

早稲田大学ビジネススクール

(早稲田大学大学院経営管理研究科)

2023 年度一般入試/事業承継者入試/企業派遣入試 入学試験問題（冬募集）「小論文」

注意事項

1. この試験では、問題冊子のほかに、解答用紙1枚（白色）および下書き用紙1枚（色紙）を配付する。
2. 試験開始の指示があるまで、問題冊子を開かないこと。
3. 問題は、1 ページに記載されている。試験開始の指示後、問題冊子に抜けているページがないか、解答用紙および下書き用紙が全てあるかを確認すること。
4. 解答用紙および下書き用紙は書き損じても新しいものを配付しない。
5. 小論文は全ての設問に日本語で解答すること。
6. 解答用紙の所定の欄に氏名、および受験票に記載されている受験番号を正確に記入すること。数字は読みやすいように、はっきり記入すること。
7. 解答用紙への記入にあたっては、設問番号を確認し、間違えないように気をつけること。
8. 筆記用具は黒色または青色のインクのペンまたはボールペンを使用し、解答は解答用紙の所定の欄にはっきりと書くこと。消しゴムで文字を消すことができるインクのボールペンの使用は認める。
9. 修正テープ、修正液の使用は認める。
10. 筆記用具、修正液および修正テープは貸与しない。
11. 下書き用紙（色紙）は自由に使用して構わない。
12. 試験終了後、解答用紙を回収する。問題冊子・下書き用紙は持ち帰ってよい。

早稲田大学ビジネススクール

(早稲田大学大学院経営管理研究科)

2023 年度一般入試/事業承継者入試/企業派遣入試 「小論文」

以下の文章をよみ、続く問題に答えなさい。

アウトドア用品・衣料品の製造販売を手がける米パタゴニア社（本社カリフォルニア州ベンチュラ、1973 年設立）は、マウンテン&スノー・スポーツ（登山、クライミング、スキー、スノーボード）、オーシャン・スポーツ（サーフィン、パドルリング、フリーダイビング）他、フライフィッシングなど機械に頼らないアウトドア・スポーツに必要な機能を兼ね備えたウェア、ラゲージ、ギアを自社ブランド（patagonia）で展開しています。同社はまた、早くから環境保護運動（たとえば、非営利の草の根の環境活動団体に対して毎年売上の 1% の寄付を行う 1% for the planet と呼ばれる活動など）とビジネスを両立させていることで知られています。同社の創業者であるイヴォン・シュイナードは、彼の示す経営理念のひとつとして以前から「Let my people go surfing（社員をサーフィンに行かせよう）」と言っています。そしてサーフィンの好きな社員たちは、いい波の日には会社の建物から 800 メートルほどの海に波乗りにてかけます。

問題 1. 「Let my people go surfing（社員をサーフィンに行かせよう）」という経営理念をあなたはどのように評価しますか。この経営理念が会社に与えるメリットとデメリットを整理したうえで論じなさい。（600 字程度）

問題 2. 特定の企業あるいは業種を設定したうえで、あなたがその経営者だとしたら社員をどこへ行かせますか（「社員を_____に行かせよう」の下線部にあたるもの）。またその意図を述べなさい。（600 字程度）

【以下、余白】

氏名	
----	--

受験番号	
------	--

※上記の所定欄以外に受験番号・氏名を書かないこと

問題

1

早稲田大学ビジネススクール
(早稲田大学大学院経営管理研究科)
2023年度一般入試/事業承継者入試/企業派遣入試
(冬募集) 小論文 解答用紙

(採点欄)

--

問題

2

	100
	200
	300
	400
	500
	600
	700
	800
	900

	100
	200
	300
	400
	500
	600
	700
	800
	900

※解答は表面にのみ記入してください(裏面への記入は禁止)