２０１５年度予算編成について

本学は、中長期計画である「Waseda Vision 150」の実現に向け、各プロジェクトの実行を積極的に進めています。その実行においては、計画的かつ効率的、効果的に実施していく必要があることは当然ですが、さらに「アジアのリーディングユニバーシティ」として世界に貢献するというVisionの目標を達成するためには、教育研究環境の向上を図り、様々な具体的な施策を講じていくための財政投資が必要となります。

日本経済においては、いわゆるアベノミクスによる改善の動きも、消費税の税率改定の影響もあり、その持続性については未だ見通すことはできません。消費税の影響は、本学にも直接的に財政負担という形で及ぶものでもあり、取り巻く環境は未だ厳しいものがあります。

本学の中長期的財政収支見通しにおいても、老朽校舎等の更新財源の確保も併せて考慮すれば、「Waseda Vision 150」を始めとする、教育研究への新たな投資額は充分には確保できない状況にあります。収入にあっては、学生生徒等納付金や補助金を始め、大幅に収入増加となる要因を見出すことは依然困難であり、支出にあっては、収支構造の見直しを行っていることにより、一定の改善の傾向は出ているものの当初の目標に対しては未だ達しえていないこと、またその過半を占める教職員人件費は今後も漸増傾向にあり、その他の経費においても、消費税率の改定や光熱水費の増加などの影響があることもその要因です。

従って、今後においても、継続的に安定した経営を図るためには自主財源の確保が必要であると考え、聖域なき収支構造の抜本的な見直しを継続しつつ、教育研究条件の見直し、人件費の抑制等について計画的な見直しを続け、一定程度の収支差額の確保を目指すこととしています。

2015年度予算編成にあたっても、事業計画と大学財政の収支見通しをふまえ、今後の将来計画に備えられるような財務体質の強化をめざし、新たな教育研究への投資額を行いつつ、収支差額を一定額以上確保することを基本としました。編成方針の詳細につきましては、以下のとおりでありますが、本学の永続的な発展を可能にすべく財務体質の強化を図り安定的な財政基盤の確立を目指したいと思いますので、ご理解ご協力のほどお願いいたします。

Ⅰ．大学財政の収支見通し

2015年度より、改正された学校法人会計基準が適用されます。新たに作成することとなる事業活動収支計算書では、経常的な収支と臨時的な収支を区分して把握することになり、第一義的には経常的な収支での差額の確保が重要になります。その経常的な収支については、収入面では、今後学部学生確保数を減少させていくこと等により、学生生徒等納付金は現在の規模で推移していくことが見込まれ、他の収入も現段階においては飛躍的な収入の増加を織り込むことはできず、支出面で新たな計画による支出増を織り込まない場合においても、当面の経常収支差額は、2014年度予算での積算である約30億円前後で推移する状況となっており、

この約半額は外部資金による収支差額となっています。本学の目下の施設等の更新に伴う原資を確保するためには、外部資金以外に最低20億円の経常収支差額の確保が必要であると考えていますが、これだけでは新たな財政投資はできないことになります。

2015年度の単年度の収支見通しにおいては、支出面で諸経費の伸びを抑制しつつ、かつ新規事業に対して新たな財源を投入しない前提に立っても、経常収支差額は約33億円、この内外部資金は約13億円となっています。最低限の収支の確保はできているように見えますが、以上の収支には消費税率改定の影響は織り込んでおらず、教員の増員計画も見込んでいないことから、新たな教育研究向上のための投資財源確保のためには、一層の財政状態の改善が必要な状況にあります。

Ⅱ．２０１５年度予算編成方針

引き続き現下の経済情勢に基づく大学財政の収支見通しを踏まえつつ、教育研究環境向上への取り組みに対する財政支出を可能な限り実現することを目指します。また、既存予算内での効率的活用を推進し、緊急性や優先度等を勘案しつつ、実施事業を選択し予算編成を行うこととします。

このため、各予算主管箇所で検討している既存事業を含めた収支構造の見直しを実施して、一定額以上の収支差額を確保することを目標とします。具体的には、２０１５年度予算は、次の基本方針を骨子として編成を行うこととします。

また、現在「Waseda Vision 150」において取り組んでいる外部資金等の増収策についても、支出とともに織り込むことを目指し、本学が成長している姿を予算から実現するべく検討を行います。

１．財務指標

「Waseda Vision 150」実現に向けた新規事業の予算を確保するとともに、他の教育研究の充実のための事業資金を確保しつつ、改正後の学校法人会計基準での経常収支差額５０億円以上（経常収支差額比率5.5%）の確保を目標とします。

また、さらに細かく経常収支差額の確保額を財政効果別に測定し、施設設備の維持に向けた財政効果を20億円確保することを目指します。

２．財務体質の強化に向けた具体的削減策ならびに特別予算措置および新規事業予算の確保策

①収支構造の抜本的見直し

将来的にも安定的な財政基盤を築くため、収入の多様化を図るとともに、教育条件や研究推進条件、学生就学支援等既存予算の聖域なき抜本的見直しを、各予算主管箇所を中心に年度計画に沿って継続的に行っていきます。２０１５年度においても、人件費（各期手当および所定福利費の負担）の見直し等に取り組んでいきます。

②消費税率改定分についての事業の見直し

２０１４年４月の改定に引き続き、２０１５年１０月には更に８→１０％の消費税率改定が予定されています。２０１５年度予算においても、この改定による影響を、極力本学の財政へ及ぼさないようにするため、原則的にゼロシーリング予算を目指すこととします。

例えば、事業そのものの効率化、あるいは予算の執行においてより低廉な業者との取引推進、予算配分そのものの見直し、あるいは予算執行時期の早期化等を行うなど、税率改定分による影響を、予算全体で吸収することに努めることとします。

※2013年10月より「消費税の円滑かつ適正な転嫁の確保のための消費税の転嫁を阻害する行為の是正等に関する特別措置法」が施行されました。この法律は、例えば「買いたたき」と呼ばれる、正当な理由なく税率改定分の価格転嫁を拒否するような行為を禁じるものです。業者との交渉においてはこの点について充分留意いただくようお願いいたします。

③予決算差異等による予算の見直し

既存の予算の中でも、事業そのものの見直しや、予算に対して決算における執行率が低い予算等について、限られた原資の効率化を図るために、予算の見直しを行うこととします。

④予算の有効活用施策・支出削減施策の実行

２０１４年度と同様、以下のような予算の効率的な活用と調達の集中等により経費の削減を行います。

（内容）・集中調達および業者選定・価格決定プロセスの厳正化等によるコスト削減

・金額そのものおよび必要性、優先順位、仕様の妥当性の検証

３．新規事業への対応

原則として、各箇所の新規事業については新たな財源を箇所で確保することを基本とします。ただし、現在実行している「Waseda Vision150」に関連して、進化する大学の仕組みの創設に向けた教員の増員計画や、教育効果または研究成果が著しく得られるプロジェクトについては、確保した経常収支差額を原資とし予算措置を講じます。なお、配分する金額規模・優先順位等は、各プロジェクトの中間評価の結果等を踏まえ、「Waseda Vision150」推進本部のもとで決定するものとします。

４．特別予算措置

①前年度に引き続き、被災学生への支援策に対する予算措置を優先して行うこととします。

②第3号基本金として設定している各種基金を財源とする諸活動は、当該基金の運用果実および寄付金によりまかなうこととなっています。そこで、現在の運用状況を踏まえ、基金の運用果実による諸活動の展開という原則に則り、２０１４年度同様に、１９９９年以前設定の基金については付与利率２％、また、２０００年以降設定の基金については、２０１４年１０月１日基準の「国債指標銘柄の金利プラス０．５％」とします。（ただし、２０１５年度単年度の特例として下限を２０１４年度と同様１．３％とします）

③スポーツ強化への取り組みを検証し、今後のスポーツ強化のあり方について検討した結果を踏まえ、戦略的に必要とされる予算を確保することとします。

５．キャンパス整備事業、および一部見直し

２０１５年度キャンパス整備実施事業については、老朽化している記念会堂の建替の検討を本格化するとともに、必要な工事を厳選して予算額を計上することとします。

６．教育研究加速型予算編成

「Waseda Vision150」で目指している研究資金等外部資金の確保目標額を可能な限り具体的に予算に織り込むことを検討します。また、補助金および競争的資金をはじめ、受託事業や寄付講座資金等新たな事業資金の獲得を促進し、既存事業であっても外部資金による可能性を模索することとします。また、競争的資金の積極的導入により、間接経費の増収を図り財政状況改善の一助とします。

以　上

○２０１５年度予算の概要

現在、本学は、2012 年度に策定した中長期計画「Waseda Vision 150」の実現に向け、各プロジェクトを積極的に実行しています。また、2014 年度には文部科学省「スーパーグローバル大学創成支援プログラム」に採択され、本プログラムを通じて「Waseda Vision 150」の実現に向けた取り組みをさらに加速し、全学的な改革を推進しています。

＜学校法人会計基準の改正＞

・2015年度より、改正された学校法人会計基準が適用されます。新たに作成する事業活動収支計算書では、経常的な収支（教育活動における収支と教育活動外の収支）と臨時的な収支を区分し、それぞれに収支差額を把握することができます。
・本学では、安定的な財政基盤の確立には、経常的な収支で一定の収支差額を確保できる財務体質の構築が必要であるとの考えから、目指すべき財務指標を以下の通り経常収支差額としました。

＜財務指標＞

・2015 年度の予算編成にあたっては、「Waseda Vision 150」実現に向けた新規事業予算の確保を優先するとともに、財務体質の強化と安定的な財政基盤の確立を目指し、経常収支差額 50 億円（経常収支差額比率 5.5%）の確保を目標としました。
・また、寄付金、受入研究費等の外部資金は使途が特定されるものが大半であり、一時的に収支差額を計上してもいずれ支出される構造になっています。そこで、経常収支差額を「研究・教育に使途が特定されているもの（補助金事業や受託研究等)」、「奨学金や学生寮支援に使途が特定されているもの（寄付金等)」、「使途が自由なもの（一般財源)」等に区分し、施設設備の整備等も含めた教育研究環境の発展に資するための自由な財源として 20 億円の確保を目指しました。

＜事業活動収支計算書＞

・本学の改革を推進する「Waseda Vision 150」の実現に向けた事業予算としては、これまでも行っていた既存の予算等も含め、概算で66億4,000万円を確保しました。
・「Waseda Vision150」で目指している寄付金、受入研究費等の外部資金の確保目標額を予算に織り込み、外部資金収入とこれに伴う支出（教育活動収入64億1,200万円、教育活動支出51億5,300万円、設備関係支出10億2,900万円）を計上しました。
・以上により、教育活動収入は984億2,100万円（前年度比83億円増)、教育活動支出は958億3,200万円（同71億7,100万円増)、教育活動収支差額は25億8,900万円（同11億2,900万円増）となりました。また、教育活動外収支差額は16億6,000万円（同8,100万円増）を見込み、経常収支差額は42億4,900万円（同12億1,000万円増）となりました。

＜資金収支計算書＞

・2015年度のキャンパス整備事業については、老朽化している記念会堂の建替工事に着手する

ほか、早稲田キャンパス近隣において早稲田通り新教室棟（仮称）の着工を予定しています。

・資金面では、2015年度中に入金が見込まれる資金の総額は1,049億円、これに対して2015年度の事業活動に必要と見込まれる資金の総額は1,022億7,700万円となりました。

結果としては、収支構造の抜本的見直しを継続するも、2015年度予算の経常収支差額は42億4,900万円となり、目標とした50億円には達しませんでした。また、経常収支差額42億4,900万円のうち、「使途が自由」となるものは14億6,100万円であり、これも目標とする20億円の確保には至りませんでした。これは、本学の改革を加速するために必要な予算を計上した結果であるため、成果に結びつけることが重要と考えています。

一方当然のことながら、2015年度の予算執行にあたっては、予算の効率的な活用により経費の削減に努め、財政指標の達成を目指します。

また、今後も「Waseda Vision 150」の目標を達成するためには、教育研究環境の向上を図り、様々な具体的な施策を講じていくための財政投資が必要となります。今後の将来計画に備えられるような財務体質の強化と安定的な財政基盤の確立を目指し、一層の財政構造の改革を実行していきます。

事 業 活 動 収 支 予 算 書

2015（平成27）年 4月 1日から
2016（平成28）年 3月31日まで

（単位 百万円）

		科　　目	2015年度予算額	2014年度予算額	増減（△）
教育活動収支	収入	学生生徒等納付金	67,939	67,381	558
		手数料	4,119	4,194	△ 75
		寄付金	2,730	2,307	423
		経常費等補助金	12,678	10,159	2,519
		付随事業収入	7,400	4,052	3,348
		雑収入	3,555	2,028	1,527
		教育活動収入計	98,421	90,121	8,300
	支出	人件費	47,476	45,874	1,602
		教育研究経費	44,431	39,042	5,389
		管理経費	3,892	3,717	175
		徴収不能額等	33	28	5
		教育活動支出計	95,832	88,661	7,171
		教育活動収支差額	2,589	1,460	1,129
教育活動外収支	収入	受取利息・配当金	1,514	1,478	36
		その他の教育活動外収入	1,156	1,132	24
		教育活動外収入計	2,670	2,610	60
	支出	借入金等利息	51	63	△ 12
		その他の教育活動外支出	959	968	△ 9
		教育活動外支出計	1,010	1,031	△ 21
		教育活動外収支差額	1,660	1,579	81
		経常収支差額	4,249	3,039	1,210
特別収支	収入	その他の特別収入	577	1,779	△ 1,202
		特別収入計	577	1,779	△ 1,202
	支出	資産処分差額	157	224	△ 67
		特別支出計	157	224	△ 67
		特別収支差額	420	1,555	△ 1,135
予備費			300	300	0
基本金組入前当年度収支差額			4,369	4,294	75
基本金組入額合計			△ 6,927	△ 8,257	1,330
当年度収支差額			△ 2,558	△ 3,963	1,405
前年度繰越収支差額(見込)			△ 98,783	△ 99,764	
翌年度繰越収支差額			△ 101,341	△ 103,727	

（参考）

事業活動収入計	101,668	94,510	7,158
事業活動支出計	96,999	89,916	7,083

【資金収支予算書の概要】

資金収支予算書は、当該会計年度における法人全体の教育研究等諸活動に対応するすべての資金の動き、いわゆる資金繰りの状況を示すものです。
したがって、収入の部には、学生生徒等納付金収入、手数料収入、寄付金収入、補助金収入、事業収入等法人に帰属する収入のほか、建設工事の財源の一部としての借入金等収入、当年度末に受け入れる次年度分学費等の前受金収入、特定資産から引き出して支払いに充当する退職給与引当特定資産取崩収入等が計上されています。
一方、支出の部には、退職金を含む教職員の人件費支出、教育研究経費支出、管理経費支出、借入金等利息支出等の諸経費のほか、借入金等返済支出、土地・建物等の施設関係支出、機械器具・備品・図書等の設備関係支出等が計上されています。
これらの収入および支出の中には、土地信託事業に伴う収入・支出も含まれています。
なお、学生生徒等納付金収入には前年度末に入金した新入生の入学手続時の納付金が含まれていますが、これは当年度の資金収入ではないので収入の部下段に記載の資金収入調整勘定で控除しています。同様に、支出額には期末に予想される未払分も含まれていますが、当年度の資金支出ではないので資金支出調整勘定で控除しています。

（1） 収入の部（主なもの）

①学生生徒等納付金収入　679億3,843万円（5億5,762万円増）
授業料収入　526億3,334万円（4億3,444万円増）
全学グローバル教育費改定の、学年進行による増収等を見込んでいます。
入学金収入　31億9,333万円（67万円減）
大学院・学部・高等学院等全体で、13,646名の入学者を見込みました。
施設設備資金収入　101億3,696万円（1億8,210万円増）
教育環境整備費改定の学年進行による増収が主なものです。
②手数料収入　41億1,942万円（7,458万円減）
入学検定料収入　40億5,002万円（7,358万円減）
2015年度中に受け入れる2016年度入学志願者の検定料収入です。
③寄付金収入　27億3,034万円（3億7,346万円増）
特別寄付金収入　27億3,034万円（3億7,346万円増）
サポーターズクラブ寄付金6億円、指定寄付金11億7,500万円等です。
④補助金収入　127億5,454万円（13億6,642万円増）
国庫補助金収入　119億8,313万円（12億12万円増）
経常費補助金94億円、教育事業関係補助金8億9,348万円等です。
地方公共団体補助金収入　7億7,090万円（1億7,380万円増）
高等学院および本庄高等学院に対する補助金が主なもので、東京都経常費補助金4億6,000万円、埼玉県学校運営費補助金9,000万円を見込んでいます。
⑤付随事業・収益事業収入　85億5,588万円（33億7,183万円増）
補助活動収入　7億830万円（2億1,684万円増）
国際学生寮WISH、東伏見学生寮、東伏見紺碧寮、市嶋記念千駄木寮の寮費収入です。
附属事業収入　11億9,042万円（1,401万円増）
エクステンションセンターのオープンカレッジ講座料収入、ファイナンス研究センターのビジネス情報アカデミー講座料収入、保健センターの健康保険診療費収入等の見込額です。
受託事業収入　54億6,047万円（31億1,269万円増）
理工学術院総合研究所、ナノ理工学研究機構、総合研究機構、情報システムセンター、次世代自動車研究機構等の受託研究料等の見込額です。
土地信託賃貸料収入　11億2,610万円（111万円減）
土地信託事業の賃料および共益費の収入です。
⑥受取利息・配当金収入　15億1,357万円（3,536万円増）
第3号基本金引当特定資産運用収入
5億643万円（783万円増）
奨学基金、国際交流基金、研究助成基金等の基金へ組み入れる受取利息等の見込額を計上しています。これらの果実収入は、奨学金、外国大学との国際交流経費、特定課題研究助成費等に充当されるものです。
⑦雑収入　35億5,520万円（15億2,715万円増）
施設設備利用料収入　6億8,634万円（1億5,363万円増）
土地・家屋等の賃貸料収入および教室・セミナーハウス等の利用料収入です。
退職金財団等交付金収入
10億3,486万円（2億1,697万円増）
私立大学退職金財団等からの2016年度退職者に対する交付金の見込額です。
その他の雑収入　17億6,399万円（11億5,654万円増）
早稲田カード・学生カード提携手数料、校友会からの業務受託収入、教材売上代等が主な収入です。
⑧前受金収入　124億9,382万円（1,773万円減）
主に2015年度末に入金が見込まれる2016年度新入生の学生生徒等納付金です。
⑨その他の収入　51億3,824万円（41億8,753万円減）
第2号基本金引当特定資産取崩収入
4億7,000万円（29億9,424万円減）
現キャンパス整備の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
退職給与引当特定資産取崩収入
12億241万円（2億2,921万円増）
退職金の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
校友会奨学資金引当特定資産取崩収入
3億2,840万円（920万円減）
校友会奨学金の支払いに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
特定目的引当特定資産取崩収入
12億7,399万円（9億3,969万円減）
入学前予約採用給付奨学金、文学部奨学金、人間科学部奨学金、教職員給付奨学金等の支払いなどに充てるため、特定資産から受け入れるものです。
前期末未収入金収入　13億6,846万円（5億4,276万円減）
2014年度末において未収が予想される学生生徒等納付金および補助金等の2015年度入金見込額です。
長期貸付金回収収入　1億5,711万円（2,521万円減）
主に大学関連会社への貸付金や教職員厚生会貸付金等の回収予定額です。
奨学貸付金回収収入　434万円（76万円減）
奨学金貸与者からの回収予定額です。
⑩資金収入調整勘定　138億9,967万円（8億1,669万円増）
期末未収入金　11億9,858万円（10億5,066万円増）
学生生徒等納付金収入、補助金収入および退職金財団等交付金収入のうち、2015年度末において予想される未収入分です。
前期末前受金　126億724万円（2億3,405万円減）
2014年度末に入学手続をする2015年度新入生の学費前受け分です。
前期末土地信託賃貸料前受金　9,384万円（9万円増）
2014年度末に入金される2015年4月分の土地信託賃貸料前受け分です。

（2）支出の部（主なもの）

①人件費支出　477億3,091万円（16億999万円増）
教員人件費支出　330億1,413万円（11億405万円増）
職員人件費支出　132億6,012万円（2億8,061万円増）
退職金支出　12億241万円（2億2,921万円増）
定年退職者46名に支払う退職金の見込額です。
退職附加年金支出　1億5,547万円（389万円減）
2015年度選択定年退職者のうち、退職附加年金支給者に対する支給見込額です。

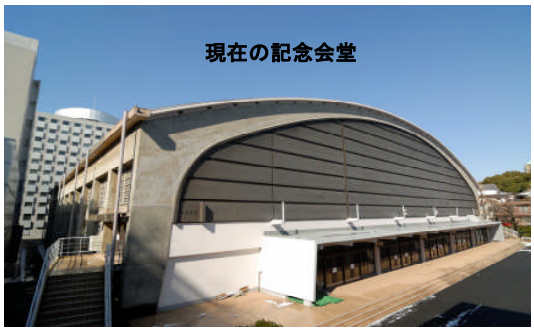
②教育研究経費支出　351億6,390万円（52億1,019万円増）
大学院・学部・高等学院・本庄高等学院・芸術学校・研究所・図書館・学生部(セミナーハウス・学生寮含む)等、教育研究に携わる部門の諸経費です。
光熱水費支出　25億3,409万円（3億196万円増）
電気料16億3,372万円、水道料3億3,079万円、燃料費2億8,700万円等です。
委託費支出　142億71万円（20億2,749万円増）
主なものは、建物管理・清掃費、警備業務委託費、人事業務委託費等です。
賃借料支出　11億9,946万円（5,300万円増）
主なものは、土地建物賃借料、機械器具賃借料等です。
奨学費支出　36億4,708万円（1億4,053万円増）
大隈記念奨学基金、小野梓記念奨学基金および篤志家の寄付により設定された奨学基金等から学生・生徒に給付される奨学金や学生交換協定奨学金等です。
給付対象人員は、入学試験の成績上位者を対象とした大隈記念特別奨学金69名、大隈記念奨学金159名、小野梓記念奨学金701名のほか、小野梓記念外国人留学生奨学金67名、大学院博士後期課程若手研究者養成奨学金519名、私費外国人留学生授業料減免奨学金345名、校友会給付奨学金270名、入試前予約採用奨学金899名等を予定しています。
福利費支出　6億8,341万円（261万円増）
主なものは、学生指導費、学生衛生管理費、セミナーハウス管理費等です。

③管理経費支出　41億9,758万円（3億1,784万円増）
主として法人運営にかかわる部門の経費です。
委託費支出　10億9,123万円（5,497万円減）
主なものは、建物管理・清掃費、人事業務委託費、連絡バス運行委託費等です。
公租公課支出　4億7,484万円（2億7,972万円増）
納付消費税、固定資産税・都市計画税等の支出です。
広告費支出　2億1,790円（1,933万円増）
学生募集等にかかわる広告費の支出です。
土地信託経費支出　7億3,482万円（2,382万円増）
土地信託事業の施設にかかわる施設管理費、信託管理費、修繕費、公租公課等です。

④借入金等利息支出　5,124万円（1,153万円減）
借入金利息支出　5,124万円（594万円減）
日本私立学校振興・共済事業団および市中銀行等からの施設整備のための借入金に対する支払利息です。

⑤借入金等返済支出　8億1,599万円（16億1,750万円減）
借入金返済支出　8億1,599万円（9,429万円減）
借入金の返済額であり、日本私立学校振興・共済事業団からの借入金の返済額6億5,779万円、市中銀行からの借入金の返済額1億5,800万円が主なものです。

⑥施設関係支出　57億6,211万円（48億344万円減）
建物支出　51億1,170万円（49億3,554万円減）
主なものは、①新記念会堂（仮称）新築工事②早稲田通り新教室棟（仮称）新築工事等です。



構築物支出　5億3,041万円（1億3,210万円増）
主なものは、構内外構施設等整備工事、構内給排水ガス熱設備等整備工事、各所運動施設整備工事等です。

⑦設備関係支出　33億2,102万円（5億2,689万円減）
教育研究用機器備品支出
29億1,766万円（3億9,105万円減）
図書支出　3億7,575万円（1億4,403万円減）

⑧資産運用支出　53億3,180万円（29億6,047万円増）
第2号基本金引当特定資産繰入支出　20億円（20億円増）
現キャンパス整備事業に充てるため、特定資産に繰り入れるものです。
第3号基本金引当特定資産繰入支出
1,964万円（1,072万円増）
各種奨学基金、国際交流基金、研究助成基金、教職員厚生基金等の運用による受取利息および寄付金等から、各種奨学金、国際交流経費、研究助成経費等の支払額を差し引いた残額を特定資産に繰り入れるものです。
退職附加年金引当特定資産繰入支出
1億5,547万円（389万円減）
選択定年退職者への退職附加年金の支給のために特定資産に繰り入れるものです。
退職給与引当特定資産繰入支出
10億7,500万円（2億2,600万円増）
退職給与引当金繰入に伴い、特定資産に繰り入れるものです。
特定目的引当特定資産繰入支出
15億1,341万円（6億8,573万円増）
入学前予約採用給付奨学金、文学部奨学金、人間科学部奨学金、教職員給付奨学金などへの寄付金等のほか、貸与奨学金の回収予定額を特定資産に繰り入れるものです。

⑨その他の支出　71億671万円（2億2,364万円増）
長期貸付金支払支出　9,944万円（428万円増）
教職員に対して貸付ける教職員厚生会貸付金です。

⑩資金支出調整勘定　75億436万円（7億3,687万円減）
期末未払金　68億8,400万円（6億8,812万円減）
人件費、物件費等のうち、2015年度末において予想される未払分です。

【事業活動収支予算書の概要】

事業活動収支計算書は、校舎の建設費や機械器具・備品・図書等の資本的支出に充当する額および奨学金等の諸基金に充当する額（基本金組入額）を控除した事業活動収入（負債とならない収入）及び事業活動支出の均衡の状態、すなわち経営の状況を示すものです。
従って、資金収支予算書の収入から学校法人の事業活動収入とならない借入金等収入および資金の動きだけを示す前受金収入、その他の収入等は除かれます。一方、支出から借入金等返済支出、施設関係支出、設備関係支出等が除かれるとともに、消費支出として退職給与引当金繰入額や減価償却額等が計上されています。

（資金収支予算書で説明したものは省略します）

①現物寄付金　5億円（前年度同額）
科学研究費補助金等で取得した機械器具・物品および法人・個人等から受贈した機械器具・物品等の評価額であり、過年度の実績に基づき、推定したものです。
②基本金組入額は、校地・校舎等の施設関係、機械器具・備品・図書等の設備関係、過去に施設建設のために借り入れた借入金の返済、および奨学基金等に支出するものであり、当年度は69億2,665万円となる見込みです。
③教育研究経費・管理経費について、資金収支予算書に計上されている金額より大きくなっているのは、減価償却額が教育研究経費で92億6,735万円、管理経費で4億2,955万円、土地信託経費で2億2,358万円含まれているためです。
④徴収不能引当金繰入額　3,251万円（401万円増）
2015年度授業料等学費の未収見込額のうち次年度徴収不能額を推定したものです。

【収益事業会計予算の概要】

収益事業会計予算書は、駒沢ガーデンハウスの専有部分(25戸)の賃貸による収益と費用を表わしたものです。
（1）営業損益
営業収益として、建物賃貸料収入1億5,456万円および施設設備利用料収入1,083万円の合計1億6,539万円を計上しています。
営業費用として、建物管理委託費、光熱水費、減価償却費および公租公課等を計上し、合計で1億3,880万円となっています。その結果、営業利益として2,659万円が見込まれます。
（2）営業外損益
営業外収益として、預かり敷金等を公社債等で運用した受取利息・配当金がありますが、8万円を見込んでいます。
（3）経常損益、当期損益
営業利益に上記の営業外収益を加えた結果、経常利益は2,668万円となり、学校会計繰入金支出3,000万円を控除した当期純利益は332万円の損失となる見込みです。

【土地信託関係予算の概要】

土地信託事業にかかわる予算については各科目の説明で触れましたが、これをまとめると次のようになります。
施設のテナントからの土地信託賃貸料・共益費収入が11億2,610万円で、これに対して施設管理費、信託管理費、損害保険料、公租公課等の土地信託経費が9億5,841万円となっています。
なお、土地信託事業に伴う借入金は完済しています。

以　上

※財務部では以下のホームページに予算決算をはじめ財務情報を開示しています。
http://www.waseda.jp/top/about/work/organizations/financial-affairs

資　金　収　支　予　算　書

2015(平成27)年 4月 1日から
2016(平成28)年 3月31日まで

（単位　千円）

収 入 の 部			
科　　目	2015(平成27)年度 予　算　額	2014(平成26)年度 予　算　額	増　減(△)
学生生徒等納付金収入	**67,938,438**	**67,380,812**	**557,626**
授業料収入	52,633,344	52,198,899	434,445
入学金収入	3,193,330	3,194,000	△ 670
実験実習料収入	1,955,890	2,013,908	△ 58,018
施設設備資金収入	10,136,961	9,954,853	182,108
学生読書室図書費収入	18,913	19,152	△ 239
手数料収入	**4,119,425**	**4,194,012**	**△ 74,587**
入学検定料収入	4,050,025	4,123,612	△ 73,587
試験料収入	19,400	20,400	△ 1,000
証明手数料収入	50,000	50,000	0
寄付金収入	**2,730,346**	**2,356,884**	**373,462**
特別寄付金収入	2,730,346	2,356,884	373,462
補助金収入	**12,754,541**	**11,388,115**	**1,366,426**
国庫補助金収入	11,983,138	10,783,012	1,200,126
地方公共団体補助金収入	770,903	597,103	173,800
学術研究振興資金収入	500	8,000	△ 7,500
付随事業・収益事業収入	**8,555,880**	**5,184,044**	**3,371,836**
補助活動収入	708,307	491,466	216,841
附属事業収入	1,190,420	1,176,405	14,015
受託事業収入	5,460,473	2,347,783	3,112,690
収益事業収入	30,000	5,000	25,000
土地信託賃貸料収入	1,126,107	1,127,224	△ 1,117
その他の事業収入	40,573	36,166	4,407
受取利息・配当金収入	**1,513,577**	**1,478,212**	**35,365**
第３号基本金引当特定資産運用収入	506,438	498,603	7,835
その他の受取利息・配当金収入	1,007,139	979,609	27,530
雑　収　入	**3,555,200**	**2,028,041**	**1,527,159**
施設設備利用料収入	686,347	532,708	153,639
入試要項売上代収入	70,000	70,000	0
退職金財団等交付金収入	1,034,861	817,885	216,976
その他の雑収入	1,763,992	607,448	1,156,544

（単位　千円）

収 入 の 部			
科　　目	2015(平成27)年度 予　算　額	2014(平成26)年度 予　算　額	増 減(△)
借入金等収入	**0**	**125,210**	**△ 125,210**
土地信託短期借入金収入	0	125,210	△ 125,210
前受金収入	**12,493,828**	**12,511,567**	**△ 17,739**
授業料前受金収入	7,752,305	7,744,685	7,620
入学金前受金収入	3,141,200	3,158,400	△ 17,200
実験実習料前受金収入	216,817	219,088	△ 2,271
施設設備資金前受金収入	1,287,375	1,293,150	△ 5,775
学生読書室図書費前受金収入	2,288	2,308	△ 20
土地信託賃貸料前受金収入	93,843	93,936	△ 93
その他の収入	**5,138,240**	**9,325,779**	**△ 4,187,539**
第２号基本金引当特定資産取崩収入	470,000	3,464,240	△ 2,994,240
退職附加年金引当特定資産取崩収入	226,306	228,376	△ 2,070
退職給与引当特定資産取崩収入	1,202,419	973,200	229,219
校友会奨学資金引当特定資産取崩収入	328,401	337,609	△ 9,208
特定目的引当特定資産取崩収入	1,273,993	2,213,683	△ 939,690
前期末未収入金収入	1,368,469	1,911,229	△ 542,760
長期貸付金回収収入	157,112	182,326	△ 25,214
奨学貸付金回収収入	4,349	5,116	△ 767
敷金及び保証金等回収収入	10,000	10,000	0
土地信託その他の資産取崩収入	97,191	0	97,191
資金収入調整勘定	**△ 13,899,671**	**△ 14,716,369**	**816,698**
期末未収入金	△ 1,198,581	△ 2,249,243	1,050,662
前期末前受金	△ 12,607,247	△ 12,373,190	△ 234,057
前期末土地信託賃貸料前受金	△ 93,843	△ 93,936	93
前年度繰越支払資金(見込)	**36,177,724**	**29,401,928**	**6,775,796**
収入の部合計	**141,077,528**	**130,658,235**	**10,419,293**

（単位　千円）

支 出 の 部			
科　　目	2015(平成27)年度 予　算　額	2014(平成26)年度 予　算　額	増　減(△)
人 件 費 支 出	**47,730,910**	**46,120,913**	**1,609,997**
教員人件費支出	33,014,132	31,910,077	1,104,055
職員人件費支出	13,260,125	12,979,511	280,614
役員報酬支出	98,757	98,757	0
退職金支出	1,202,419	973,200	229,219
退職附加年金支出	155,477	159,368	△ 3,891
教育研究経費支出	**35,163,901**	**29,953,708**	**5,210,193**
用品費支出	968,289	775,392	192,897
消耗品費支出	2,518,249	1,732,022	786,227
図書資料費支出	1,306,599	1,066,676	239,923
光熱水費支出	2,534,092	2,232,128	301,964
通信・運搬費支出	418,661	401,315	17,346
印刷製本費支出	954,810	833,680	121,130
旅費交通費支出	2,100,389	1,423,631	676,758
修繕費支出	2,220,916	2,159,617	61,299
委託費支出	14,200,712	12,173,214	2,027,498
損害保険料支出	52,987	56,068	△ 3,081
賃借料支出	1,199,460	1,146,456	53,004
広告費支出	35,510	43,694	△ 8,184
奨学費支出	3,647,088	3,506,554	140,534
福利費支出	683,411	680,799	2,612
手数料・報酬支出	943,266	697,566	245,700
会合費支出	217,470	177,511	39,959
補助費支出	372,093	329,893	42,200
諸会費支出	21,665	24,165	△ 2,500
雑費支出	768,234	493,327	274,907
管理経費支出	**4,197,583**	**3,879,737**	**317,846**
用品費支出	3,184	3,525	△ 341
消耗品費支出	47,001	43,884	3,117
図書資料費支出	8,977	8,502	475
光熱水費支出	84,675	82,468	2,207
通信・運搬費支出	102,758	99,006	3,752
印刷製本費支出	332,607	332,318	289
旅費交通費支出	119,498	116,347	3,151
修繕費支出	83,152	86,657	△ 3,505
委託費支出	1,091,235	1,146,208	△ 54,973
損害保険料支出	2,242	2,510	△ 268
賃借料支出	113,659	107,376	6,283
公租公課支出	474,848	195,121	279,727
広告費支出	217,901	198,563	19,338
福利費支出	253,959	233,216	20,743
手数料・報酬支出	206,133	198,786	7,347
会合費支出	61,789	59,869	1,920
補助費支出	4,260	4,336	△ 76
諸会費支出	18,148	17,648	500
土地信託経費支出	734,827	711,006	23,821
施設負担金支出	76,000	76,000	0
雑費支出	160,730	156,391	4,339

（単位　千円）

支 出 の 部			
科　　目	2015(平成27)年度 予　算　額	2014(平成26)年度 予　算　額	増　減(△)
借入金等利息支出	**51,244**	**62,781**	**△ 11,537**
借入金利息支出	51,244	57,191	△ 5,947
学校債利息支出	0	3,283	△ 3,283
土地信託借入金利息支出	0	2,307	△ 2,307
借入金等返済支出	**815,990**	**2,433,490**	**△ 1,617,500**
借入金返済支出	815,990	910,280	△ 94,290
学校債返済支出	0	1,313,000	△ 1,313,000
土地信託借入金返済支出	0	210,210	△ 210,210
施設関係支出	**5,762,110**	**10,565,550**	**△ 4,803,440**
土地支出	120,000	120,000	0
建物支出	5,111,700	10,047,240	△ 4,935,540
構築物支出	530,410	398,310	132,100
設備関係支出	**3,321,026**	**3,847,917**	**△ 526,891**
教育研究用機器備品支出	2,917,669	3,308,726	△ 391,057
管理用機器備品支出	27,601	19,405	8,196
図書支出	375,756	519,786	△ 144,030
資産運用支出	**5,331,801**	**2,371,329**	**2,960,472**
第２号基本金引当特定資産繰入支出	2,000,000	0	2,000,000
第３号基本金引当特定資産繰入支出	19,641	8,917	10,724
退職附加年金引当特定資産繰入支出	155,477	159,368	△ 3,891
退職給与引当特定資産繰入支出	1,075,000	849,000	226,000
減価償却引当特定資産繰入支出	30,166	30,472	△ 306
校友会奨学資金引当特定資産繰入支出	270,000	337,609	△ 67,609
特定目的引当特定資産繰入支出	1,513,417	827,681	685,736
土地信託その他の資産支出	0	158,282	△ 158,282
土地信託建物支出	268,100	0	268,100
その他の支出	**7,106,713**	**6,883,064**	**223,649**
長期貸付金支払支出	99,447	95,159	4,288
前期末未払金支払支出	6,383,336	6,197,642	185,694
前払金支払支出	623,930	589,497	34,433
土地信託前払金支払支出	0	766	△ 766
予　備　費	**300,000**	**300,000**	**0**
資金支出調整勘定	**△ 7,504,365**	**△ 6,767,490**	**△ 736,875**
期末未払金	△ 6,884,000	△ 6,195,872	△ 688,128
前期末前払金	△ 615,913	△ 565,880	△ 50,033
前期末土地信託前払金	△ 4,452	△ 5,738	1,286
翌年度繰越支払資金(見込)	**38,800,615**	**31,007,236**	**7,793,379**
支出の部合計	**141,077,528**	**130,658,235**	**10,419,293**

（注）学校法人会計基準の一部を改正する省令（平成25 年４月22 日文部科学省令第15 号）に基づき、予算書の様式を変更した。なお平成26年度の金額は改正後の様式に基づき、区分及び科目を組み替えて表示している。

事　業　活　動　収　支　予　算　書

2015(平成27)年 4月 1日から
2016(平成28)年 3月31日まで

（単位　千円）

		科　　目	2015(平成27)年度 予　算　額	2014(平成26)年度 予　算　額	増　減（△）
教育活動収支	事業活動収入の部	**学生生徒等納付金**	**67,938,438**	**67,380,812**	**557,626**
		授業料	52,633,344	52,198,899	434,445
		入学金	3,193,330	3,194,000	△ 670
		実験実習料	1,955,890	2,013,908	△ 58,018
		施設設備資金	10,136,961	9,954,853	182,108
		学生読書室図書費収入	18,913	19,152	△ 239
		手　数　料	**4,119,425**	**4,194,012**	**△ 74,587**
		入学検定料	4,050,025	4,123,612	△ 73,587
		試験料	19,400	20,400	△ 1,000
		証明手数料	50,000	50,000	0
		寄　付　金	**2,730,346**	**2,306,884**	**423,462**
		特別寄付金	2,730,346	2,306,884	423,462
		経常費等補助金	**12,677,791**	**10,159,103**	**2,518,688**
		国庫補助金	11,906,388	9,554,000	2,352,388
		地方公共団体補助金	770,903	597,103	173,800
		学術研究振興資金	500	8,000	△ 7,500
		付随事業収入	**7,399,773**	**4,051,820**	**3,347,953**
		補助活動収入	708,307	491,466	216,841
		附属事業収入	1,190,420	1,176,405	14,015
		受託事業収入	5,460,473	2,347,783	3,112,690
		その他の事業収入	40,573	36,166	4,407
		雑　収　入	**3,555,200**	**2,028,041**	**1,527,159**
		施設設備利用料	686,347	532,708	153,639
		入試要項売上代収入	70,000	70,000	0
		退職金財団等交付金収入	1,034,861	817,885	216,976
		その他の雑収入	1,763,992	607,448	1,156,544
		教育活動収入計	**98,420,973**	**90,120,672**	**8,300,301**

		科　　目	2015(平成27)年度 予　算　額	2014(平成26)年度 予　算　額	増　減（△）
	事業活動支出の部	**人　件　費**	**47,475,505**	**45,873,515**	**1,601,990**
		教員人件費	33,014,132	31,910,077	1,104,055
		職員人件費	13,260,125	12,979,511	280,614
		役員報酬	98,757	98,757	0
		退職給与引当金繰入額	947,014	725,802	221,212
		退職附加年金	155,477	159,368	△ 3,891
		教育研究経費	**44,431,258**	**39,041,950**	**5,389,308**
		用品費	968,289	775,392	192,897
		消耗品費	2,518,249	1,732,022	786,227
		図書資料費	1,306,599	1,066,676	239,923
		光熱水費	2,534,092	2,232,128	301,964
		通信・運搬費	418,661	401,315	17,346
		印刷製本費	954,810	833,680	121,130
		旅費交通費	2,100,389	1,423,631	676,758
		修繕費	2,220,916	2,159,617	61,299
		委託費	14,200,712	12,173,214	2,027,498
		損害保険料	52,987	56,068	△ 3,081
		賃借料	1,199,460	1,146,456	53,004
		広告費	35,510	43,694	△ 8,184
		奨学費	3,647,088	3,506,554	140,534
		福利費	683,411	680,799	2,612
		手数料・報酬	943,266	697,566	245,700
		会合費	217,470	177,511	39,959
		補助費	372,093	329,893	42,200
		諸会費	21,665	24,165	△ 2,500
		減価償却額	9,267,357	9,088,242	179,115
		雑費	768,234	493,327	274,907

	管理経費	**3,892,314**	**3,716,589**	**175,725**
	用品費	3,184	3,525	△ 341
	消耗品費	47,001	43,884	3,117
	図書資料費	8,977	8,502	475
	光熱水費	84,675	82,468	2,207
	通信・運搬費	102,758	99,006	3,752
	印刷製本費	332,607	332,318	289
	旅費交通費	119,498	116,347	3,151
	修繕費	83,152	86,657	△ 3,505
	委託費	1,091,235	1,146,208	△ 54,973
	損害保険料	2,242	2,510	△ 268
	賃借料	113,659	107,376	6,283
	公租公課	474,848	195,121	279,727
	広告費	217,901	198,563	19,338
	福利費	253,959	233,216	20,743
	手数料・報酬	206,133	198,786	7,347
	会合費	61,789	59,869	1,920
	補助費	4,260	4,336	△ 76
	諸会費	18,148	17,648	500
	減価償却額	429,558	547,858	△ 118,300
	施設負担金	76,000	76,000	0
	雑費	160,730	156,391	4,339
	徴収不能額等	**32,519**	**28,500**	**4,019**
	徴収不能引当金繰入額	32,519	28,500	4,019
	教育活動支出計	**95,831,596**	**88,660,554**	**7,171,042**
	教育活動収支差額	**2,589,377**	**1,460,118**	**1,129,259**
教育活動外収支 事業活動収入の部	科　　目	2015(平成27)年度 予　算　額	2014(平成26)年度 予　算　額	増　減（△）
	受取利息・配当金	**1,513,577**	**1,478,212**	**35,365**
	第３号基本金引当特定資産運用収入	506,438	498,603	7,835
	その他の受取利息・配当金	1,007,139	979,609	27,530
	その他の教育活動外収入	**1,156,107**	**1,132,224**	**23,883**
	収益事業収入	30,000	5,000	25,000
	土地信託賃貸料収入	1,126,107	1,127,224	△ 1,117
	教育活動外収入計	**2,669,684**	**2,610,436**	**59,248**
事業活動支出の部	科　　目	2015(平成27)年度 予　算　額	2014(平成26)年度 予　算　額	増　減（△）
	借入金等利息	**51,244**	**62,781**	**△ 11,537**
	借入金利息	51,244	57,191	△ 5,947
	学校債利息	0	3,283	△ 3,283
	土地信託借入金利息	0	2,307	△ 2,307
	その他の教育活動外支出	**958,416**	**968,280**	**△ 9,864**
	土地信託経費	958,416	968,280	△ 9,864
	教育活動外支出計	**1,009,660**	**1,031,061**	**△ 21,401**
	教育活動外収支差額	**1,660,024**	**1,579,375**	**80,649**
	経常収支差額	**4,249,401**	**3,039,493**	**1,209,908**

		科　　目	2015(平成27)年度 予　算　額	2014(平成26)年度 予　算　額	増　減（△）
特別収支	事業活動収入の部	**その他の特別収入**	**576,750**	**1,779,012**	**△ 1,202,262**
		施設設備寄付金	0	50,000	△ 50,000
		現物寄付	500,000	500,000	0
		施設設備補助金	76,750	1,229,012	△ 1,152,262
		特別収入計	**576,750**	**1,779,012**	**△ 1,202,262**
	事業活動支出の部	**資産処分差額**	**156,656**	**224,297**	**△ 67,641**
		動産・不動産処分差額	156,656	224,297	△ 67,641
		特別支出計	**156,656**	**224,297**	**△ 67,641**
		特別収支差額	**420,094**	**1,554,715**	**△ 1,134,621**
予　備　費			**300,000**	**300,000**	**0**
基本金組入前当年度収支差額			**4,369,495**	**4,294,208**	**75,287**
基本金組入額合計			**△ 6,926,652**	**△ 8,257,610**	**1,330,958**
当年度収支差額			**△ 2,557,157**	**△ 3,963,402**	**1,406,245**
前年度繰越収支差額（見込）			**△ 98,783,394**	**△ 99,763,915**	
翌年度繰越収支差額			**△ 101,340,551**	**△ 103,727,317**	

（参考）

事業活動収入計	**101,667,407**	**94,510,120**	**7,157,287**
事業活動支出計	**96,997,912**	**89,915,912**	**7,082,000**

（注）学校法人会計基準の一部を改正する省令（平成25 年４月22 日文部科学省令第15 号）に基づき、予算書の様式を変更した。なお平成26年度の金額は改正後の様式に基づき、区分及び科目を組み替えて表示している。

収 益 事 業 会 計 予 算 書

2015(平成27)年 4月 1日から
2016(平成28)年 3月31日まで

(単位：千円)

科　　目	2015(平成27)年度 予算額	
Ⅰ. 営 業 損 益		
(1) 営 業 収 益		
建 物 賃 貸 料収入	154,560	
施設設備利用料収入	10,833	
そ　の　他収入	5	**165,398**
(2) 営 業 費 用		
建物管理委託費	60,958	
光 熱 水 費	13,487	
通　信　費	139	
修　繕　費	13,961	
賃　借　料	12,801	
減 価 償 却 費	18,984	
損 害 保 険 料	3,050	
公 租 公 課	10,688	
雑　　費	4,736	**138,804**
営 業 利 益		**26,594**
Ⅱ. 営 業 外 損 益		
(1) 営 業 外 収 益		
受取利息・配当金	86	**86**
経 常 利 益		**26,680**
学校会計繰入前利益		26,680
学校会計繰入金支出		**30,000**
税引前当期純損失		△ 3,320
法人税、住民税及び事業税		**0**
当 期 純 損 失		**△ 3,320**

土地信託関係予算の概要（学校会計からの抜粋）

2015年度 土 地 信 託 関 係 予 算

※事業活動収支予算書から土地信託事業にかかる予算を抜粋

（単位：千円）

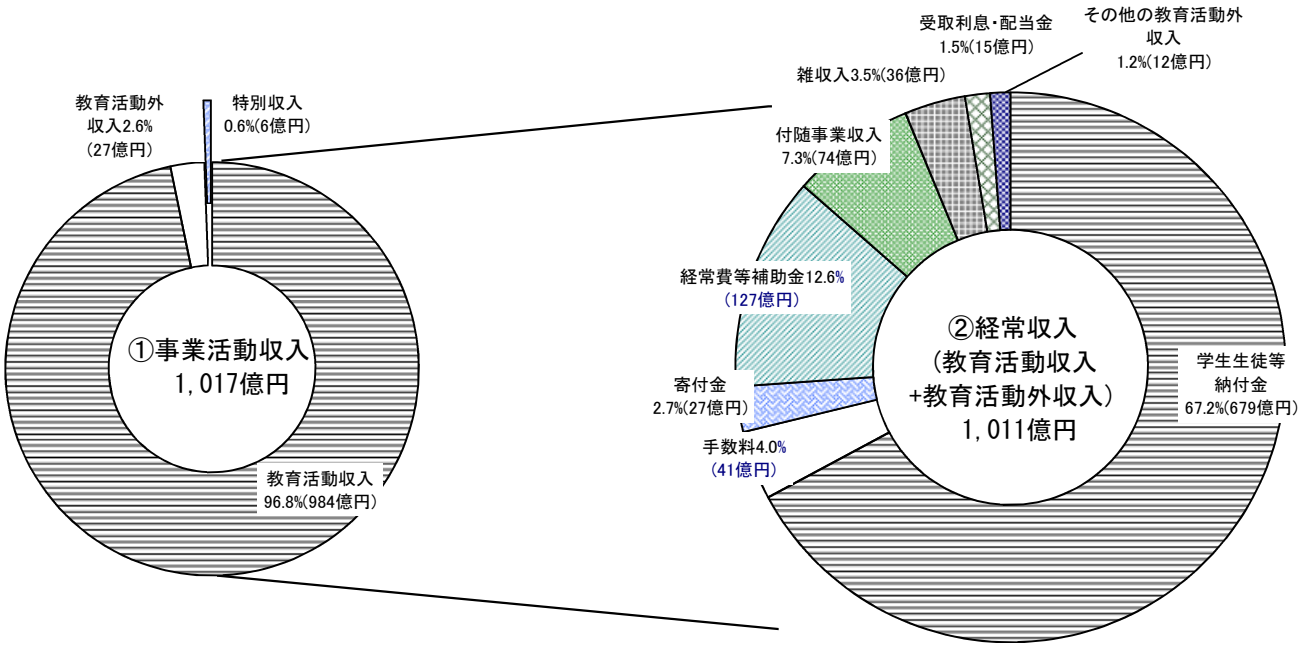
		科　　目	金　額
教育活動外収支	収入の部	土地信託賃貸料	1,028,299
		土地信託共益費	97,808
		教育活動外収入計	1,126,107
	支出の部	土地信託経費	958,416
		施設管理費	97,808
		公租公課	175,600
		減価償却額	223,589
		その他	461,419
		教育活動外支出計	958,416
教育活動外収支差額			167,691

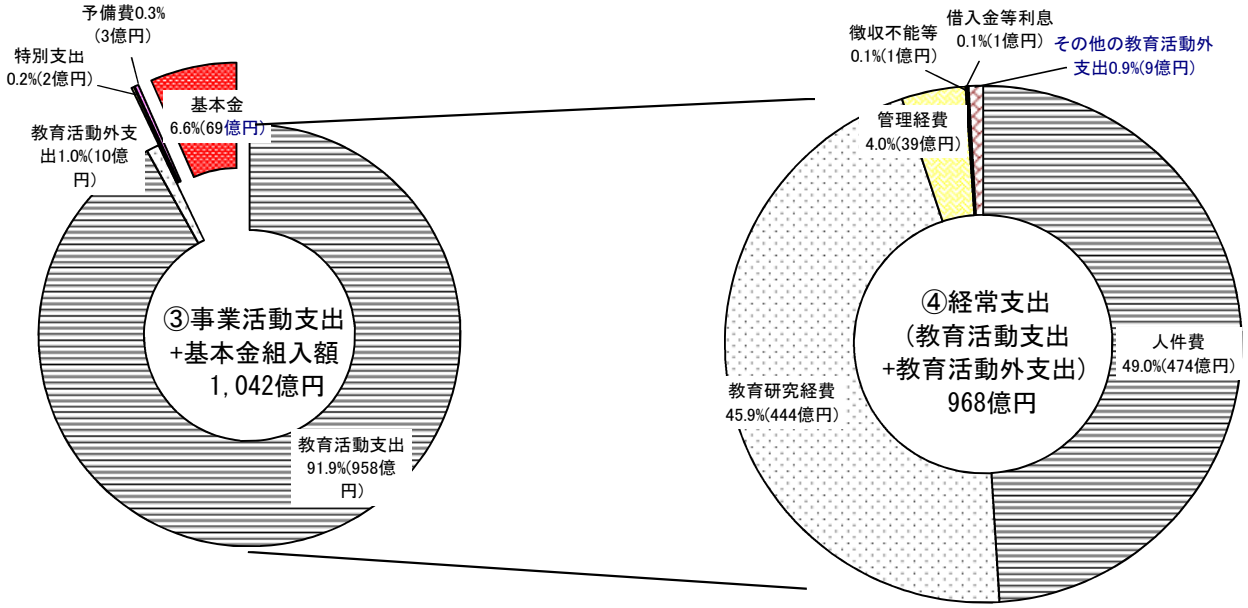
２０１５ 年 度　予 算 関 連 説 明 資 料

《 目　　次 》

① 2015 年度　事業活動収支の構成比率
② 2004～2015 年度　事業活動収入・事業活動支出・基本金組入額の推移
③ 2010～2015 年度　学生生徒等納付金の推移
④ 2010～2015 年度　入学検定料･学部入学志願者数の推移
⑤ 2010～2015 年度　補助金収入(資金収支)の推移
⑥ 2010～2015 年度　教職員人件費と教職員数の推移
⑦ 2010～2015 年度　委託費の推移
⑧ 2010～2015 年度　奨学費の推移
⑨ 2010～2015 年度　借入金等残高・借入金等利息の推移

①2015年度予算 事業活動収支の構成比率





⑤当年度収支差額（①−③）△ 25億円

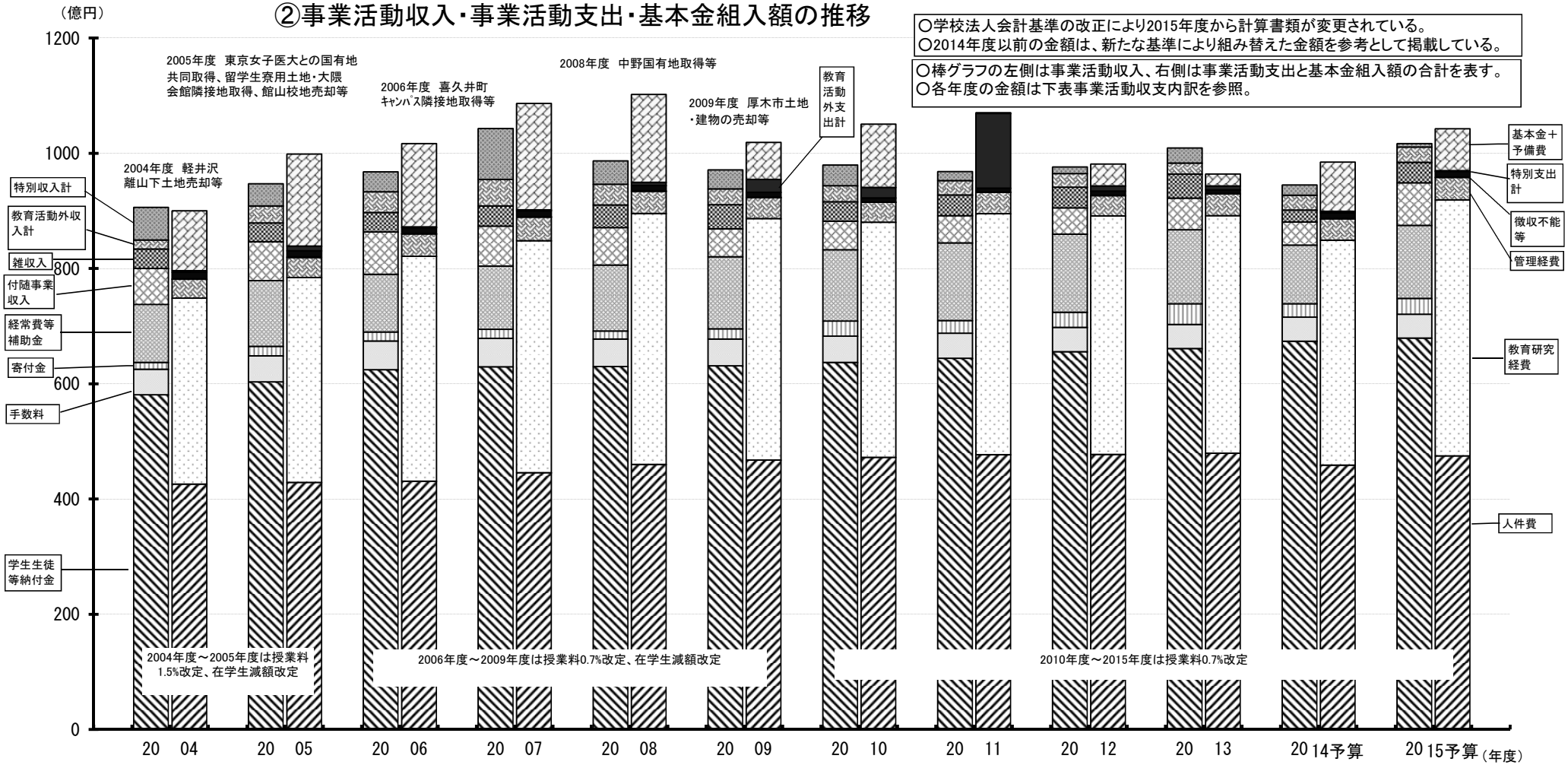
⑥経常収支差額（②−④）43億円

2015年度から適用される新しい学校法人会計基準では、区分経理が導入され、それぞれに収支状況が把握できるようになりました。上のグラフは、上段が収入、下段が支出となっており、左側は全ての事業活動収入から、全ての事業活動支出と主に固定資産支出となる基本金組入額を差し引いた、最終的な収支差額となる「当年度収支差額」、右側はそれぞれの経常的な活動の収支となる「経常収支差額」について構成比率を示しています。

②事業活動収入・事業活動支出・基本金組入額の推移

○学校法人会計基準の改正により2015年度から計算書類が変更されている。
○2014年度以前の金額は、新たな基準により組み替えた金額を参考として掲載している。

○棒グラフの左側は事業活動収入、右側は事業活動支出と基本金組入額の合計を表す。
○各年度の金額は下表事業活動収支内訳を参照。

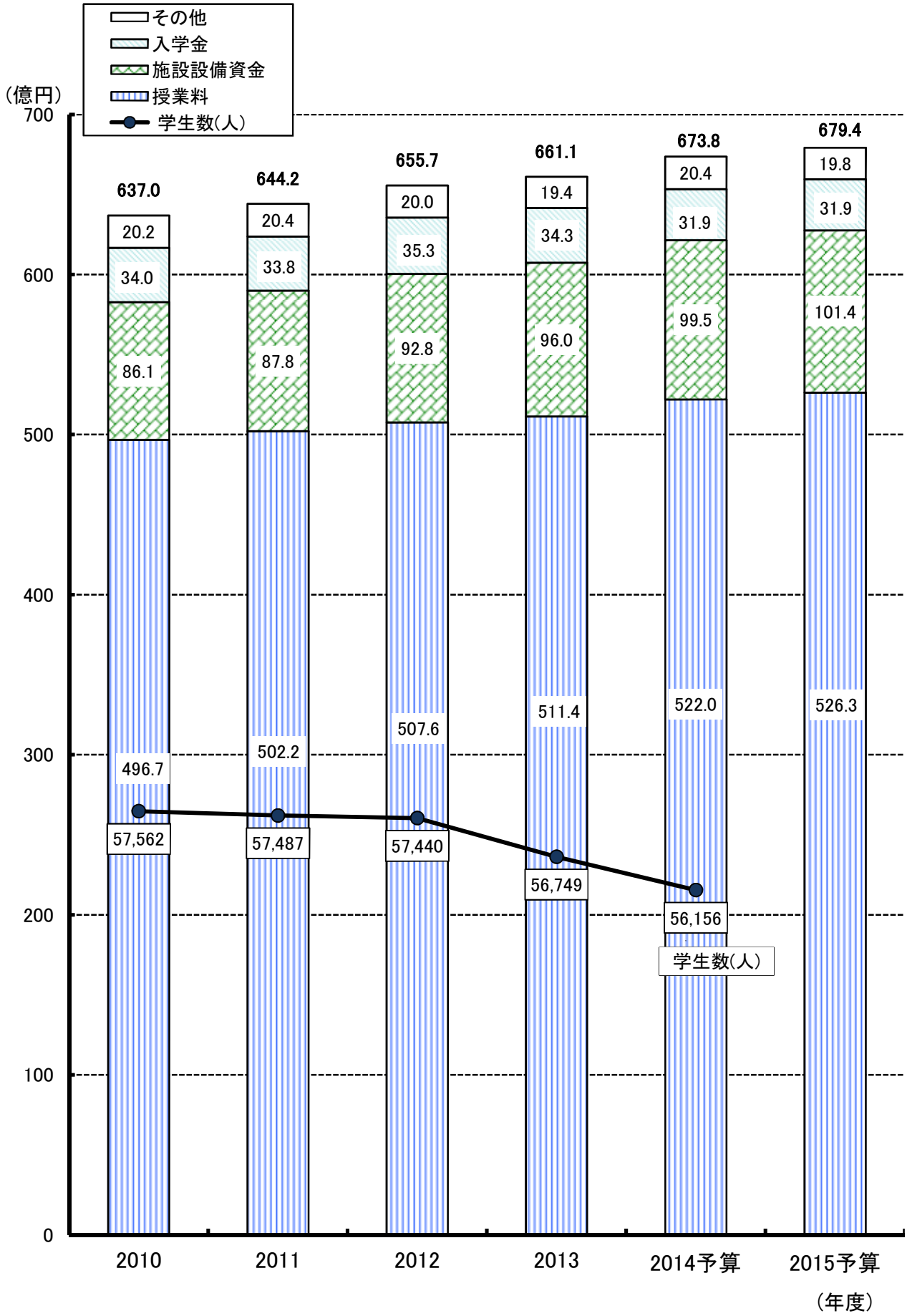


（単位：億円）

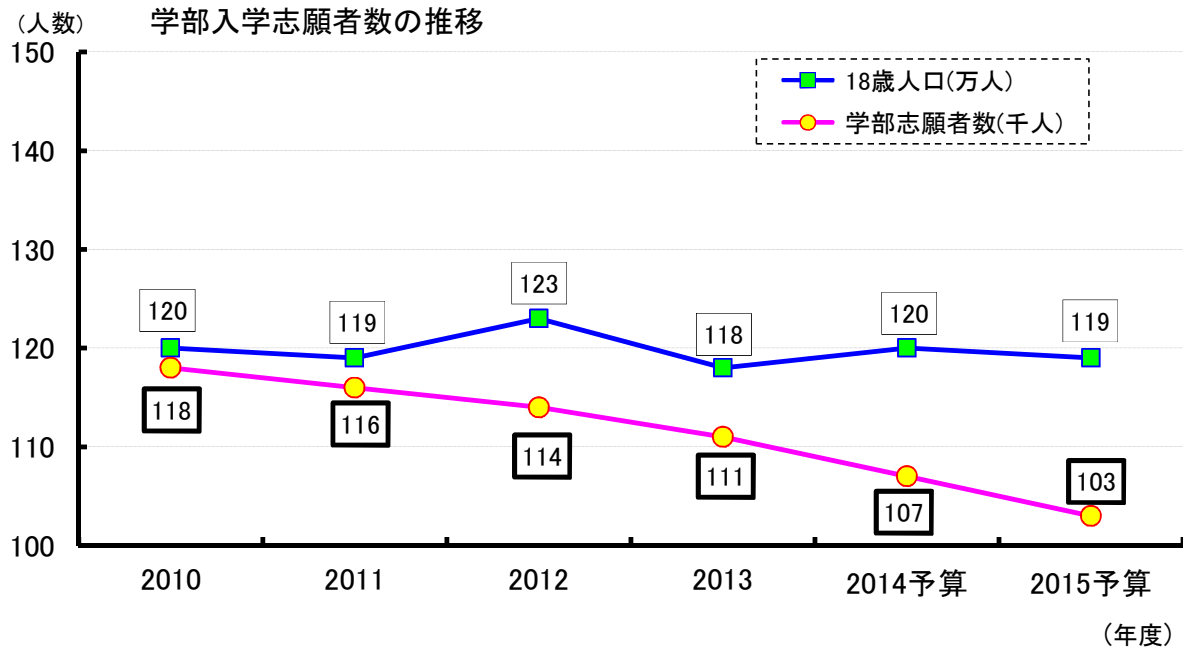
事業活動収支 内訳		2004年度		2005年度		2006年度		2007年度		2008年度		2009年度		2010年度		2011年度		2012年度		2013年度		2014年度予算		2015年度予算	
教育活動	学生生徒等納付金	人件費	581.0	425.8	603.2	428.6	624.5	430.9	629.5	445.5	630.0	460.1	631.3	467.7	637.0	472.4	644.2	477.1	655.7	477.2	661.1	479.3	673.8	458.7	679.4	474.8
	手数料	教育研究経費	44.2	322.8	45.4	355.9	49.8	390.4	49.3	402.9	47.5	435.3	46.3	419.0	45.6	407.8	43.5	418.0	42.1	413.9	41.6	412.6	41.9	390.4	41.2	444.3
	寄付金	管理経費	11.9	32.9	16.4	34.7	15.4	38.8	15.6	40.9	14.0	38.4	17.9	36.2	26.3	34.8	22.1	37.1	26.1	35.4	36.0	37.7	23.1	37.2	27.3	38.9
	経常費等補助金	徴収不能等	100.6	0.5	113.8	1.1	100.4	0.5	109.7	0.8	114.5	1.1	124.7	0.8	123.6	0.4	134.5	0.3	135.5	0.3	128.5	0.5	101.6	0.3	126.8	0.3
	付随事業収入	教育活動外支出計	62.3	11.2	67.9	10.7	73.1	10.2	69.5	9.9	64.9	9.3	48.6	8.5	49.5	7.2	47.3	7.1	46.0	7.7	55.0	6.2	40.5	10.3	74.0	10.1
	雑収入	経常収支差額	33.8	56.4	32.4	77.4	33.8	62.3	34.9	54.8	39.3	2.0	42.1	5.8	33.9	21.2	35.8	12.9	35.8	30.3	41.6	46.8	20.3	30.4	35.5	42.5
教育活動外収入計		特別支出計	15.8	2.9	29.3	7.7	36.1	1.4	46.3	1.7	36.0	5.4	27.1	22.6	27.9	18.2	25.1	129.4	23.6	8.8	19.3	6.9	26.1	2.2	26.7	1.6
特別収入計		基本金組入前収支差額	56.6	110.1	38.7	108.4	34.5	95.4	88.2	141.3	40.4	37.0	33.1	16.3	35.9	38.9	15.5	△ 101.0	11.3	32.8	25.8	65.7	17.8	46.0	5.8	46.7
		基本金＋予備費	906.2	104.1	947.1	160.0	967.6	144.5	1,043.0	184.7	986.6	152.4	971.1	64.0	979.7	109.8	968.0	1.5	976.1	37.9	1,008.9	20.8	945.1	85.6	1,016.7	72.3
当年度収支差額			6.0		△ 51.6		△ 49.1		△ 43.4		△ 115.4		△ 47.7		△ 70.9		△ 102.5		△ 5.1		44.9		△ 39.6		△ 25.6	
翌年度繰越収支差額			△ 522.7		△ 574.3		△ 623.4		△ 666.8		△ 782.2		△ 829.9		△ 900.8		△ 1,003.3		△ 1,008.4		△ 963.5		△ 1,037.3		△ 1,013.4	

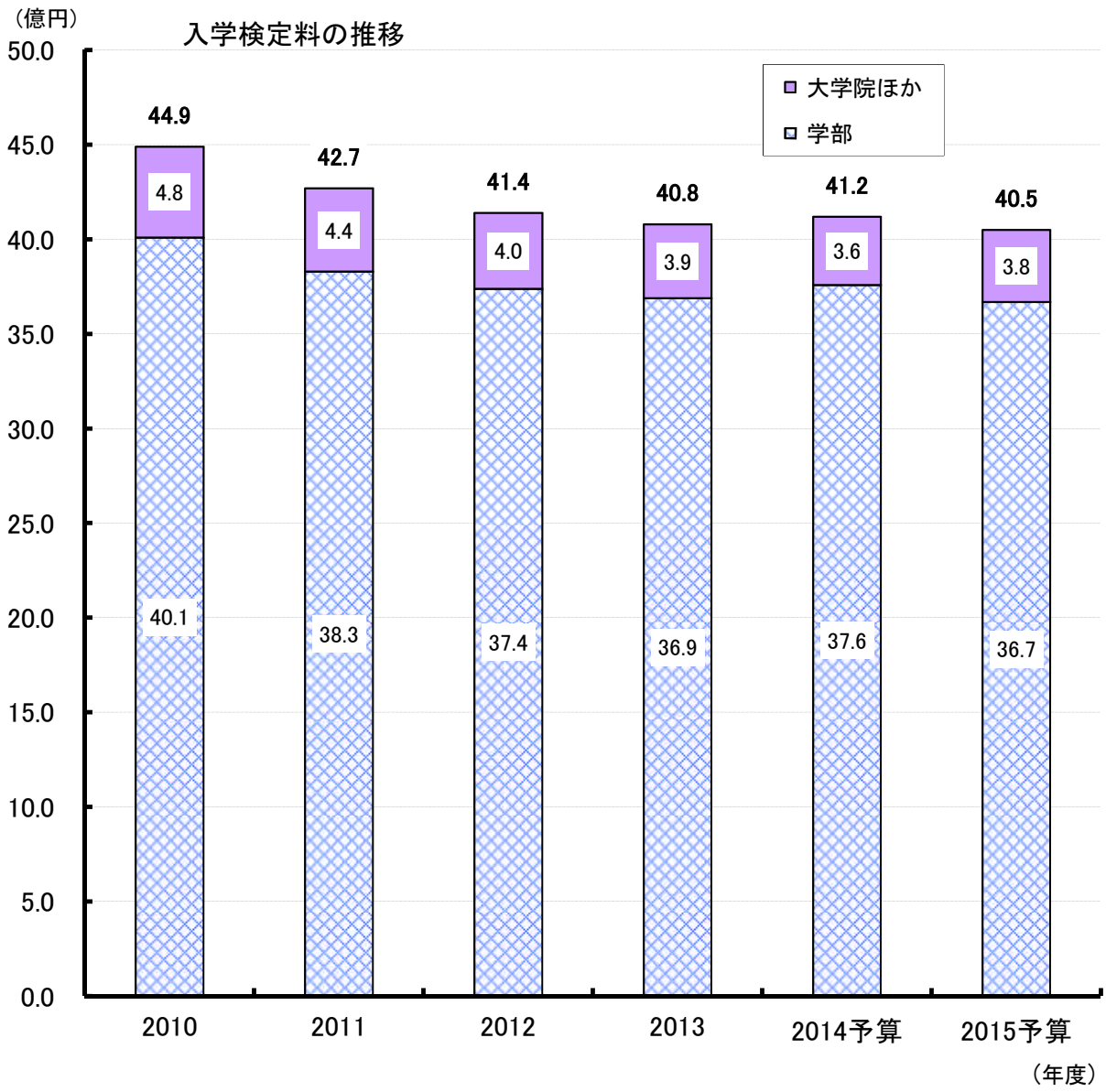
③学生生徒等納付金の推移

（人数は各年度とも5月1日現在）

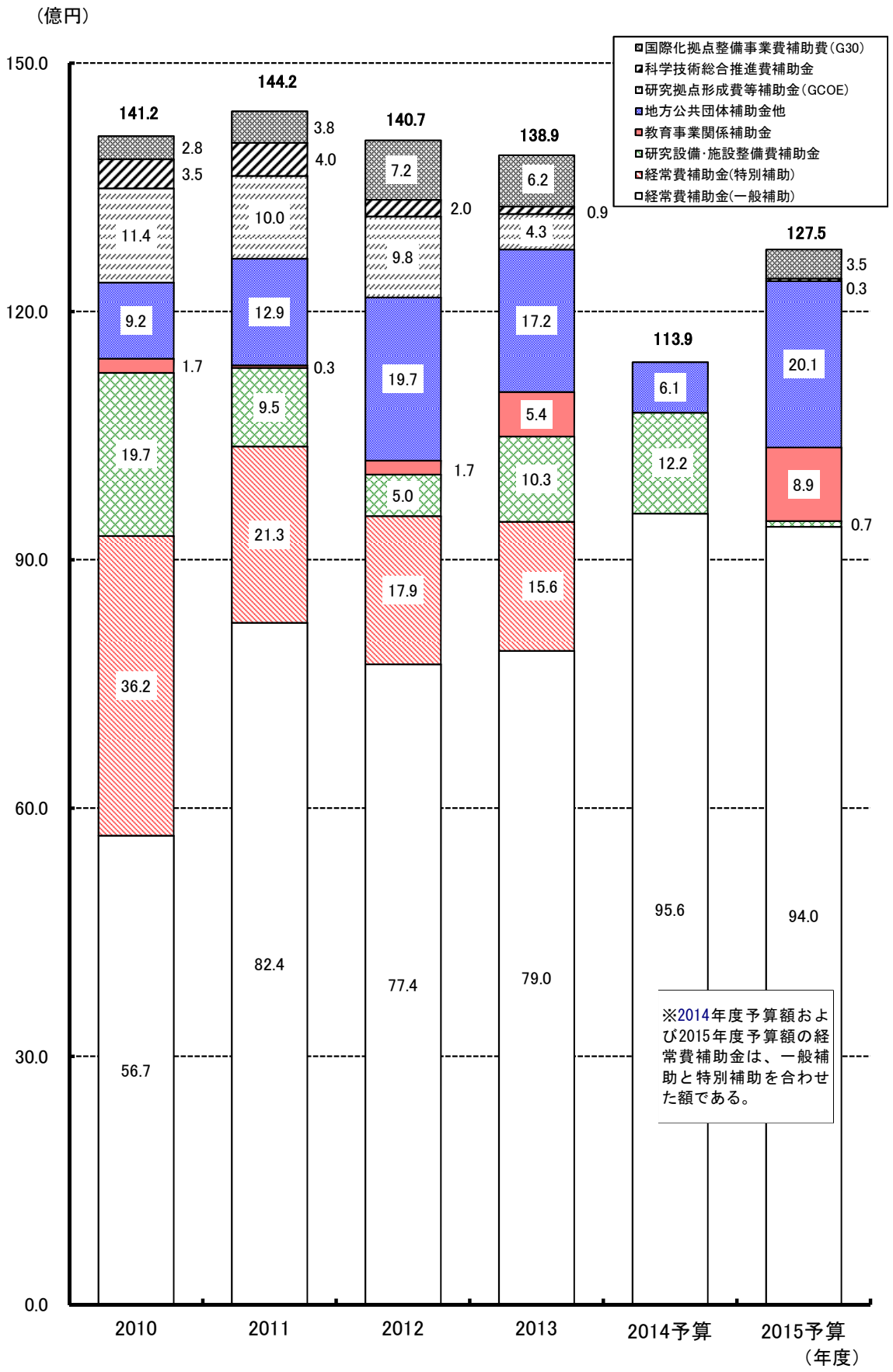


④入学検定料・学部入学志願者数の推移

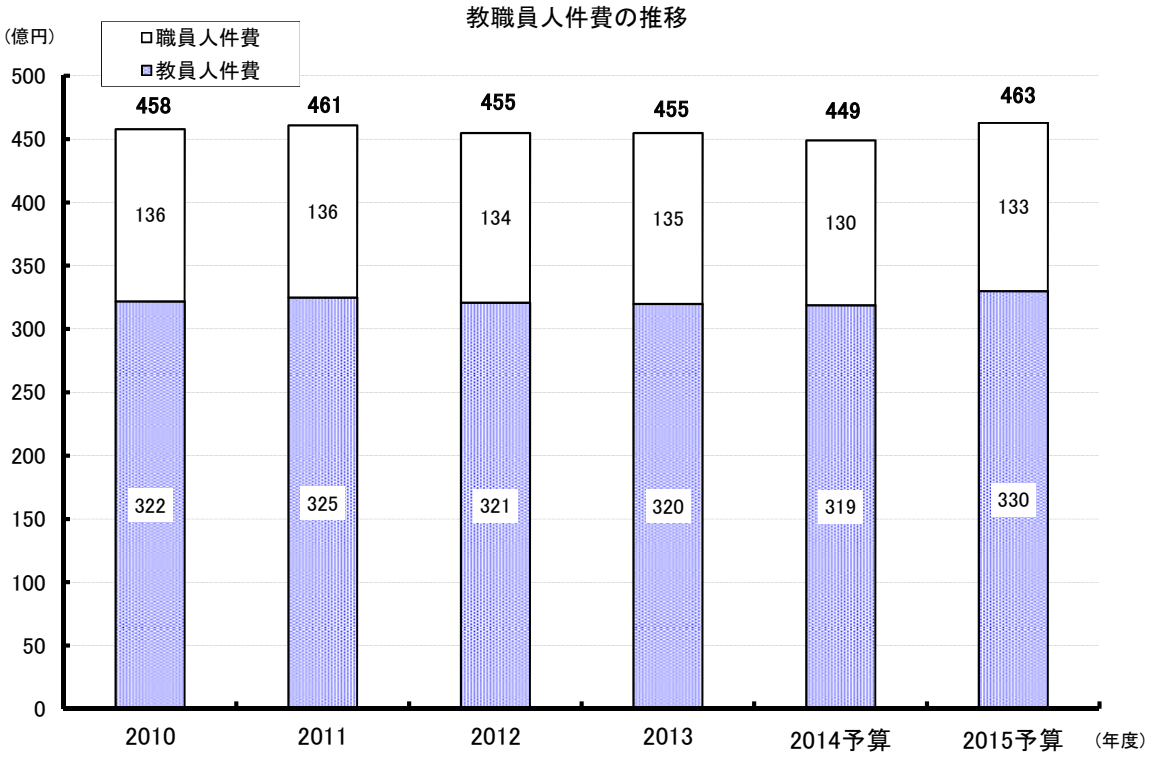


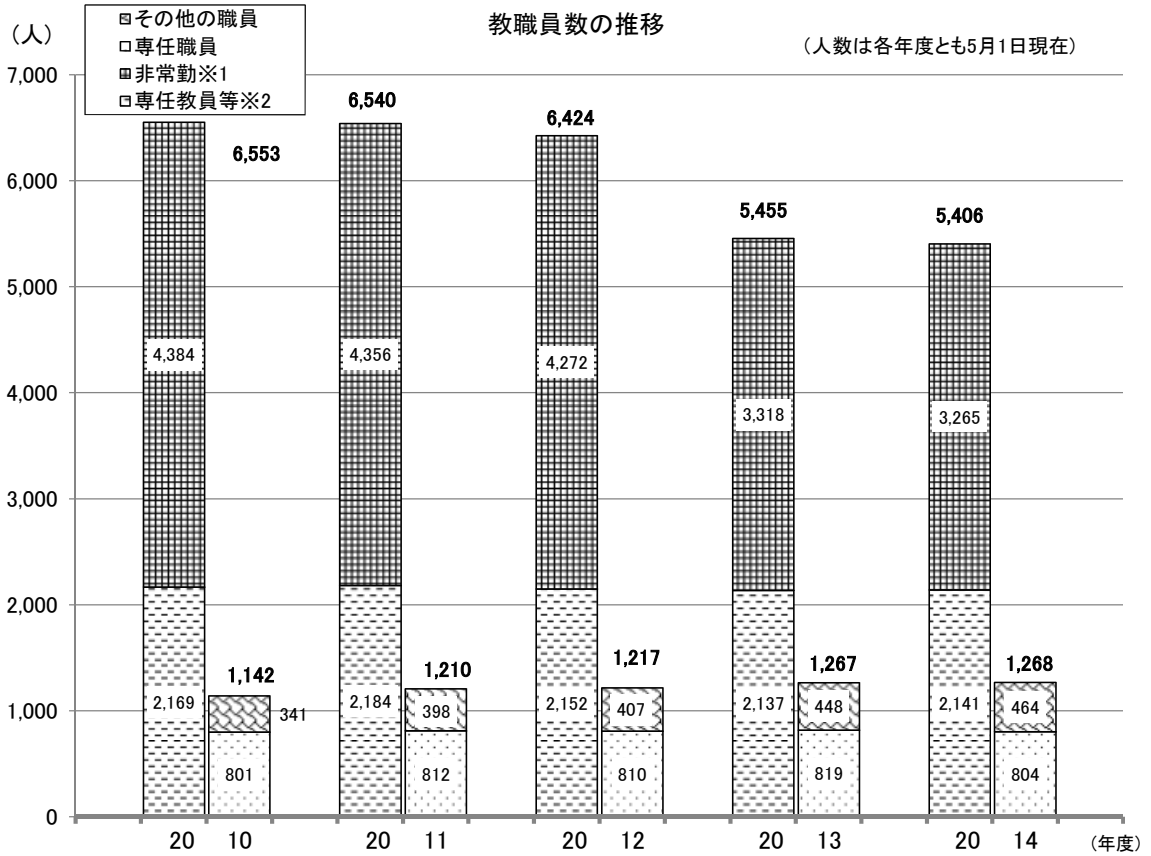


⑤補助金収入（資金収支）の推移



⑥教職員人件費と教職員数の推移

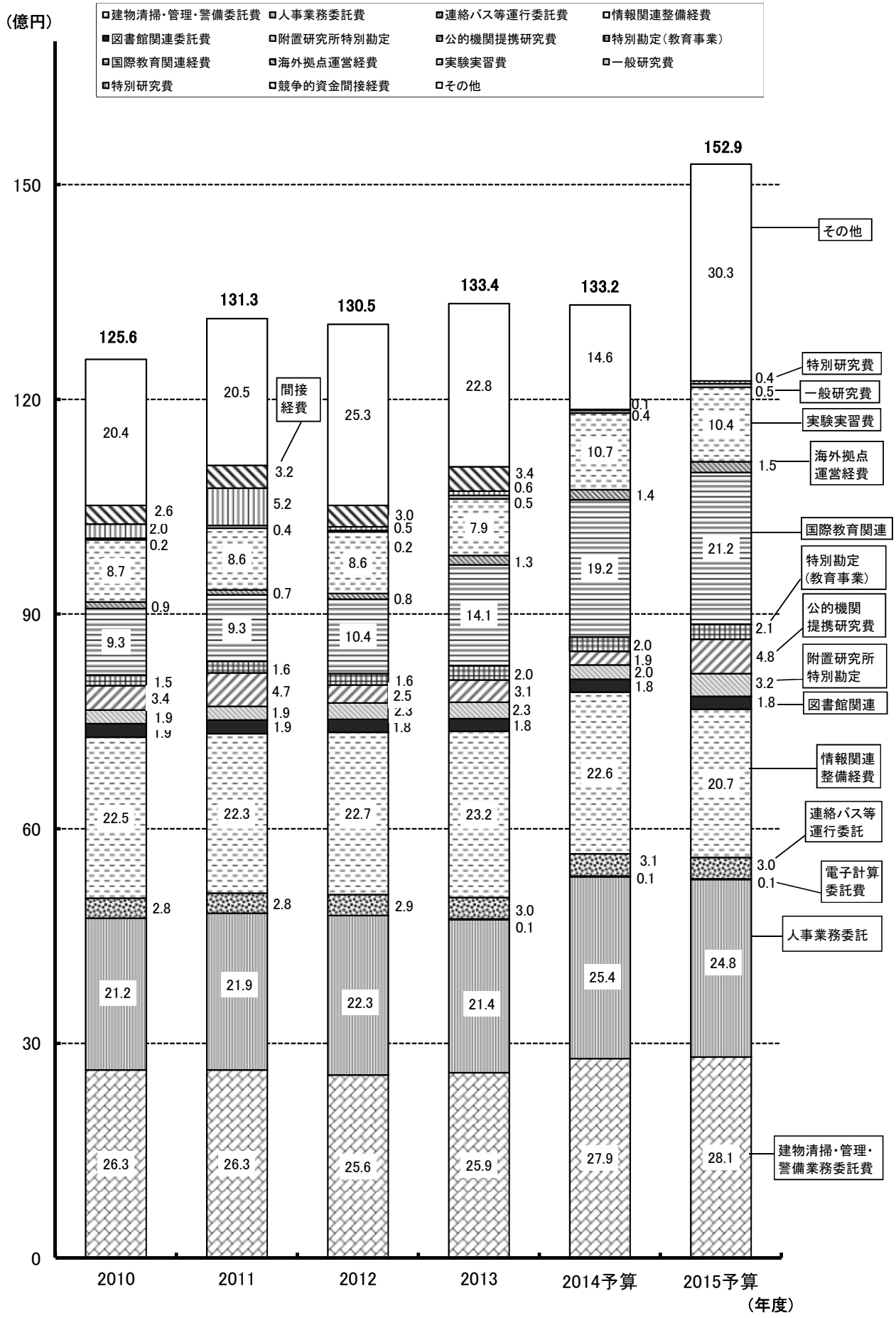




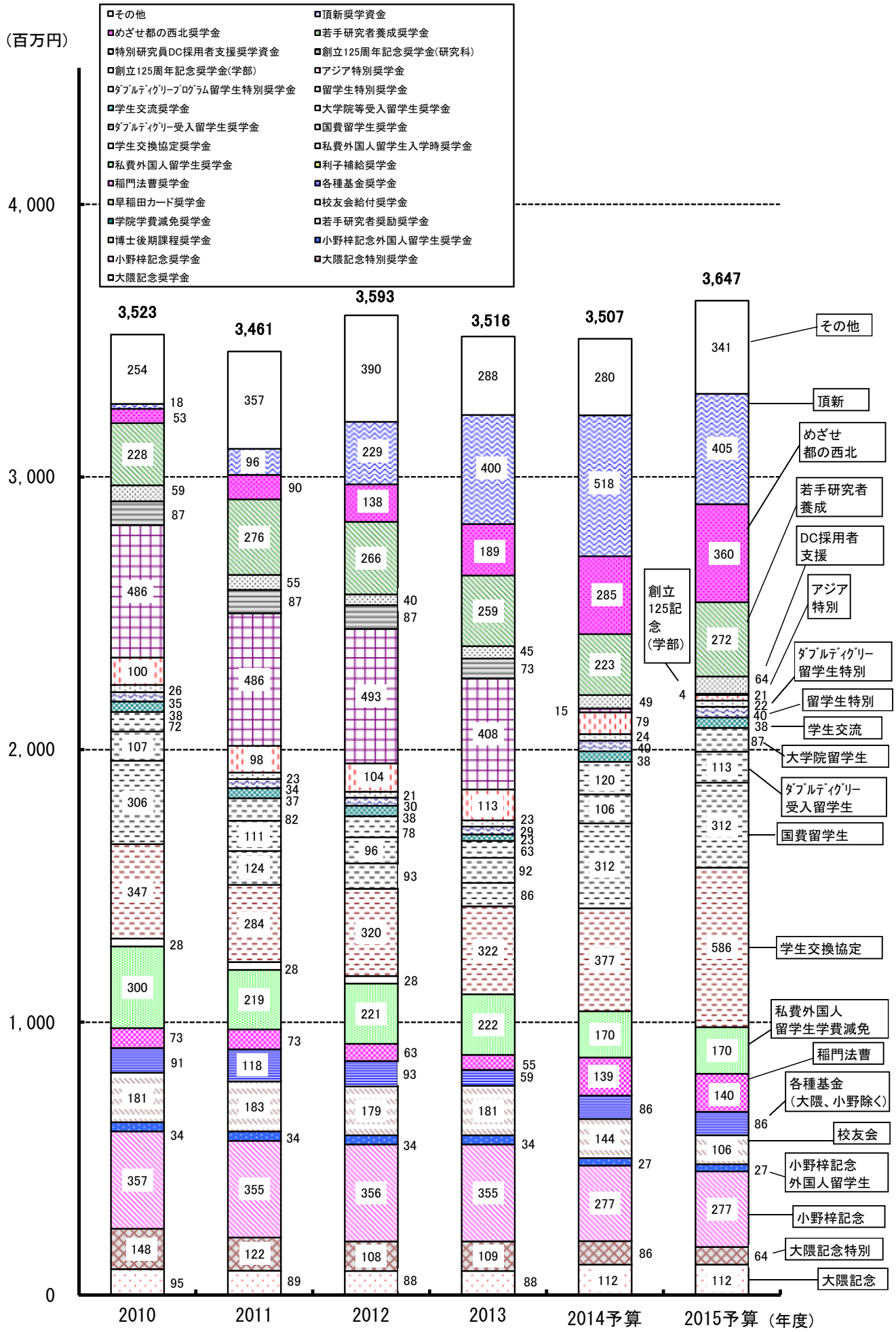
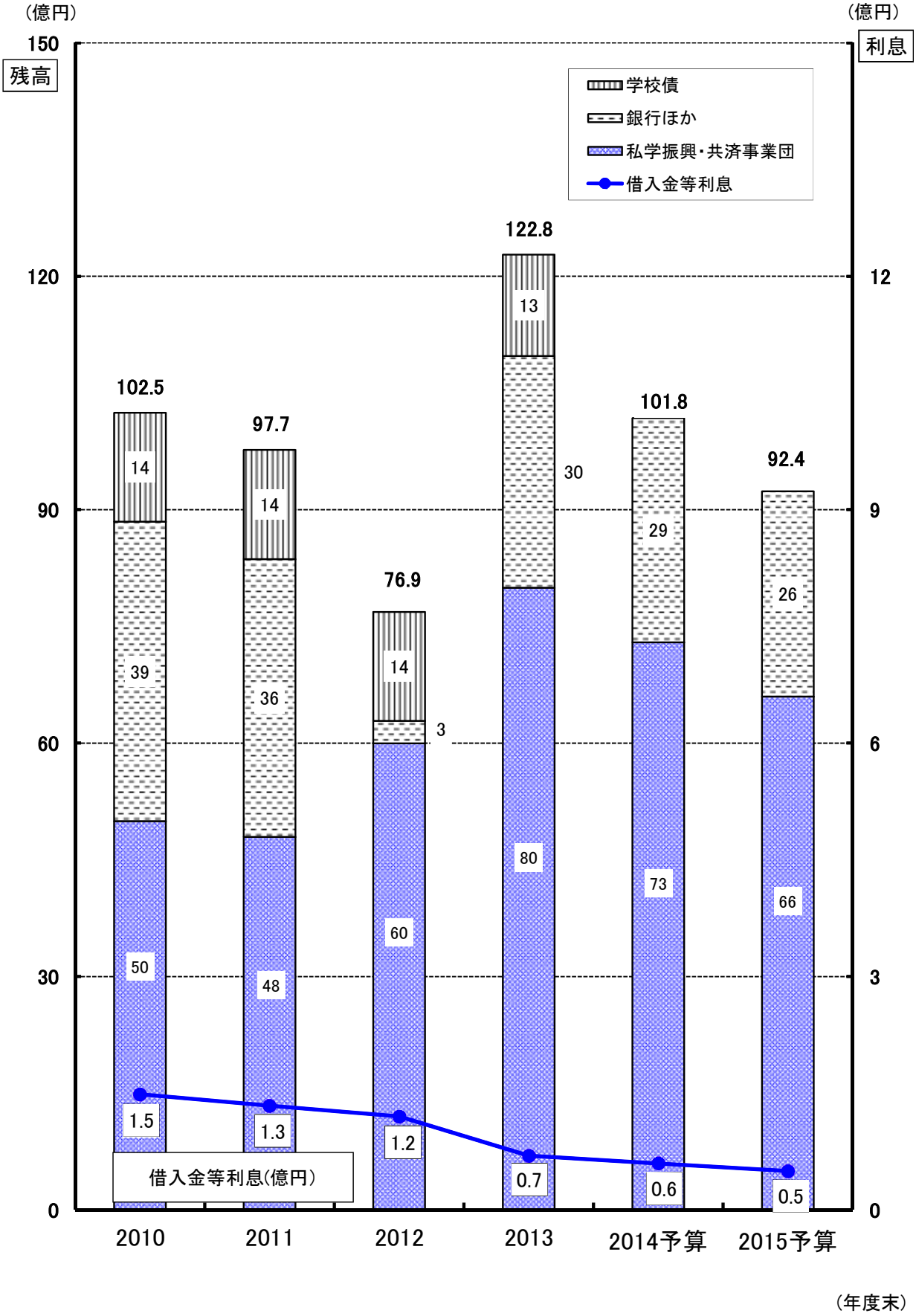
※1：非常勤講師、非常勤扱い（客員教授（非常勤扱い）、客員准教授（非常勤扱い）、客員講師（非常勤扱い）、ｲﾝｽﾄﾗｸﾀｰ（非常勤））の計
※2：専任（教授、特任教授、准教授、講師（専任）、助教、教諭）、専任扱い（客員教授（専任扱い）、客員准教授（専任扱い）、客員講師（専任扱い）、客員講師（ｲﾝｽﾄﾗｸﾀｰ）、ｲﾝｽﾄﾗｸﾀｰ（任期付）、客員研究助手）、助手の計

*2009年4月1日より資格名称変更
客員教授（専任扱い）→教授（任期付）又は上級研究員
客員准教授（専任扱い）→准教授（任期付）又は主任研究員
客員講師（専任扱い）→講師（任期付）又は次席研究員
客員研究助手→研究助手
客員教授（非常勤扱い）→客員教授又は客員上級研究員
客員准教授（非常勤扱い）→客員准教授又は客員主任研究員
客員講師（非常勤扱い）→客員講師又は客員次席研究員

⑦委託費の推移


(億円)
建物清掃・管理・警備委託費
人事業務委託費
連絡バス等運行委託費
情報関連整備経費
図書館関連委託費
附置研究所特別勘定
公的機関提携研究費
特別勘定(教育事業)
国際教育関連経費
海外拠点運営経費
実験実習費
一般研究費
特別研究費
競争的資金間接経費
その他
150
120
90
60
30
0
125.6
131.3
130.5
133.4
133.2
152.9
間接経費
その他
特別研究費
一般研究費
実験実習費
海外拠点運営経費
国際教育関連
特別勘定(教育事業)
公的機関提携研究費
附置研究所特別勘定
図書館関連
情報関連整備経費
連絡バス等運行委託
電子計算委託費
人事業務委託
建物清掃・管理・警備業務委託費
2010
2011
2012
2013
2014予算
2015予算
(年度)

⑧奨学費の推移


（百万円）
4,000
3,000
2,000
1,000
0
その他
めざせ都の西北奨学金
特別研究員DC採用者支援奨学資金
創立125周年記念奨学金(学部)
ﾀﾞﾌﾞﾙﾃﾞｨｸﾞﾘｰﾌﾟﾛｸﾞﾗﾑ留学生特別奨学金
学生交流奨学金
ﾀﾞﾌﾞﾙﾃﾞｨｸﾞﾘｰ受入留学生奨学金
学生交換協定奨学金
私費外国人留学生奨学金
稲門法曹奨学金
早稲田カード奨学金
学院学費減免奨学金
博士後期課程奨学金
小野梓記念奨学金
大隈記念奨学金
頂新奨学資金
若手研究者養成奨学金
創立125周年記念奨学金(研究科)
アジア特別奨学金
留学生特別奨学金
大学院等受入留学生奨学金
国費留学生奨学金
私費外国人留学生入学時奨学金
利子補給奨学金
各種基金奨学金
校友会給付奨学金
若手研究者奨励奨学金
小野梓記念外国人留学生奨学金
大隈記念特別奨学金
3,523
3,461
3,593
3,516
3,507
3,647
創立125記念(学部)
その他
頂新
めざせ都の西北
若手研究者養成
DC採用者支援
アジア特別
ﾀﾞﾌﾞﾙﾃﾞｨｸﾞﾘｰ留学生特別
留学生特別
学生交流
大学院留学生
ﾀﾞﾌﾞﾙﾃﾞｨｸﾞﾘｰ受入留学生
国費留学生
学生交換協定
私費外国人留学生学費減免
稲門法曹
各種基金（大隈、小野除く）
校友会
小野梓記念外国人留学生
小野梓記念
大隈記念特別
大隈記念
2010
2011
2012
2013
2014予算
2015予算
（年度）

⑨借入金等残高・借入金等利息の推移