

第1回 10月8日（火）19：00～21：00

「財務分析」

伊藤嘉博（早稲田大学商学学術院教授）

1. 戦略的意思決定と管理会計
 - （1）戦略的意思決定と会計情報
 - （2）中・長期計画と短期利益計画の関係
2. 財務分析
 - （1）問題と改善課題の抽出
 - （2）収益性分析
 - （3）流動性分析

第2回 10月15日（火）19：00～21：00

「短期利益計画と予算管理」

伊藤嘉博（早稲田大学商学学術院教授）

1. 短期利益計画の立案
 - （1）短期利益計画の意義
 - （2）原価予測
 - （3）CVP分析
2. 予算管理
 - （1）損益予算の重要性
 - （2）設備投資計画と資本予算
 - （3）予算差異分析

第3回 10月18日（金）19：00～21：00

「資金管理と人的資本の管理」

伊藤嘉博（早稲田大学商学学術院教授）

1. 資金管理
 - （1）資金計画と資金統制
 - （2）資金繰りとキャッシュマネジメント
 - （3）正味運転資金の管理
2. 人的資本の管理
 - （1）ホスピタリティ業界における人的資本管理
 - （2）マネジメント・コントロール
 - （3）報奨システムの設計

第4回 10月29日（火）19：00～21：00

「部門別収益管理と原価管理」

伊藤嘉博（早稲田大学商学大学院教授）

1．部門別損益計算と USALI

- （1）USALI の概要
- （2）部門別損益計算の重要性
- （3）営業報告書の構造と役割

2．原価管理

- （1）コストダウンの弊害
- （2）ホスピタリティ業界における原価企画と原価改善
- （3）事例研究