院総合研究所、ナノ・ライフ創新研究機構、スマート社会技術融合研究機構等の受託研究料等の見込額です。
- 土地信託賃貸料収入 **12億21百万円(前年度同額)**
 土地信託事業の賃貸料および共益費の収入です。
- ⑥受取利息・配当金収入 **20億37百万円(1億19百万円増)**
 第3号基本金引当特定資産運用収入 **5億24百万円(12百万円増)**
 奨学金、国際交流基金、研究助成基金等の基金へ組み入れる受取利息等の見込額を計上しています。これらの果実収入は、奨学金、外国大学との国際交流経費、特定課題研究助成費等に充当されるものです。
- ⑦雑収入 **43億96百万円(1億84百万円減)**
 施設設備利用料収入 **10億50百万円(1億51百万円減)**
 土地・家屋等の賃貸料収入および教室・セミナーハウス等の利用料収入です。
 退職金財団等交付金収入 **15億66百万円(1億29百万円減)**
 私立大学退職金財団等からの2021年度退職者に対する交付金の見込額です。
 その他の雑収入 **17億80百万円(96百万円増)**
 競争的資金の間接経費、校友会からの業務受託収入等が主な収入です。
- ⑧前受金収入 **106億96百万円(34百万円減)**
 主に2021年度末に入金が見込まれる2022年度新入生の学生生徒等納付金です。
- ⑨その他の収入 **49億71百万円(2億42百万円減)**
 退職給与引当特定資産取崩収入 **20億65百万円(1億89百万円減)**
 退職金の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
 校友会奨学資金引当特定資産取崩収入 **7億74百万円(71百万円減)**
 校友会奨学金、入学前予約採用奨学金等の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
 特定目的引当特定資産取崩収入 **3億60百万円(33百万円増)**
 文学部奨学金、人間科学部奨学金、教職員給付奨学金等の支払いなどに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
 前期末未収入金収入 **13億70百万円(1億30百万円減)**
 2020年度末において未収が予想される学生生徒等納付金および補助金等の2021年度入金見込額です。
 長期貸付金回収収入 **1億6百万円(前年度同額)**
 主に大学関連会社への貸付金や教職員厚生会貸付金等の回収予定額です。
- ⑩資金収入調整勘定 **121億1百万円(1億73百万円減)**
 期末未収入金 **14億5百万円(1億40百万円減)**
 学生生徒等納付金収入、退職金財団等交付金収入のうち2021年度末において予想される未収入分です。
 前期末前受金 **105億94百万円(34百万円減)**
 2020年度末に入学手続をする2021年度新入生の学費前受け分です。
 前期末土地信託賃貸料前受金 **1億2百万円(前年度同額)**
 2020年度末に入金される2021年4月分の土地信託賃貸料前受け分です。

(2) 支出の部(主なもの)

- ①人件費支出 **488億18百万円(2億37百万円減)**
教員人件費支出 **325億55百万円(1億13百万円増)**
主なものは、専任教員、助手、非常勤講師の本給、諸手当、所定福利費等です。
職員人件費支出 **139億20百万円(86百万円減)**
主なものは、専任職員、嘱託等の本給、諸手当、所定福利費等です。
退職金支出 **20億65百万円(1億89百万円減)**
退職附加年金支出 **1億42百万円(80百万円減)**
2021年度選択定年退職者のうち、退職附加年金支給者に対する支給見込額です。
- ②教育研究経費支出 **345億77百万円(5億22百万円減)**
大学院・学部・高等学院・本庄高等学院・芸術学校・研究所・図書館・教務部(教育の推進全般に関する費用等)・研究推進部(研究助成の費用等)・国際部(外国人留学生の受け入れ、日本人学生の海外留学をはじめとした国際交流にかかる費用等)・情報企画部(ソフトウェアライセンスや情報サービスの委託費用等)・学生部(課外活動への補助やセミナーハウス・学生寮の費用等)・文化推進部(文化事業の推進全般に関する費用や博物館の運営費等)、キャンパス企画部(教育研究に関わる建物の修繕費等)・総務部(教育研究に関わる建物の光熱水費等)の諸経費です。
光熱水費支出 **19億9百万円(1億10百万円減)**
電気料**12億70百万円**、水道料**3億7百万円**、ガス代**2億5百万円**等です。
委託費支出 **137億51百万円(7億4百万円減)**
主なものは、建物管理・清掃費、警備業務委託費、人事業務委託費等です。
奨学費支出 **42億64百万円(4億30百万円増)**
篤志家の寄付により設定された奨学基金等から学生・生徒に給付される奨学金や学生交換協定奨学金等です。
主なものとして、学生交換協定奨学金**8億65百万円**、国の修学支援制度奨学金**7億77百万円**、めざせ都の西北奨学金**7億10百万円**、小野梓記念奨学金**2億円**、若手研究者養成奨学金**2億円**、稲門法曹奨学金**1億6百万円**等を予定しています。
福利費支出 **6億60百万円(14百万円増)**
主なものは、学生指導費、学生健康診断、セミナーハウス管理費等です。
- ③管理経費支出 **41億60百万円(1億10百万円減)**
主として法人運営などの教育研究以外にかかる諸経費です。
委託費支出 **13億9百万円(18百万円増)**
主なものは、人事業務委託費、建物管理・清掃費、連絡バス運行委託費等です。
公租公課支出 **5億55百万円(58百万円増)**
納付消費税、固定資産税・都市計画税等の支出です。
広告費支出 **1億50百万円(32百万円減)**
学生募集等にかかわる広告費の支出です。
土地信託経費支出 **5億67百万円(1億21百万円減)**
土地信託事業の施設にかかわる施設管理費、信託管理費、修繕費、公租公課等です。
- ④借入金等利息支出 **33百万円(4百万円減)**
日本私立学校振興・共済事業団および市中銀行等からの施設整備のための借入金に対する支払利息です。
- ⑤借入金等返済支出 **5億50百万円(前年度同額)**
借入金の返済額であり、日本私立学校振興・共済事業団からの借入金の返済額**3億92百万円**が主なものです。
- ⑥施設関係支出 **42億9百万円(26億25百万円減)**
建物支出 **39億59百万円(25億63百万円減)**
主なものは、各校舎の空調、電気設備等の改修工事です。
構築物支出 **2億51百万円(62百万円減)**
主なものは、構内外構築物等整備工事、構内給排水ガス熱設備等整備工事、各所運動施設整備工事等です。

- ⑦設備関係支出 **36億77百万円(3億82百万円増)**
教育研究用機器備品支出 **33億81百万円(3億96百万円増)**
図書支出 **2億75百万円(9百万円減)**
- ⑧資産運用支出 **41億80百万円(21百万円増)**
第3号基本金引当特定資産繰入支出 **30百万円(16百万円増)**
奨学基金、国際交流基金、研究助成基金等の運用による受取利息および寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。
退職給与引当特定資産繰入支出 **19億51百万円(3億44百万円減)**
退職給与引当金繰入に伴い、特定資産に繰り入れるものです。
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出 **7億57百万円(3億3百万円増)**
校友会奨学資金、入学前予約採用奨学金などへの寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。
特定目的引当特定資産繰入支出 **8億95百万円(1億31百万円増)**
文学部奨学資金、人間科学部奨学資金、教職員給付奨学資金などへの寄付金等を特定資産に繰り入れるものです。
- ⑨その他の支出 **60億25百万円(3億86百万円減)**
前期末未払金支払支出 **56億30百万円(3億82百万円減)**
2020年度末において未払いとなっていた人件費、物件費等の支出分です。
- ⑩資金支出調整勘定 **62億22百万円(3億48百万円減)**
期末未払金 **60億68百万円(1億円減)**
人件費、物件費等のうち、**2021年度末において予想される未払分です。**

【事業活動収支予算書の概要】

事業活動収支予算書は、校舎の建設費や機器備品・図書等の資本的支出に充当する額および奨学金等の諸基金に充当する額(基本金組入額)を控除した事業活動収入(負債とならない収入)及び事業活動支出の均衡の状態、すなわち経営の状況を示すものです。
従って、資金収支予算書の収入から学校法人の事業活動収入とならない借入金等収入および資金の動きだけを示す前受金収入、その他の収入等は除かれます。一方、支出から借入金等返済支出、施設関係支出、設備関係支出等が除かれるとともに、事業活動支出として退職給与引当金繰入額や減価償却額等が計上されています。
(資金収支予算書で説明したものは省略します。)

- ①現物寄付 **8億円(2億円増)**
科学研究費補助金等で取得した機械器具・物品および法人・個人等から受贈した機械器具・物品等の評価額であり、過年度の実績に基づき、推定したものです。
- ②基本金組入額は、校地・校舎等の施設関係、機器備品・図書等の設備関係、過去に施設建設のために借り入れた借入金の返済、および奨学基金等に支出するものであり、当年度は**68億65百万円**となる見込みです。
- ③教育研究経費・管理経費について、資金収支予算書に計上されている金額より大きくなっているのは、減価償却額が教育研究経費で**104億25百万円**、管理経費で**5億49百万円**、土地信託経費で**2億95百万円**含まれているためです。
- ④徴収不能引当金繰入額 **30百万円(2百万円減)**
2020年度授業料等学費の未収見込額のうち次年度徴収不能額を推定したものです。

【収益事業会計予算の概要】

収益事業会計予算書は、駒沢ガーデンハウスの専有部分(25戸)の賃貸による収益と費用を表わしたものです。

(1) 営業損益

営業収益として、建物賃貸料収入1億64百万円、施設設備利
用料収入11百万円等の合計1億78百万円を計上しています。

営業費用として、建物管理委託費、光熱水費、減価償却費お
よび公租公課等を計上し、合計で1億48百万円となっています。
その結果、営業利益として30百万円が見込まれます。

(2) 経常損益、当期損益

営業外収益を見込んでいないため、経常利益は営業利益と
同額の30百万円となっています。また、学校会計繰入金支出30
百万円を控除した当期純利益は0円となる見込みです。

【土地信託関係予算の概要】

土地信託事業にかかわる予算については各科目の説明で触れ
ましたが、これをまとめると次のようになります。

施設のテナントからの土地信託賃貸料・共益費収入が12億21
百万円で、これに対して施設管理費、信託管理費、損害保険料、
公租公課等の土地信託経費が8億62百万円となっています。

以 上

※財務部では、以下のホームページに予算決算をはじめ財務
情報を公開しています。

<https://www.waseda.jp/top/about/work/organizations/financial-affairs>

資 金 収 支 予 算 書

2021年 4月 1日から
2022年 3月31日まで

(単位 千円)

収入の部	2021年度 予 算 額	2020年度 予 算 額	増 減(△)
学生生徒等納付金収入	66,492,482	67,328,997	△ 836,515
授業料収入	61,058,231	61,544,587	△ 486,356
入学金収入	3,068,000	3,062,000	6,000
実験実習料収入	1,516,181	1,542,714	△ 26,533
施設設備資金収入	833,235	1,162,561	△ 329,326
学生読書室図書費収入	16,835	17,135	△ 300
手数料収入	3,701,810	3,972,802	△ 270,992
入学検定料収入	3,647,410	3,910,902	△ 263,492
試験料収入	16,400	17,900	△ 1,500
証明手数料収入	38,000	44,000	△ 6,000
寄付金収入	2,819,573	2,865,744	△ 46,171
特別寄付金収入	2,819,573	2,865,744	△ 46,171
補助金収入	11,475,490	11,017,390	458,100
国庫補助金収入	10,832,400	10,385,000	447,400
地方公共団体補助金収入	643,090	632,390	10,700
資産売却収入	0	1,990,000	△ 1,990,000
施設売却収入	0	1,990,000	△ 1,990,000
付随事業・収益事業収入	8,912,375	9,827,681	△ 915,306
補助活動収入	832,462	831,884	578
附属事業収入	1,217,766	1,543,524	△ 325,758
受託事業収入	5,572,600	6,170,000	△ 597,400
収益事業収入	30,000	15,000	15,000
土地信託賃貸料収入	1,221,019	1,221,019	0
知的財産権実施料等収入	26,000	30,000	△ 4,000
その他の事業収入	12,528	16,254	△ 3,726
受取利息・配当金収入	2,037,299	1,918,488	118,811
第3号基本金引当特定資産運用収入	523,613	511,740	11,873
その他の受取利息・配当金収入	1,513,686	1,406,748	106,938
雑 収 入	4,395,584	4,579,393	△ 183,809
施設設備利用料収入	1,049,855	1,200,652	△ 150,797
退職金財団等交付金収入	1,565,793	1,694,518	△ 128,725
その他の雑収入	1,779,936	1,684,223	95,713
借入金等収入	0	0	0

(単位 千円)

収入の部			
科 目	2021年度 予 算 額	2020年度 予 算 額	増 減(△)
前受金収入	10,696,049	10,729,737	△ 33,688
授業料前受金収入	7,218,587	7,222,225	△ 3,638
入学金前受金収入	3,068,000	3,092,000	△ 24,000
実験実習料前受金収入	193,564	195,414	△ 1,850
施設設備資金前受金収入	112,050	116,250	△ 4,200
学生読書室図書費前受金収入	2,096	2,096	0
土地信託賃貸料前受金収入	101,752	101,752	0
その他の収入	4,971,292	5,213,409	△ 242,117
第2号基本金引当特定資産取崩収入	0	21,540	△ 21,540
退職附加年金引当特定資産取崩収入	135,733	119,974	15,759
退職給与引当特定資産取崩収入	2,064,680	2,253,366	△ 188,686
校友会奨学資金引当特定資産取崩収入	773,770	844,780	△ 71,010
特定目的引当特定資産取崩収入	359,523	326,867	32,656
前期末未収入金収入	1,370,209	1,500,027	△ 129,818
長期貸付金回収収入	105,905	105,905	0
奨学貸付金回収収入	1,012	2,753	△ 1,741
敷金及び保証金等回収収入	10,000	10,000	0
土地信託その他の資産取崩収入	150,460	28,197	122,263
資金収入調整勘定	△ 12,100,757	△ 12,274,223	173,466
期末未収入金	△ 1,404,708	△ 1,544,486	139,778
前期末前受金	△ 10,594,297	△ 10,627,985	33,688
前期末土地信託賃貸料前受金	△ 101,752	△ 101,752	0
前年度繰越支払資金(見込)	20,354,250	33,052,175	△ 12,697,925
収入の部合計	123,755,447	140,221,593	△ 16,466,146

(単位 千円)

支出の部			
科 目	2021年度 予 算 額	2020年度 予 算 額	増 減(△)
人件費支出	48,817,535	49,054,906	△ 237,371
教員人件費支出	32,555,274	32,442,103	113,171
職員人件費支出	13,919,741	14,006,151	△ 86,410
役員報酬支出	135,676	131,615	4,061
退職金支出	2,064,680	2,253,366	△ 188,686
退職附加年金支出	142,164	221,671	△ 79,507
教育研究経費支出	34,577,207	35,099,255	△ 522,048
用品費支出	669,557	823,633	△ 154,076
消耗品費支出	2,487,727	2,254,365	233,362
図書資料費支出	1,451,794	1,463,826	△ 12,032
光熱水費支出	1,908,578	2,018,764	△ 110,186
通信・運搬費支出	338,058	348,812	△ 10,754
印刷製本費支出	742,824	792,141	△ 49,317
旅費交通費支出	2,046,579	2,257,785	△ 211,206
修繕費支出	2,361,620	2,208,664	152,956
委託費支出	13,751,074	14,455,341	△ 704,267
損害保険料支出	55,164	57,577	△ 2,413
貸借料支出	1,078,773	982,231	96,542
広告費支出	42,631	59,830	△ 17,199
奨学費支出	4,263,865	3,834,177	429,688
福利費支出	659,944	646,115	13,829
手数料・報酬支出	1,029,218	1,140,618	△ 111,400
会合費支出	176,793	211,570	△ 34,777
補助費支出	457,687	473,296	△ 15,609
諸会費支出	26,313	27,043	△ 730
雑費支出	1,029,008	1,043,467	△ 14,459
管理経費支出	4,159,714	4,269,644	△ 109,930
用品費支出	7,409	7,939	△ 530
消耗品費支出	41,654	49,175	△ 7,521
図書資料費支出	10,952	21,243	△ 10,291
光熱水費支出	57,534	64,452	△ 6,918
通信・運搬費支出	141,245	127,117	14,128
印刷製本費支出	269,370	269,369	1
旅費交通費支出	117,766	167,795	△ 50,029
修繕費支出	85,755	143,053	△ 57,298
委託費支出	1,308,714	1,290,783	17,931
損害保険料支出	1,869	2,001	△ 132
貸借料支出	90,015	89,393	622
公租公課支出	555,152	497,570	57,582
広告費支出	150,325	182,039	△ 31,714
福利費支出	280,567	243,269	37,298
手数料・報酬支出	189,947	183,991	5,956
会合費支出	76,176	63,775	12,401
補助費支出	1,387	1,350	37
諸会費支出	15,653	14,923	730
土地信託経費支出	567,179	688,547	△ 121,368
雑費支出	191,045	161,860	29,185

(単位 千円)

支 出 の 部			
科 目	2021年度 予 算 額	2020年度 予 算 額	増 減(△)
借入金等利息支出	32,802	36,768	△ 3,966
借入金利息支出	32,802	36,768	△ 3,966
借入金等返済支出	549,570	549,570	0
借入金返済支出	549,570	549,570	0
施設関係支出	4,209,180	6,834,451	△ 2,625,271
建物支出	3,958,600	6,522,071	△ 2,563,471
構築物支出	250,580	312,380	△ 61,800
設備関係支出	3,676,957	3,294,849	382,108
教育研究用機器備品支出	3,381,414	2,985,153	396,261
管理用機器備品支出	20,220	24,983	△ 4,763
図書支出	275,323	284,713	△ 9,390
資産運用支出	4,179,752	4,159,178	20,574
第3号基本金引当特定資産繰入支出	30,111	13,678	16,433
退職附加年金引当特定資産繰入支出	142,164	221,671	△ 79,507
退職給与引当特定資産繰入支出	1,951,000	2,295,000	△ 344,000
減価償却引当特定資産繰入支出	62,895	63,196	△ 301
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出	756,737	453,474	303,263
特定目的引当特定資産繰入支出	894,845	763,870	130,975
土地信託建物支出	342,000	348,289	△ 6,289
その他の支出	6,025,050	6,411,173	△ 386,123
長期貸付金支払支出	73,335	73,656	△ 321
前期末未払金支払支出	5,630,368	6,012,775	△ 382,407
前払金支払支出	321,347	324,742	△ 3,395
予 備 費	400,000	400,000	0
資金支出調整勘定	△ 6,222,018	△ 6,570,148	348,130
期末未払金	△ 6,068,389	△ 6,168,423	100,034
前期末前払金	△ 150,586	△ 398,107	247,521
前期末土地信託前払金	△ 3,043	△ 3,618	575
翌年度繰越支払資金(見込)	23,349,698	36,681,947	△ 13,332,249
支出の部合計	123,755,447	140,221,593	△ 16,466,146

事業活動収支予算書

2021年 4月 1日から
2022年 3月31日まで

(単位 千円)

科 目		2021年度 予 算 額	2020年度 予 算 額	増 減 (△)
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	66,492,482	67,328,997	△ 836,515
	授業料	61,058,231	61,544,587	△ 486,356
	入学金	3,068,000	3,062,000	6,000
	実験実習料	1,516,181	1,542,714	△ 26,533
	施設設備資金	833,235	1,162,561	△ 329,326
	学生読書室図書費収入	16,835	17,135	△ 300
	手 数 料	3,701,810	3,972,802	△ 270,992
	入学検定料	3,647,410	3,910,902	△ 263,492
	試験料	16,400	17,900	△ 1,500
	証明手数料	38,000	44,000	△ 6,000
	寄 付 金	2,819,573	2,865,744	△ 46,171
	特別寄付金	2,819,573	2,865,744	△ 46,171
	經常費等補助金	11,296,790	10,617,390	679,400
	国庫補助金	10,653,700	9,985,000	668,700
	地方公共団体補助金	643,090	632,390	10,700
	付随事業収入	7,661,356	8,591,662	△ 930,306
	補助活動収入	832,462	831,884	578
	附属事業収入	1,217,766	1,543,524	△ 325,758
	受託事業収入	5,572,600	6,170,000	△ 597,400
	知的財産権実施料等収入	26,000	30,000	△ 4,000
その他の事業収入	12,528	16,254	△ 3,726	
雑 収 入	4,395,584	4,579,393	△ 183,809	
施設設備利用料	1,049,855	1,200,652	△ 150,797	
退職金財団等交付金収入	1,565,793	1,694,518	△ 128,725	
その他の雑収入	1,779,936	1,684,223	95,713	
教育活動収入計	96,367,595	97,955,988	△ 1,588,393	
事業活動支出の部	科 目	2021年度 予 算 額	2020年度 予 算 額	増 減 (△)
	人 件 費	48,703,855	49,096,540	△ 392,685
	教員人件費	32,555,274	32,442,103	113,171
	職員人件費	13,919,741	14,006,151	△ 86,410
	役員報酬	135,676	131,615	4,061
	退職給与引当金繰入額	1,951,000	2,295,000	△ 344,000
	退職附加年金	142,164	221,671	△ 79,507
	教育研究経費	45,002,557	45,245,834	△ 243,277
	用品費	669,557	823,633	△ 154,076
	消耗品費	2,487,727	2,254,365	233,362
	図書資料費	1,451,794	1,463,826	△ 12,032
	光熱水費	1,908,578	2,018,764	△ 110,186
	通信・運搬費	338,058	348,812	△ 10,754
	印刷製本費	742,824	792,141	△ 49,317
	旅費交通費	2,046,579	2,257,785	△ 211,206
	修繕費	2,361,620	2,208,664	152,956
	委託費	13,751,074	14,455,341	△ 704,267
	損害保険料	55,164	57,577	△ 2,413
	賃借料	1,078,773	982,231	96,542
	広告費	42,631	59,830	△ 17,199
奨学費	4,263,865	3,834,177	429,688	
福利費	659,944	646,115	13,829	
手数料・報酬	1,029,218	1,140,618	△ 111,400	
会合費	176,793	211,570	△ 34,777	
補助費	457,687	473,296	△ 15,609	
諸会費	26,313	27,043	△ 730	
減価償却額	10,425,350	10,146,579	278,771	
雑費	1,029,008	1,043,467	△ 14,459	

管理経費		4,141,238	4,101,097	40,141
	用品費	7,409	7,939	△ 530
	消耗品費	41,654	49,175	△ 7,521
	図書資料費	10,952	21,243	△ 10,291
	光熱水費	57,534	64,452	△ 6,918
	通信・運搬費	141,245	127,117	14,128
	印刷製本費	269,370	269,369	1
	旅費交通費	117,766	167,795	△ 50,029
	修繕費	85,755	143,053	△ 57,298
	委託費	1,308,714	1,290,783	17,931
	損害保険料	1,869	2,001	△ 132
	賃借料	90,015	89,393	622
	公租公課	555,152	497,570	57,582
	広告費	150,325	182,039	△ 31,714
	福利費	280,567	243,269	37,298
	手数料・報酬	189,947	183,991	5,956
	会合費	76,176	63,775	12,401
	補助費	1,387	1,350	37
	諸会費	15,653	14,923	730
	減価償却額	548,703	520,000	28,703
	雑費	191,045	161,860	29,185
	徴収不能額等	30,134	32,107	△ 1,973
	徴収不能引当金繰入額	30,134	32,107	△ 1,973
教育活動支出計		97,877,784	98,475,578	△ 597,794
教育活動収支差額		△ 1,510,189	△ 519,590	△ 990,599
事業活動収入の部	科 目	2021年度 予 算 額	2020年度 予 算 額	増 減 (△)
	受取利息・配当金	2,037,299	1,918,488	118,811
	第3号基本金引当特定資産運用収入	523,613	511,740	11,873
	その他の受取利息・配当金	1,513,686	1,406,748	106,938
	その他の教育活動外収入	1,251,019	1,236,019	15,000
	収益事業収入	30,000	15,000	15,000
	土地信託賃貸料収入	1,221,019	1,221,019	0
	教育活動外収入計	3,288,318	3,154,507	133,811
	科 目	2021年度 予 算 額	2020年度 予 算 額	増 減 (△)
	借入金等利息	32,802	36,768	△ 3,966
借入金利息	32,802	36,768	△ 3,966	
その他の教育活動外支出	862,179	978,547	△ 116,368	
土地信託経費	862,179	978,547	△ 116,368	
教育活動外支出計	894,981	1,015,315	△ 120,334	
教育活動外収支差額	2,393,337	2,139,192	254,145	
経常収支差額		883,148	1,619,602	△ 736,454

事業活動収入の部	科 目	2021年度 予 算 額	2020年度 予 算 額	増 減 (△)
	資産売却差額		0	1,450,000
動産・不動産売却差額		0	1,450,000	△ 1,450,000
その他の特別収入		978,700	1,000,000	△ 21,300
現物寄付		800,000	600,000	200,000
施設設備補助金		178,700	400,000	△ 221,300
特別収入計		978,700	2,450,000	△ 1,471,300
事業活動支出の部	科 目	2021年度 予 算 額	2020年度 予 算 額	増 減 (△)
資産処分差額		0	100,000	△ 100,000
動産・不動産処分差額		0	100,000	△ 100,000
特別支出計		0	100,000	△ 100,000
特別収支差額		978,700	2,350,000	△ 1,371,300
予 備 費		400,000	400,000	0
基本金組入前当年度収支差額		1,461,848	3,569,602	△ 2,107,754
基本金組入額合計		△ 6,865,209	△ 8,445,649	1,580,440
当年度収支差額		△ 5,403,361	△ 4,876,047	△ 527,314
前年度繰越収支差額 (見込)		△ 86,338,083	△ 92,822,993	
翌年度繰越収支差額		△ 91,741,444	△ 97,699,040	
(参考)				
事業活動収入計		100,634,613	103,560,495	△ 2,925,882
事業活動支出計		99,172,765	99,990,893	△ 818,128

収 益 事 業 会 計 予 算 書

2021年 4月 1日から
2022年 3月31日まで

(単位 千円)

科 目	2021年度 予算額	
営業損益		
(1) 営業収益		
建物賃貸料収入	164,317	
施設設備利用料収入	11,150	
その他収入	2,448	177,915
(2) 営業費用		
建物管理委託費	62,734	
光熱水費	10,734	
通信費	134	
修繕費	18,371	
賃借料	13,493	
減価償却費	21,673	
損害保険料	4,763	
公租公課	11,166	
雑費	4,847	147,915
営業利益		30,000
経常利益		30,000
学校会計繰入前利益		30,000
学校会計繰入金支出		30,000
税引前当期純利益		0
法人税、住民税及び事業税		0
当期純利益		0

土地信託関係予算の概要(学校会計からの抜粋)

2021年度 土地信託関係予算

※事業活動収支予算書から土地信託事業にかかる予算を抜粋

(単位 千円)

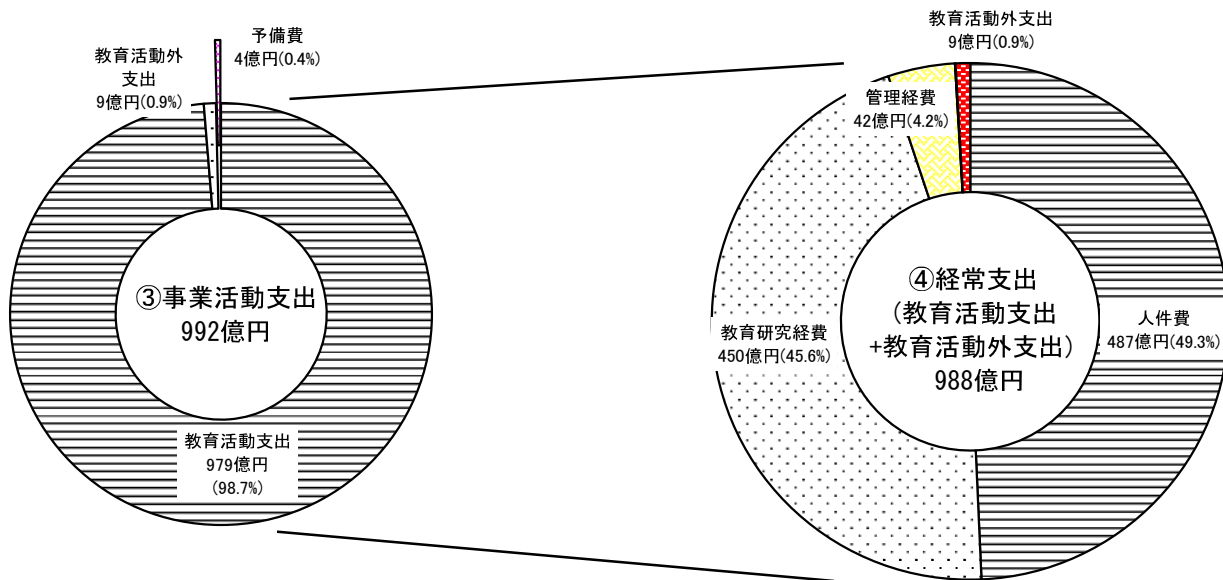
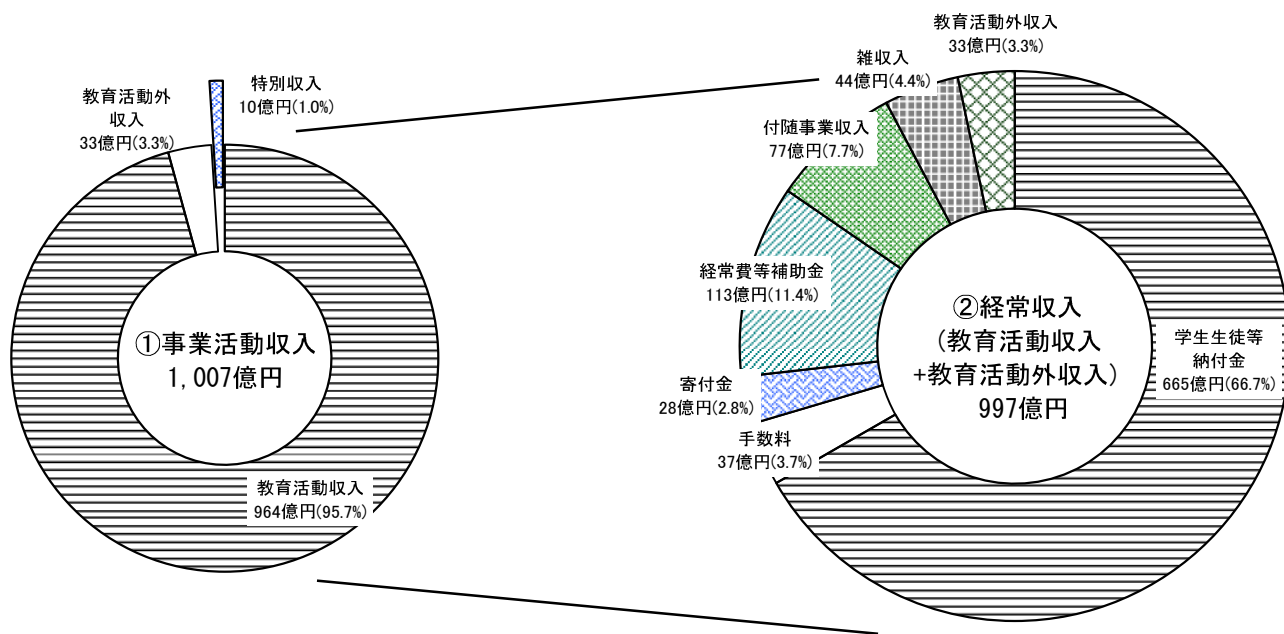
		科 目	予 算 額
教育活動外収支の部の	収入	土地信託賃貸料収入	1,121,185
		土地信託共益費収入	99,834
		教育活動外収入計	1,221,019
	支出	土地信託経費	862,179
		施設管理費	99,834
		信託管理費	28,030
		修繕費	124,000
		損害保険料	5,315
		公租公課	293,020
		減価償却額	295,000
		雑費	16,980
		教育活動外支出計	862,179
		教育活動外収支差額	358,840

2021年度予算関連説明資料

《 目 次 》

- ① 事業活動収支予算の構成比率
- ② 事業活動収支の推移
- ③ 学生生徒等納付金の推移
- ④ 学部入学志願者数・入学検定料の推移
- ⑤ 補助金の推移
- ⑥ 教職員人件費・教職員数の推移
- ⑦ 委託費の推移
- ⑧ 奨学費の推移
- ⑨ 借入金残高の推移

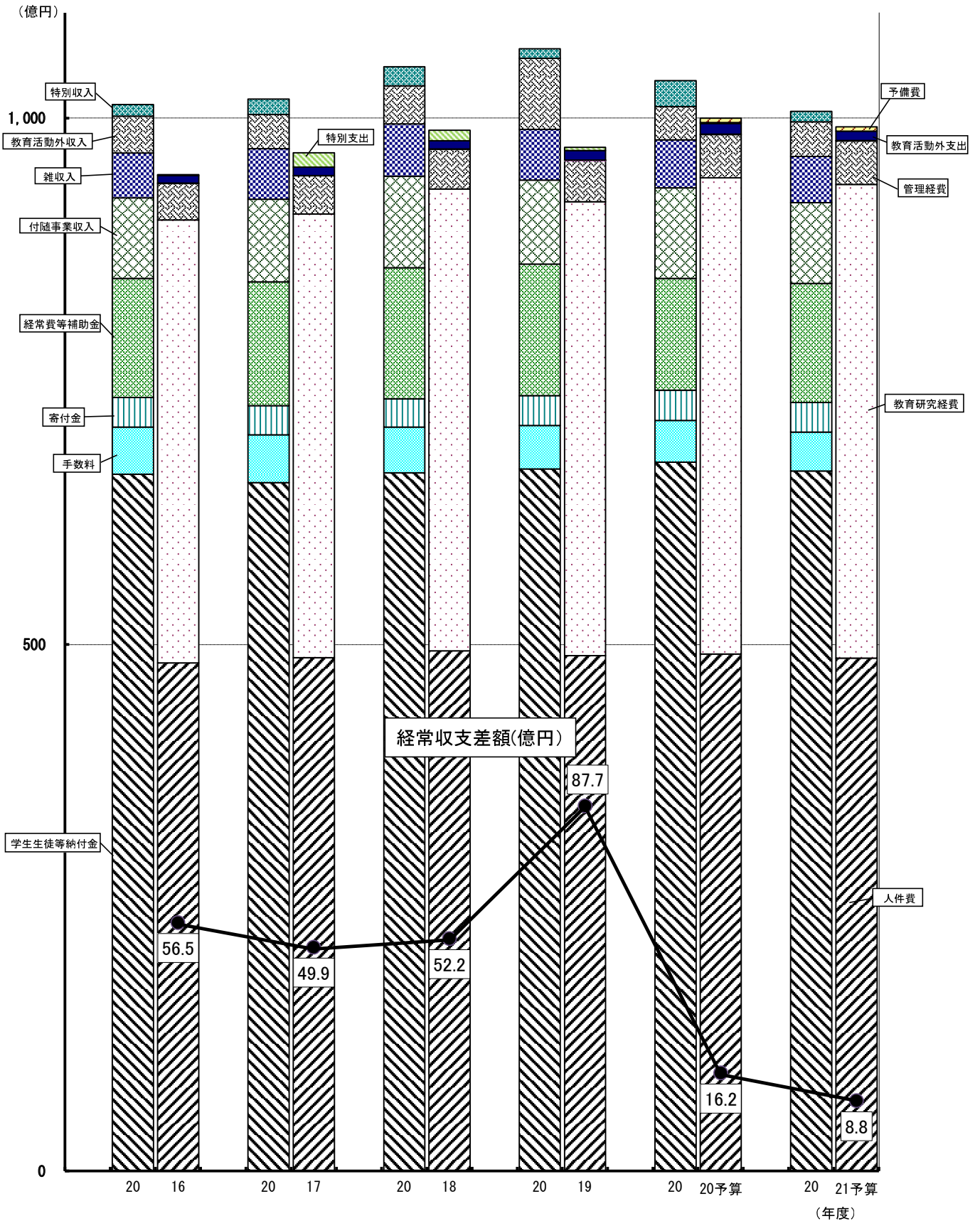
①事業活動収支予算の構成比率



基本金組入前当年度収支差額15億円 (①-③)

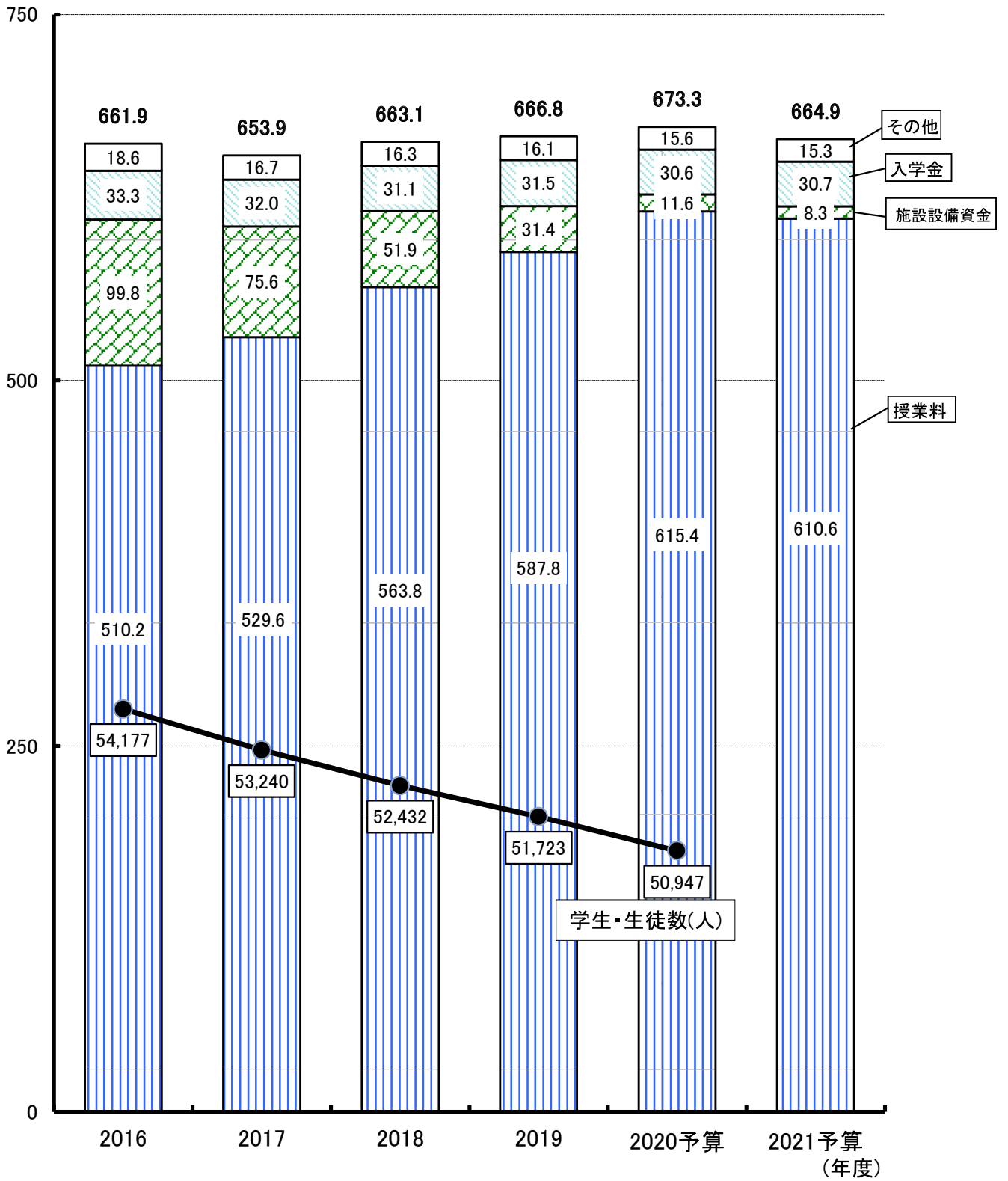
經常収支差額9億円 (②-④)

②事業活動収支の推移

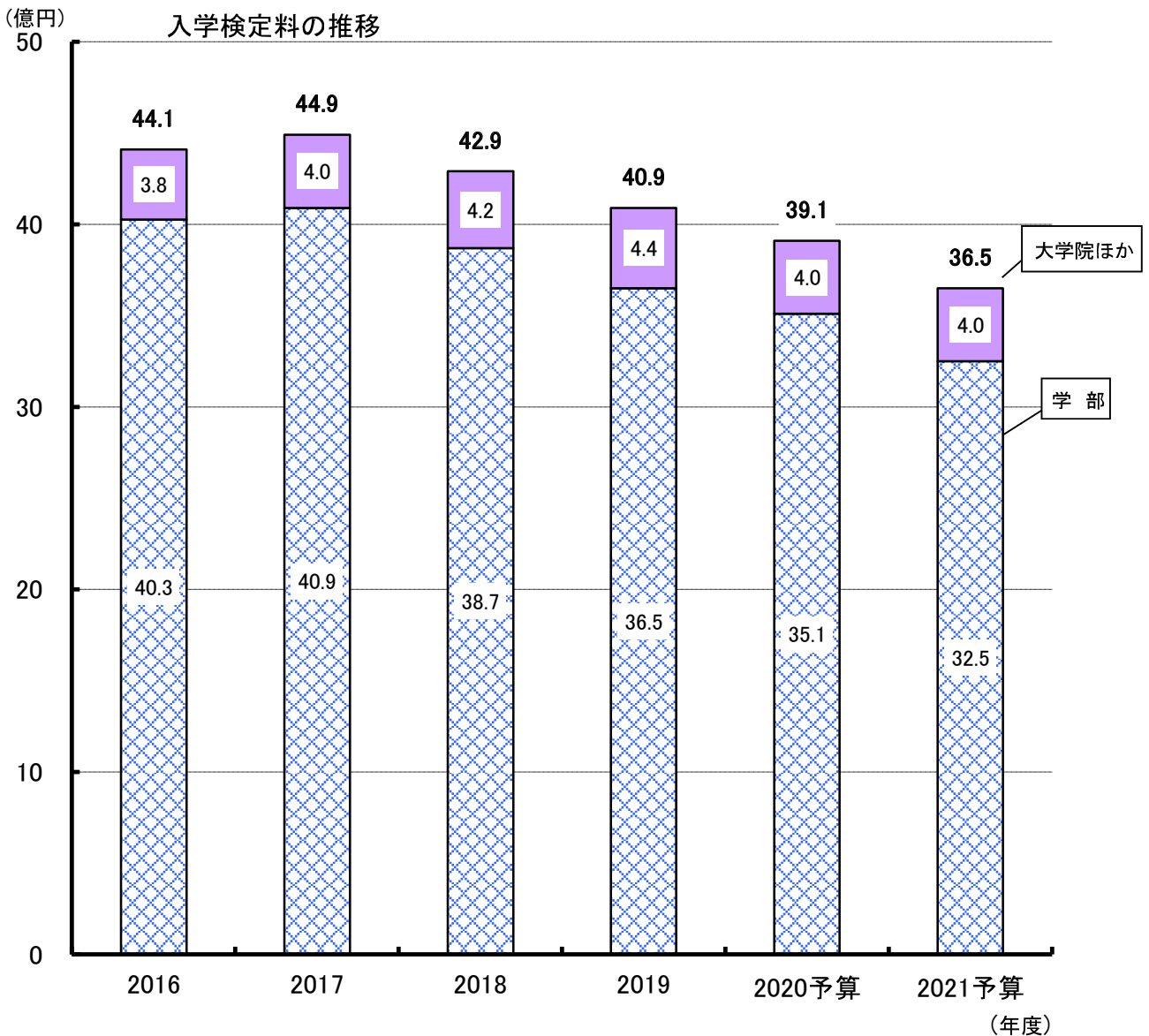
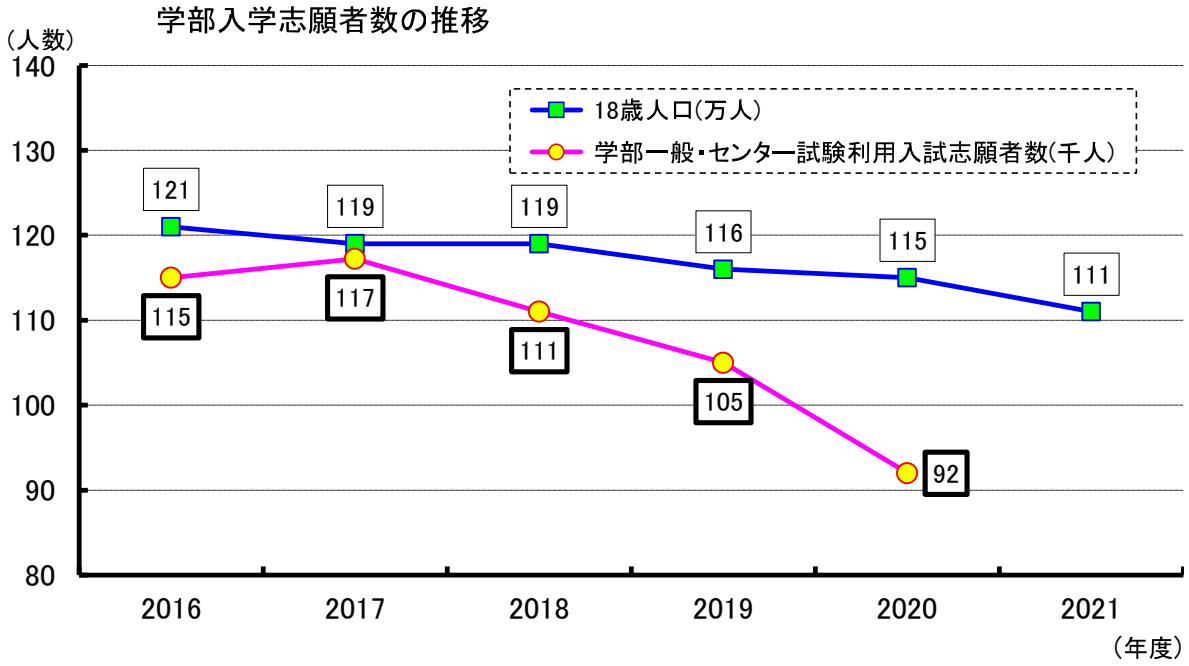


③ 学生生徒等納付金の推移

(億円)

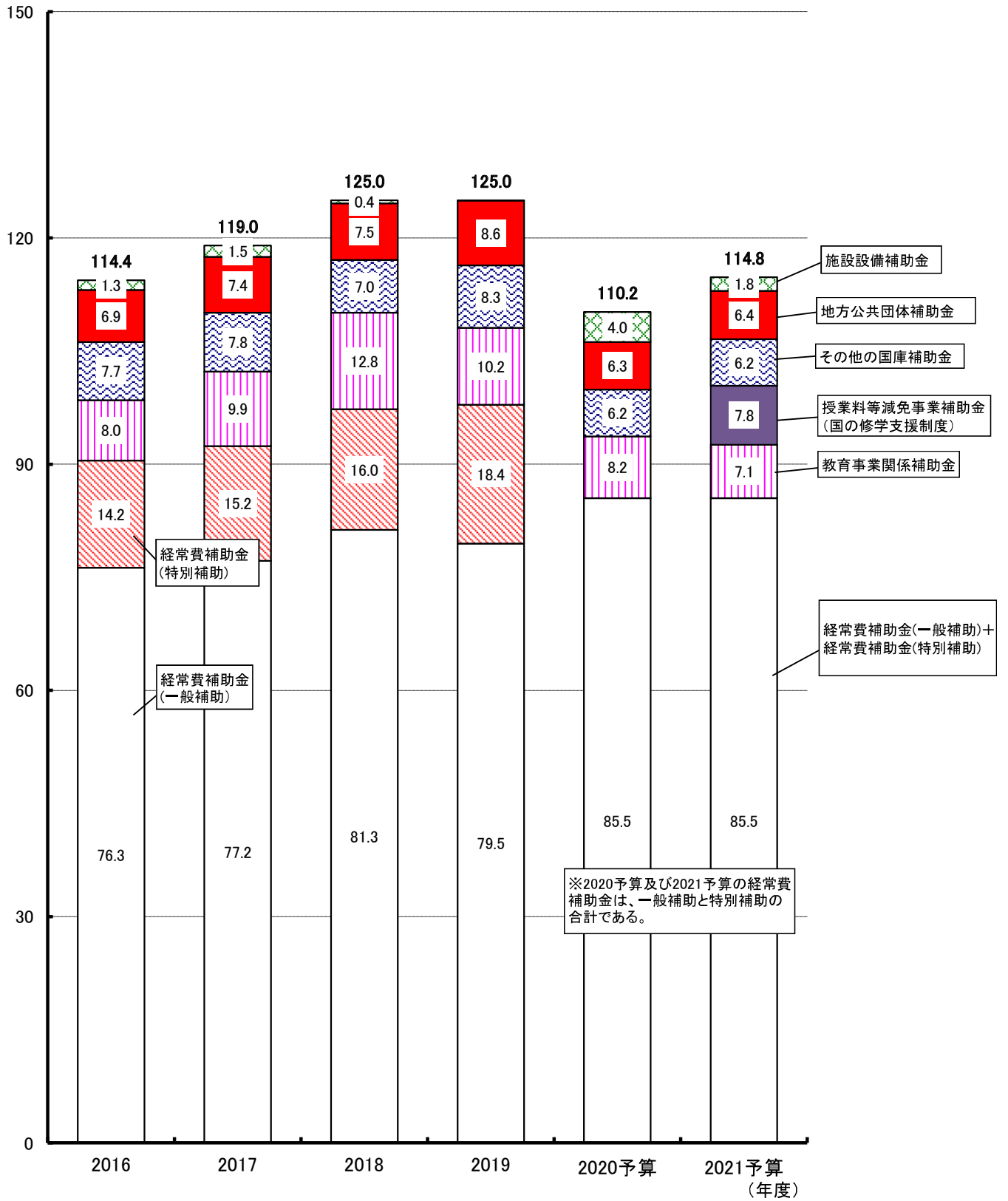


④学部入学志願者数・入学検定料の推移

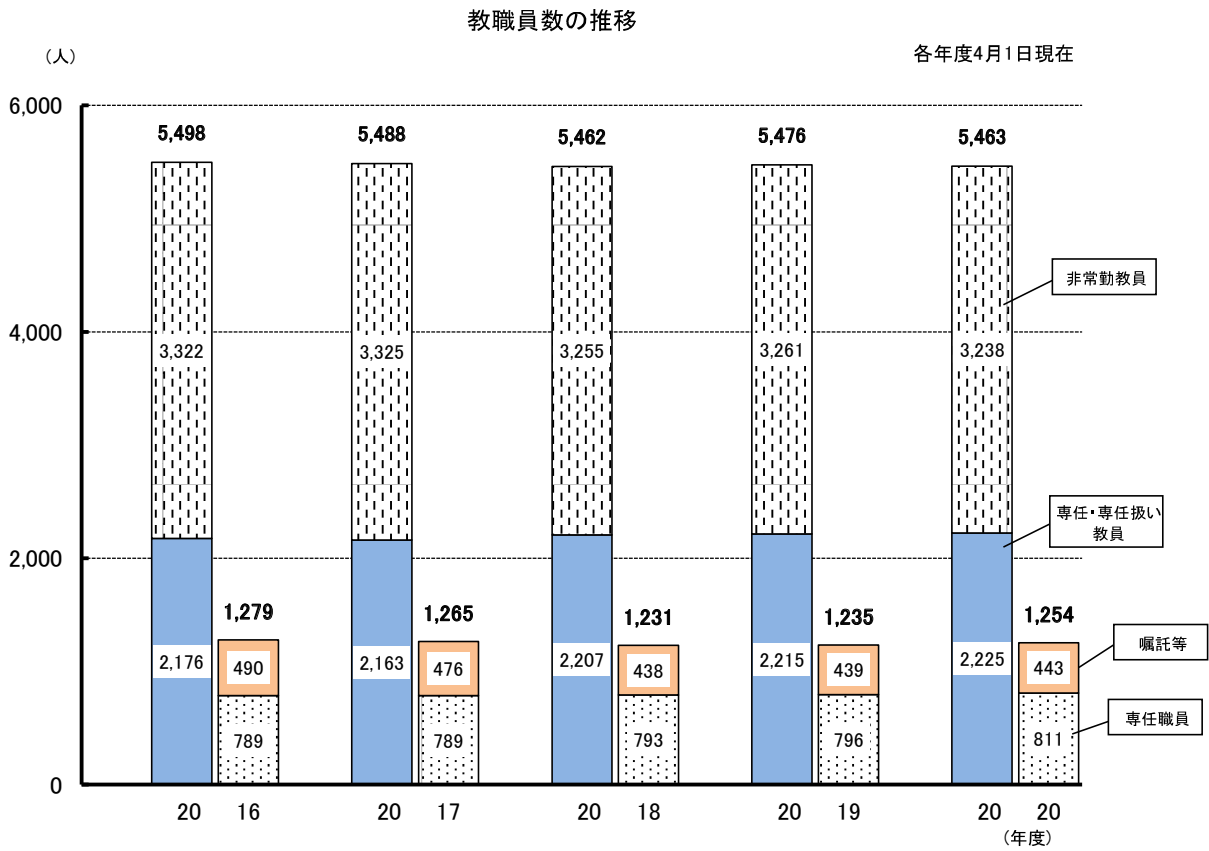
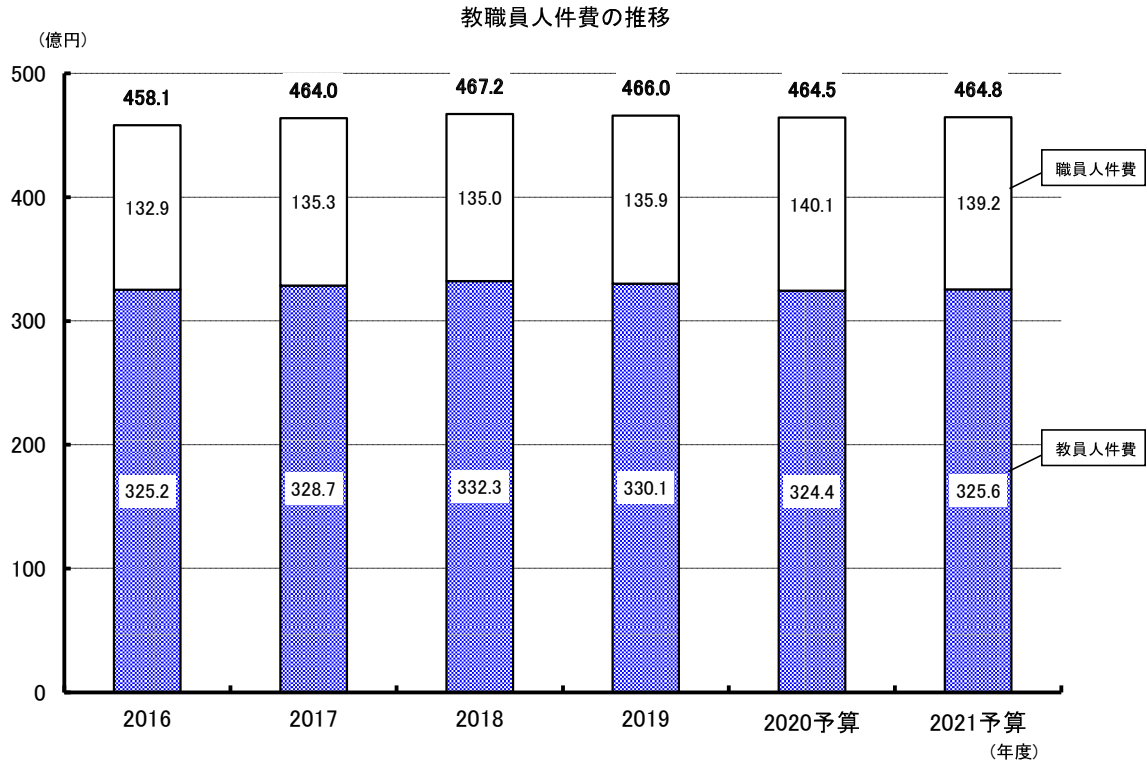


⑤補助金の推移

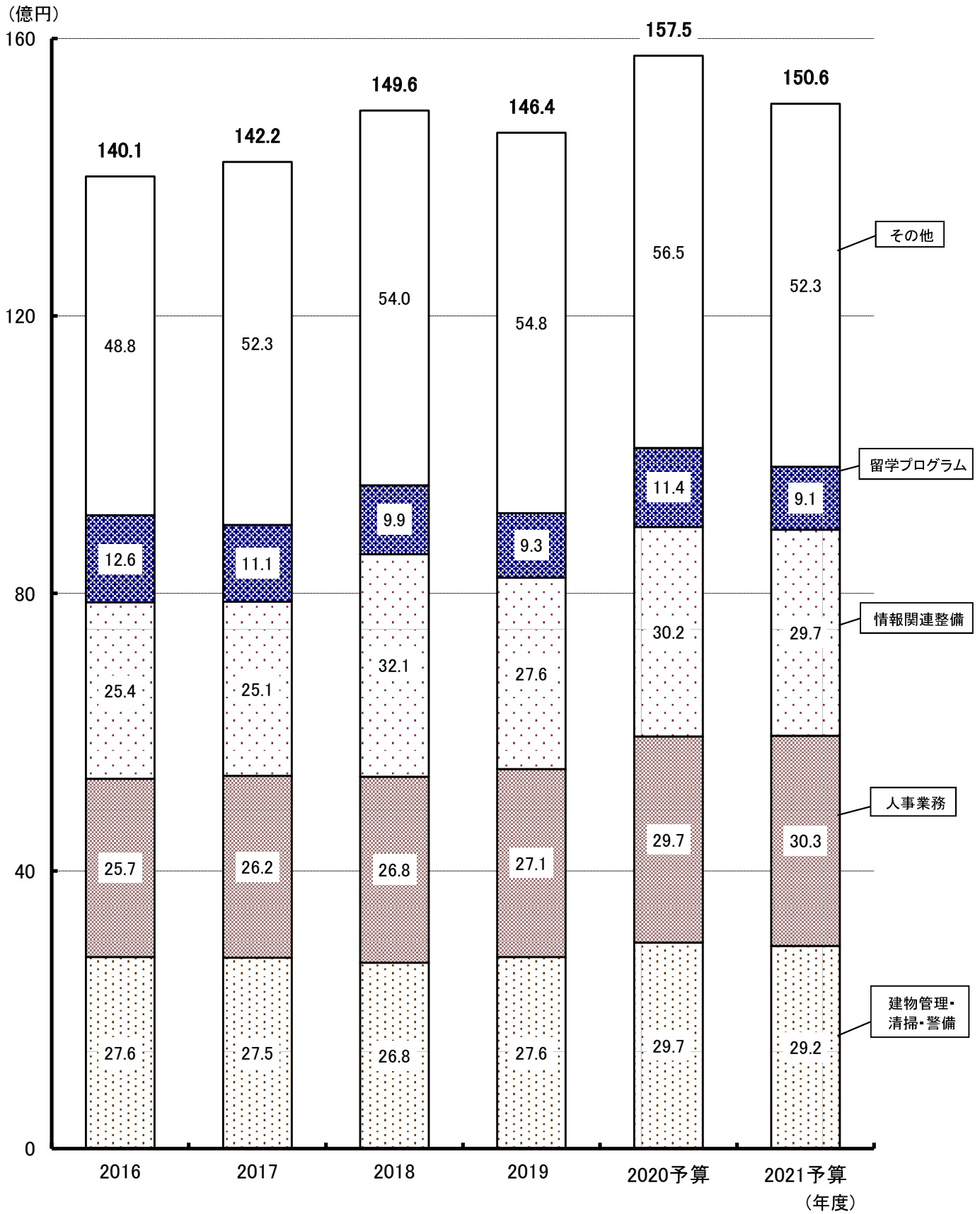
(億円)



⑥教職員人件費・教職員数の推移

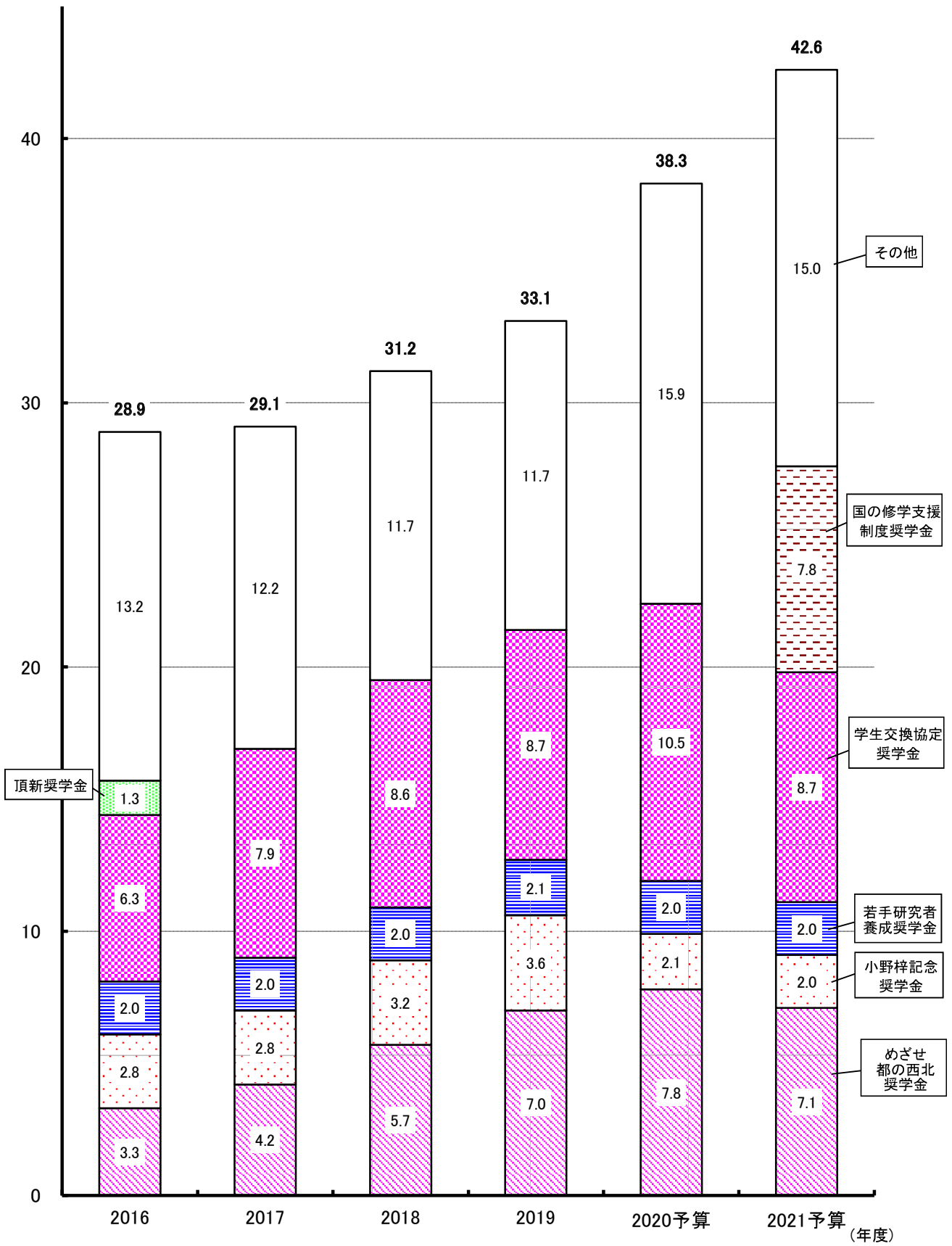


⑦委託費の推移



⑧奨学費の推移

(億円)



⑨借入金残高の推移

