

第 11 回 WBS グローバルインサイト
「パーパス、戦略、組織能力の再調整:次世代リーダーの方向性」 ご案内

この度、早稲田大学ビジネス・ファイナンス研究センター(WBF)は、オックスフォード大学サイード・ビジネス・スクールのジョナサン・トレバー准教授をお迎えして特別セミナーを開催いたします。

1. 内容

- ① 特別講演（ジョナサン・トレバー オックスフォード大学 准教授） 約60分

タイトル:『パーパス、戦略、組織能力における再調整:次世代リーダーの方向性』

“Realignment of purpose, strategies and organisational capabilities: the direction of the next generation leaders”

- ② 第2講演(池上重輔 早稲田大学 教授) 約20分

タイトル:『幹部教育の最新状況国内・海外企業の幹部教育調査から』

2. 日時・場所・使用言語・費用

日時:2022 年 7 月 5 日(火)15:30 – 17:30

場所: 早稲田大学早稲田キャンパス 26 号館 7 階 および オンライン

使用言語:英語(日本語同時通訳付き)

参加費用:無料

3. 講演概要(予定)

特別講演: Covid-19 の世界的な大流行は、ビジネスの多くの側面を覆しました。しかし、なぜ一部の企業が成功し、他の多くの企業が苦戦したのでしょうか。この新たな混乱の時代において、重要な理由は、多くのリーダーが、変化するビジネス環境の新しい現実を反映するために、企業のすべての可動部を再調整しなかったことにあります。事業戦略から、永続的な目的を最もよくサポートするための組織のあり方まで、世界中の何千もの企業は、単に連携

が不十分であるか、再調整に失敗しているために、潜在能力を発揮できていないのです。本講演では、戦略的再調整について説明します。これは、混乱を克服し、持続的に高い業績を確保するためのリーダーシップ・プロセスです。戦略的再調整は、一度習得すれば、分野を問わず、逆境を優位に変える効果的な方法です。オックスフォード大学サイード・ビジネス・スクールの活発な研究成果をもとに、示唆に富む説得力のあるメッセージと、あらゆる場所でリーダーが混乱を克服し、企業のパフォーマンスを向上させるための実用的なツールを紹介します。

The Covid-19 global pandemic turned many aspects of business on their head – but why did some companies thrive while many others struggled? In our new age of disruption, a key reason is a failure by many leaders to realign all of the moving parts of their enterprise to reflect the new realities of their changing business environment. From their business strategies to how they are organized to best support their enduring purpose, thousands of enterprises worldwide are operating below their potential simply because they're poorly aligned or have failed to realign. This presentation is about strategic realignment, a leadership process to overcome disruption and secure high performance on a sustainable basis. Once mastered, strategic realignment is an effective way of turning adversity into an advantage, regardless of sector. Drawing upon active research at the University of Oxford's Saïd Business School, the presentation will share a thought-provoking and compelling message and a practical toolkit to help leaders everywhere overcome disruption and improve enterprise performance.

第2講演：早稲田ビジネススクールが最近行った大手企業40社の幹部育成に関するインタビュー調査等の概要を報告します。外部環境の変化に対応し様々な変化が顕在化しております。

4. 主催・後援

主催：早稲田大学ビジネス・ファイナンス研究センター

<https://www.waseda.jp/fcom/wbf/>

後援：早稲田大学ビジネススクール(大学院経営管理研究科)

<https://www.waseda.jp/fcom/wbs/>

5. お申し込み

以下のフォームよりお申し込みください。

[https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdMb3soMR7itm7lpZr8VBpvS25Fd07addMsarZql368QSusw/viewform?usp=sf link](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdMb3soMR7itm7lpZr8VBpvS25Fd07addMsarZql368QSusw/viewform?usp=sf_link)

6. 対象

本件に関心のある全ての方。学内外を問いません。(参加費無料)

7. プログラム(予定)

- オープニング
- 特別講演: ジョナサン・トレバー 准教授: 60分
- Q&A: 20分
- 第2講演: 池上重輔 教授: 20分
- Q&A: 10分
- クロージング (講演会後若干の交流の時間を予定しています(飲食なし))

8. 登壇者

- Dr. Jonathan Trevor (ジョナサン・トレバー)



ジョナサン・トレバー博士は、戦略や組織に関する研究者、著者、アドバイザー、講演者、教師。オックスフォード大学サイード・ビジネス・スクールの経営実践の准教授であり、ハーバード・ビジネス・レビューや MIT スローン・マネジメント・レビューなどの一流誌に定期的に論文を発表している。また、あらゆる分野の経営幹部チームに対して国際的なアドバイスをを行い、目

的に適った組織への変革を支援している。ケンブリッジ大学で経営学の博士号を取得後、マサチューセッツ工科大学で客員研究員として勤務。

Dr Jonathan Trevor is a researcher, author, advisor, speaker and teacher on strategy and organization. He is an Associate Professor of Management Practice at the University of Oxford's Saïd Business School and regularly publishes in leading journals, including Harvard Business Review and MIT Sloan Management Review. He also advises executive leadership teams in all sectors internationally to help them to transform their organizations to be fit for purpose. Jonathan received his doctorate in management studies from the University of Cambridge and was a visiting scholar at the Massachusetts Institute of Technology.

●池上 重輔 教授（ファシリテーター）



早稲田大学ビジネススクール教授

専門分野

経営戦略、グローバル経営

略歴

早稲田大学商学部卒業。一橋大学より博士号（経営学）を取得。ボストン・コンサルティング・グループ（BCG）、MARS JAPAN、ソフトバンク EC ホールディングス、ニッセイ・キャピタルを経て 2016 年より現職。Academy of International Business (AIB) Japan chair、国際ビジネス研究学会 (JAIBS) 理事・国際委員会委員、異文化経営学会 理事。早稲田ブルー・オーシャン戦略研究所 所長、早稲田グローバル・ストラテジック・リーダーシップ研究所 幹事。2015 年より東洋インキ SC ホールディングス社外監査役。英国ケンブリッジ大学ジャッジ経営大学院 MBA、英国国立シェフィールド大学 政治学部 大学院修士課程国際関係学 修士、英国国立ケント大学 社会科学部 大学院修士課程国際関係学 修士。

9. お問い合わせ

本件に関するお問い合わせ:

早稲田大学アカデミックソリューション

電話: 03-5285-0265 メール: exe-edu@w-as.jp