

2020年4月大学院商学研究科
博士後期課程入学試験問題

専門科目

【経営組織】

以下のすべての問いに答えなさい。

問1：スタートアップ企業が直面するリーダーシップの危機について、次の問いに答えなさい。

1. リーダーシップの危機とはどのような意味か？
2. スタートアップ企業はどうすればこのリーダーシップの危機を乗り越えることができるか？
3. リーダーシップの危機を脱したスタートアップ企業は、その次に、どのような危機に直面するか？

問2：企業の組織文化について、次の問いに答えなさい。

1. 組織文化を変革することが難しい理由を2つ挙げなさい。
2. 組織変革が難しい状況を2つ挙げなさい。また、なぜその状況であれば難しいかを説明しなさい。

【経営戦略】

以下のすべての問いに答えなさい。

- (1) 合併買収 (M&A) が企業パフォーマンスに与える影響を分析するために使われる最も一般的な研究方法は何か。この研究方法を簡単に説明しなさい。
- (2) そのような M&A による価値創造に関する研究のコンセンサスは何か。
- (3) そうした研究結果にもかかわらず、ビディング企業の経営者はなぜ M&A 戦略を取り続けるのであろうか。その理由を3つ挙げ、説明しなさい。

【財務会計 I】

以下のすべての問いに答えなさい。

- (1) ソフトウェアの会計処理について説明しなさい。
- (2) 研究開発費の一部について資産として計上すべきであるという意見がある。この意見について論評しなさい。

2020年4月大学院商学研究科
博士後期課程入学試験問題

専門科目

【経営組織】

以下のすべての問いに答えなさい。

問1：スタートアップ企業が直面するリーダーシップの危機について、次の問いに答えなさい。

1. リーダーシップの危機とはどのような意味か？
2. スタートアップ企業はどうすればこのリーダーシップの危機を乗り越えることができるか？
3. リーダーシップの危機を脱したスタートアップ企業は、その次に、どのような危機に直面するか？

問2：企業の組織文化について、次の問いに答えなさい。

1. 組織文化を変革することが難しい理由を2つ挙げなさい。
2. 組織変革が難しくない状況を2つ挙げなさい。また、なぜその状況であれば難しくないかを説明しなさい。

【経営戦略】

以下のすべての問いに答えなさい。

- (1) 合併買収 (M&A) が企業パフォーマンスに与える影響を分析するために使われる最も一般的な研究方法は何か。この研究方法を簡単に説明しなさい。
- (2) そのような M&A による価値創造に関する研究のコンセンサスは何か。
- (3) そうした研究結果にもかかわらず、ビディング企業の経営者はなぜ M&A 戦略を取り続けるのであろうか。その理由を3つ挙げ、説明しなさい。

【財務会計 I】

以下のすべての問いに答えなさい。

- (1) ソフトウェアの会計処理について説明しなさい。
- (2) 研究開発費の一部について資産として計上すべきであるという意見がある。この意見について論評しなさい。

【管理会計Ⅰ】

資本コストに関する以下の2問の両方に解答しなさい。

- (1) 企業価値評価モデルとして割引キャッシュフローモデルと残余利益モデルを想定し、モデルへのインプット要素としての資本コストについて論じなさい。両モデルのインプット要素として用いられる資本コストの相違についても触れること。
- (2) 近年、わが国において資本コストを意識した経営を求められるようになってきている。この流れに対するあなたの評価を示し、論じなさい。

【管理会計Ⅱ】

W社は、産業用粉砕機を製造販売している。以下の表は今年の4月から9月の品質に関する財務情報を示している。

	4月	5月	6月	7月	8月	9月
売上高	64,000	59,700	68,000	70,000	73,000	71,000
工程点検費	80	100	150	200	180	200
仕損費	560	530	500	480	450	460
品質教育訓練費	300	300	200	200	200	190
品質設計費	600	620	600	620	580	600
製品出荷検査費	120	140	150	150	160	170
製品修理費	220	240	250	250	270	270
製品回収費	100	80	130	120	170	180
再加工費	90	80	100	80	70	60

(以下の設問にすべて答えなさい)

1. 上記の表の原価項目を、予防コスト、評価コスト、内部失敗コスト、外部失敗コストに分類しなさい。
2. 4月から9月にかけての各品質コストの売上高に関する比率を計算しなさい。
3. 内部失敗コストと外部失敗コストの相違点を説明しなさい。
4. 4月から9月までの品質コストの傾向と問題点についてコメントしなさい。

【マクロ経済学】

以下のすべての問いに答えなさい。

- (1) 貨幣乗数 (money multiplier) について説明し、貨幣乗数を低下させる要因について論じなさい。また標準的な IS-LM モデルにおいて、貨幣乗数の低下はマクロ経済にどのような影響を与えるか説明しなさい。
- (2) 技術進歩を含んだソローの経済成長モデルについて説明し、定常均衡状態が安定的であることを示しなさい。そこでは、技術進歩について、どのような仮定がおかれているか論じなさい。また技術進歩率の上昇が資本の限界生産力 (MPK) に与える長期的な影響について説明しなさい。

以下余白

2020年4月大学院商学研究科
博士後期課程入学試験 専門科目
解答用紙

受験番号	
氏名	

※この欄以外に受験番号・氏名を書かないこと

(科目名)

--



