

早稲田大学ビジネススクール

(早稲田大学大学院経営管理研究科)

2018年度一般入試/事業承継者入試/企業派遣入試 入学試験問題（秋募集）「小論文」

注意事項

1. この試験では、問題冊子のほかに、解答用紙1枚（白色）および下書き用紙1枚（色紙）を配付する。
2. 試験開始の指示があるまで、問題冊子を開かないこと。
3. 問題は、1ページから2ページに記載されている。試験開始の指示後、問題冊子に抜けているページがないか、解答用紙および下書き用紙が全てあるかを確認すること。
4. 解答用紙および下書き用紙は書き損じても新しいものを配付しない。
5. 小論文は全ての設問に日本語で解答すること。
6. 解答用紙の所定の欄に氏名、および受験票に記載されている受験番号を正確に記入すること。数字は読みやすいように、はっきり記入すること。
7. 筆記用具は黒色または青色のインクのペンまたはボールペンを使用し、解答は解答用紙の所定の欄にはっきりと書くこと。消しゴムで文字を消すことができるインクのボールペンの使用は認める。
8. 修正テープ、修正液の使用は認める。
9. 筆記用具、修正液および修正テープは貸与しない。
10. 下書き用紙（色紙）は自由に使用して構わない。
11. 試験終了後、解答用紙を回収する。問題冊子・下書き用紙は持ち帰ってよい。

早稲田大学ビジネススクール

(早稲田大学大学院経営管理研究科)

2018 年度一般入試/事業承継者入試/企業派遣入試 「小論文」

次の文章を読み、以下の問題に答えなさい。

「ナポリ」はビジネス街の路地にある小さなレストランで、メニューは 1000 円のミートスパゲッティと 800 円のアメリカンピザだけです。店の 2 階に住んでいるオーナーの吉田氏は今朝眠りから覚めてびっくりしました。朝日がビルの谷間に差し込む中でなんと 11 時まで寝過ごしていたのです。目覚まし時計が壊れたのでしょうか。もはやランチのための仕入れをする時間がありません。吉田氏は飛び起きて階下におり、冷蔵庫を確かめます。牛ひき肉（ミンチ）が 1500 グラム、トマトソースが 1800 グラム、パスタが 2700 グラム、ピザ生地が 3600 グラムだけしか残っていません。これで今日のランチをまかなわねばなりません。一方調味料などは、十分残っていて問題ありません。コスト的にも無視できます。

彼のレシピは 4 つの材料に関し、一人前で、以下のようになっています。

	ミートスパゲッティ	アメリカンピザ
牛ひき肉	50 グラム	25 グラム
トマトソース	40 グラム	50 グラム
パスタ	100 グラム	不要
ピザ生地	不要	120 グラム

(これらの食材は今日のランチで使わない場合破棄します。)

吉田氏は売上を最大にするためにどちらをどれだけ作るかを急いで決めなければなりません。どうせ何を作っても売り切れることは確実ですので、どちらでも売上に貢献する方を作ればいいのです。彼はまずピザだけを作るなら 30 枚作れることを確認します。残った食材でスパゲッティも少し作れそうです。スパゲッティだけなら 27 皿作れます。その場合も若干ピザが作れそうです。彼は高い方のスパゲッティをできるだけ作って、それから残った食材でピザを作ろうと考えて、食材を分け始めました。(以上が設定 A です。)

次のページの問題 1 から問題 3 に答えてください。なお、全ての解答を合わせて、1500 字程度のスペースに収めてください。字数の配分は自由です。文字だけでなく、図などを書きたい場合は適宜枠を作って解答用紙の中に書き込んでください。その枠の分も含めて 1500 字程度のスペースに収めてください。

各問題に解答する際は、解答用紙の冒頭に、(問題 1)、(問題 2)、(問題 3) と明記してから、解答してください。

問題 1. 設定 A で、吉田氏が本日の売上を最大にするためにはどうしたら良いですか。
なぜそう考えるかの説明を含めて書いてください。

問題 2. 吉田氏が本件を決定するために時間をかけると、開店が遅れるとしましょう。
(これを設定 B とします。) 設定 B の場合、どのぐらい時間を使う価値があるで
しょうか。こまかな条件を自分で決めて説明してください。

問題 3. 設定 A に戻ります。吉田氏が今日は臨時休業にするということも可能です。どう
いう条件が揃えばそれが合理的か、なぜかを議論してください。

【以下、余白】

氏	
名	

受験番号	
------	--

※上記の所定欄以外に受験番号・氏名を書かないこと

早稲田大学ビジネススクール
(早稲田大学大学院経営管理研究科)
2018年度一般入試/事業承継者入試/企業派遣入試
(秋募集) 小論文 解答用紙

(採点欄)

--

100

200

300

400

500

600

700

800

900

1000

1100

1200

1300

1400

1500

※解答は表面にのみ記入してください。(裏面への記入は禁止)