2027年4月　大学院商学研究科
修士課程入学試験問題　専門科目

注 意 事 項

1．試験開始の合図があるまで、問題用紙および解答用紙に触れないこと。
2．問題用紙および解答用紙はそれぞれ別の用紙になっている。
3．設問１～９のうち２題を選択すること。
4．少なくとも１題は、自分の志望する研究指導が属する専修・領域の問題を選択すること。
5．選択した設問については、全ての問いに解答すること。
6．専門科目の答案は二次試験の参考資料とするので、それを踏まえて問題を選択すること。
7．**試験開始の合図後**、解答用紙左上の指定された□内に選択した問題番号を、所定の欄に受験番号、氏名を次の数字記入例にしたがい、読みやすいように、正確に丁寧に記入すること。また、所定の欄以外に受験番号および氏名を記入しないこと。

【数字記入例】

正	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
誤	C	1	2	8	φ	ſ	6	7	8	9
	6	1	2	3	4	8	0	7	1	9
					4			7		9

8．解答は、黒色または青色のインクのペンまたはボールペンを使用し、すべて解答用紙の所定の欄に**最大１０００字程度（グラフまたは図を用いる場合の文字数は含めない）**で書くこと。消しゴムで文字を消すことができるインクのペンまたはボールペンは使用しないこと。鉛筆書きは不可。
9．解答用紙の裏面に記入してはならない。
10．修正液または修正テープの使用は認める。
11．筆記用具、修正液および修正テープは貸与しない。
12．問題用紙および解答用紙は原則として取り替えない。
13．解答は必ず１問につき１枚の解答用紙を使用すること

以　上

2027年4月　大学院商学研究科
修士課程入学試験問題　専門科目

［設問1］　経営専修　　経営領域

1. 以下のすべてについて説明しなさい。

（ア）多様性とイノベーションの関係

（イ）外発的動機と内発的動機

（ウ）資源ベース論における模倣困難性

（エ）期待理論

（オ）高コンテクスト文化

2. 組織における意思決定や行為の結果は、必ずしも直ちに明らかになるとは限らない。行為と結果の間に時間差が存在することは、組織が経験から学習するうえで、どのような問題をもたらすだろうか。組織学習論の観点から問題が生じるメカニズムを説明し、その問題を軽減するために組織が取り得る対応策を議論しなさい。

3. スタートアップ企業によるイノベーションは、企業内部の能力だけでなく、企業を取り巻く社会的環境にも影響される。スタートアップ企業のイノベーションを促進または阻害する社会的条件について、自ら異なる三つの観点を設定し、それぞれの条件がイノベーションに影響するメカニズムを議論しなさい。

4. 組織が分業と専門化を進めることには、どのような利点があるのか。一方で、職務や部門の分化は、組織全体の活動にどのような問題をもたらすのか。分化によって生じる問題と、それを克服するための統合の仕組みについて議論しなさい。

［設問２］ マーケティング・国際ビジネス専修　　マーケティング領域

以下のすべての設問に答えなさい。

（１）マーケティングにおいて、製品は「便益の束」と表現されることがある。「便益の束」を構成する３つの要素について、具体例を用いて説明しなさい。

（２）ブランド・カテゴライゼーションの枠組みについて説明しなさい。なお、説明には図を用いること。

（３）マーケティング・リサーチにおいて、一次データを収集するために用いられる代表的な方法を３つ挙げ、それぞれについて説明しなさい。

［設問３］ マーケティング・国際ビジネス専修　　国際ビジネス領域

R. Vernon のプロダクト・ライフサイクル論を、図を用いて説明しなさい。Vernon の主張のうち、現在においても説明力がある命題は何かについて具体例を用いながら述べなさい。

［設問４］金融・保険専修　　金融領域

1. 銀行などの金融仲介機関が経済において果たす重要な役割の一つに、「満期変換（maturity transformation）」があります。

   A) 満期変換とは何かを説明し、それが経済において果たす役割について述べなさい。

   B) 満期変換が銀行にもたらすリスクについて、そのリスクが顕在化して銀行が破たんするケースを例示しながら説明しなさい。その際、銀行が平時においてそのリスクをどのように管理しているかについても説明しなさい。

   C) 満期変換に伴うリスクが顕在化した場合、金融当局はどのような事後的対応を行うか、具体的に説明しなさい。また、こうした当局による事後的対応が行われると予想されることによって、銀行破たんの発生自体が抑制される可能性についても説明しなさい。

2. 日本の伝統的および非伝統的金融政策について、以下の問いに答えなさい。

   A) 短期金利を操作目標とする伝統的な金融政策において、日本銀行が金利を誘導する方法について以下の言葉を適切に用いながら説明しなさい。

      オペレーション、無担保コールレート、超過準備に対する付利（補完当座預金制度）

   B) 金融政策が実体経済活動や物価に影響を与えるメカニズムについて、以下の言葉を適切に用いて説明しなさい。

      設備投資、銀行貸出、資産価格、為替レート

   C) 非伝統的金融政策に関して、日本銀行が実際に採用した政策を念頭におきながら、それが必要となる状況や具体的な政策手段、効果を発揮すると期待されるメカニズムや副作用について説明しなさい。その際、以下の言葉を必ず用いること。

      量的緩和、フォワードガイダンス、マイナス金利政策

［設問５］ 金融・保険専修　　保険領域

以下のすべての設問に答えなさい。

１．企業のリスクマネジメントについて、目的、方法、および発展の歴史を、以下のキーワードを用いて説明しなさい。

キーワード（すべて使用すること）		
・損失	・利益	・企業価値
・洗い出し	・評価	・対応
・部門別	・保険	・統合型リスクマネジメント

２．損害保険の下記の保険契約準備金ついて、それぞれの内容を説明しなさい。

（１）普通責任準備金

（２）異常危険準備金

（３）普通支払備金

（４）IBNR（既発生未報告支払備金）

３．第一分野、第二分野、第三分野という用語を用いて我が国の保険業法の定める生命保険会社と損害保険会社の業務領域の区分を説明しなさい。この業務領域の区分について、その意義または弊害をどのように考えるか、あなたの考えを記しなさい。

［設問６］ 会計専修　　財務会計領域

以下のすべての設問について答えなさい。解答にあたっては，解答用紙に設問番号（「1」「2-(a)」等）を記載したうえで記述を開始し，記述内容がいずれの設問に対応したものであるかが明瞭に理解できるようにすること。

1. 企業会計（特に財務会計）の基礎にある前提や概念を体系化したものとして「概念フレームワーク」があるが，そこで述べられる①財務報告の目的，②この目的達成にあたって会計情報に求められる最も基本的な特性，および，③この基本特性を支える２つの下位特性について説明しなさい。なお，解答にあたっては，企業会計基準委員会が2006年12月に公表した『討議資料　財務会計の概念フレームワーク』にもとづくこと。

2. 財務会計の基本的な役割のひとつに情報提供機能と呼ばれるものがある。一方，会計情報と株価の関係性が過去長期にわたって下落してきたことを示す学術証拠もあり，株式市場において会計情報が十分な情報提供機能を果たしていないという指摘もなされている。これを踏まえて，下記の問いに答えなさい。

   (a) 会計情報と株価の関係性の下落を引き起こしていると考えられる要因を２つ挙げ，その理由とともに説明しなさい。

   (b) 会計情報と株価の関係性の下落を事実とした場合，「財務会計が担う役割は限定的なものとなってきている」との見解も想定されうる。この見解に対する反論を示しなさい。

［設問７］　会計専修　　管理会計領域

Ｗ社は、Ａ事業部、Ｂ事業部、Ｃ事業部という異なる製品を異なる顧客群に製造・販売する複数の事業部を有する企業である。事業部は日本企業にありがちな製造事業部や営業事業部といった機能に分かれた事業部ではなく、製品開発、生産、営業、管理等、事業に必要なすべての業務を有している。

現在、Ｗ 社では業績管理の在り方について議論をしている。以下の社長と経営企画部長の会話を読んで、各問いに答えなさい。なお、現在のＷ社およびＡ・Ｂ・Ｃ事業部の財務的な情報は以下の通りである。

(単位：百万円)	全　　社	Ａ事業部	Ｂ事業部	Ｃ事業部
流動資産				
事業用現金・預金	30	5	10	5
売上債権	150	45	80	25
棚卸資産	100	40	50	10
固定資産				
事業用固定資産	300	60	80	60
非事業用固定資産	50	-	-	-
流動負債				
仕入債務	160	50	70	40
短期借入金	50	-	-	-
固定負債				
長期借入金	200	-	-	-
純資産	220	-	-	-
営業利益	60	15	25	20

*事業部の営業利益は、売上高－変動費－管理可能個別固定費－管理不能個別固定費で計算している。

*貸借対照表項目は、上記の表にあるもの以外はないとする。

社長：最近、ROIC 経営というものがよく議論されているようだね。当社でも ROIC の導入をしたいと考えている。ROIC とはどのようなもので、どのように計算するのか教えてほしい。

経営企画部長(以下、経企)：はい、ROIC とは（　　①　　）のことをいい、計算式で言えば、資金調達側から見れば（　　②　　）、資金運用側から見れば（　　③　　）という式で計算します。

社長：なるほど。そうするとわが社の ROIC を計算するとどのくらいになるのかな？

経企：実効税率を 30%として計算すれば（　④　）%です。

社長：それで、3つの事業部のROICはどうなる？

経企：（　　⑤　　）ですね。

社長：そうすると、事業部のROICを向上させようとした場合、事業部ではどのような施策が取れるのだろうか。

経企：資金運用側の式をご覧になってわかるように、（　　⑥　　）。ただし、これらの施策を単純に実行するのはなかなか難しいです。

社長：ところで、今気づいたのだが、各事業部のROICは、いずれも会社のROICを上回っているではないか？これはなぜなのかね？

経企：（　　⑦　　）。

社長：それなら、それを各事業部に割り当ててしまえばいいだろう。

経企：それはあまりよくないですね。なぜなら（　　⑧　　）。

社長：そうしたら、事業部にはどのようにROIC目標を作らせればいいんだ？私は全社ROIC目標を事業部の最低ROICに定めればよいと思っていたのだが、それではいけないのだね？

経企：残念ながら現状ではそのようなやり方は現実的ではありません。別の方法、たとえば、現在の各事業部のROICを数%伸ばしていくとかですかね。

社長：なるほど・・・なかなか難しいんだね・・・・結局、全社ROICをそのまま事業部に展開するのはやめたほうがいいということか・・・

問1　(①) に入る適切な説明を書きなさい。

問2　(②) に入る式を書きなさい。

問3　(③) に入る式を書きなさい。

問4　(④) に入る数字を書きなさい。

問5　(⑤) について、A事業部、B事業部、C事業部の数値をそれぞれ書きなさい。なお、%表示の小数第2位を四捨五入すること。

問6　(⑥) に入る適切な説明を書きなさい。

問7　(⑦) に入る適切な説明を書きなさい。

問8　(⑧) に入る適切な説明を書きなさい。ただし、事業部長のモチベーションの低下という点は除き、3つ程度指摘すること。

問9　最後の社長の言葉を受けて、全社ROICを達成するためには、事業部とどのような対話をすることが必要であると考えられますか。

［設問８］　理論・計量専修／公共政策・経済史専修　　ミクロ経済学領域

以下のすべての問題に答えてください。

1. ある消費者の効用関数を$u = \sqrt{x} + 2\sqrt{y}$とします。ここでx, yはそれぞれx財とy財の消費量です。それぞれの財の価格をp_xとp_y、所得をIとします。この消費者の需要関数、間接効用関数、補償需要関数を求めてください。また、$p_x = 2$、$p_y = 4$、$I = 24$とし、p_xが3に上昇したときのx財の需要量の変化を代替効果と所得効果に分解してください。

2. ある事業者が、自身が保有する船で積荷の輸送を行います。この輸送では0.25の確率で事故が起こります。無事故で輸送が完了すれば輸送の価値（以下、資産と呼ぶ）は25億円、事故が起こると資産は9億円となります。事業者の効用関数は$u(x) = \sqrt{x}$です。

(1) 資産の期待値、事業者の期待効用水準、確実性同値額、リスクプレミアムを求めてください。

(2) 保険会社が公正な保険を提示するとします。事業者が選択する最適な保険について、保険金、保険料および保険加入後の期待効用を求めてください。

(3) 保険会社はリスク中立的な独占企業であり、事業者の参加制約のもとで期待利潤を最大化します。保険会社の最適化問題を示し、最適な保険料、保険金、事業者の期待効用水準、保険会社の期待利潤を求め、完全競争の場合と比較してください。

(4) 事業者に2つのタイプがあり、低リスク型の事故確率は0.25、高リスク型の事故確率は0.5とします。それぞれのタイプは半数ずつ存在するとします。両タイプの資産と効用関数はこれまでと同じです。保険市場は完全競争的で、保険会社は事業者のタイプを観察できず、完全保険のみ提供するとします。この保険市場で最終的に成立する保険料と加入者を求め、そのような結果になる理由を説明してください。

［設問９］　理論・計量専修／公共政策・経済史専修　　マクロ経済学領域

以下のすべての問題に答えてください。

1. 以下の短期閉鎖マクロ経済モデルを考えてください。

$$C = 140 + 0.6(Y - T)$$
$$I = 100 - 80r$$
$$G = T$$
$$L(Y, r) = 50 + 0.5Y - 100r$$

Cは消費、Yは GDP(産出量)、T は租税、Iは投資、rは実質利子率、G は政府支出、$L(Y,r)$ は実質貨幣需要関数を表します。C、Y、T、I、G はいずれも実質値です。利子率の単位は%、他の変数の単位は兆円です。名目貨幣供給はM^S、物価水準はP、完全雇用 GDP は$Y^* = 450$とします。

(1)財市場と貨幣市場はそれぞれ均衡しており、物価水準は$P = 1$で硬直的とします。初期の状態は$M^S = 150$、$G = T = 0$です。完全雇用 GDP を達成するため(a)財政政策のみ用いた場合、(b)名目貨幣供給を変更する金融政策のみ用いた場合を比較してください。消費および投資は両者で同じか否かを示し、理由とともに説明してください。

(2)以下では$M^S = 150$, $G = T = 0$, Pは伸縮的とします。Lを労働投入量とし、マクロ生産関数は$Y = 30\sqrt{L}$とします。企業は利潤最大化を行います。名目賃金率は$W = 1.44$であり下方硬直的です。このときの均衡労働投入量を求めてください。完全雇用は達成されていますか。

(3)外生的な供給ショックにより、問題(2)の状態から、名目賃金率が$W = 1.8$に変化したとします。新しい均衡の GDP および物価水準を求め、変化前と比較してください。名目貨幣供給量のみを変更することで、ショック発生前と同じ GDP 水準を達成することはできますか。またその場合、政策当局が直面しうる問題を説明してください。

なお現実の金融政策では、中央銀行は政策金利を変更し、市場金利や総需要に働きかけることがあります。本問の供給ショックに対して政策金利を用いる場合、どのような政策上の判断を迫られると考えられますか。

2. π_t はt期のインフレ率、π_t^eは期待インフレ率、u_tは失業率、u_Nは自然失業率、Y_tはt期の GDP、Y^*は完全雇用 GDP とします。期待付きフィリップス曲線は$\pi_t = \pi_t^e - 0.5(u_t - u_N)$、オーカンの法則は$^{(Y_t - Y^*)100}/_{Y^*} = -2.5(u_t - u_N)$で表されるとします。期待形成は$\pi_t^e = \pi_{t-1}$、$u_N$=5%、$Y^*$ =450、現在のインフレ率は 7%とします。以上の設定のもとで、1 期でインフレ率を 3%まで低下させると失業率と GDP はどうなりますか。

―以上―

受験番号	
氏名	

※この欄以外に受験番号・氏名を書かないこと

（採　点　欄）

2027年4月大学院商学研究科
修士課程入学試験　専門科目
解答用紙

（問題番号）

受験番号	
氏名	

※この欄以外に受験番号・氏名を書かないこと

（採　点　欄）

2027年4月大学院商学研究科
修士課程入学試験　専門科目
解答用紙

（問題番号）